INFORME DE GERENCIA

A los señores accionistas de Neumáticos del Ecuador Servirueda S.A.

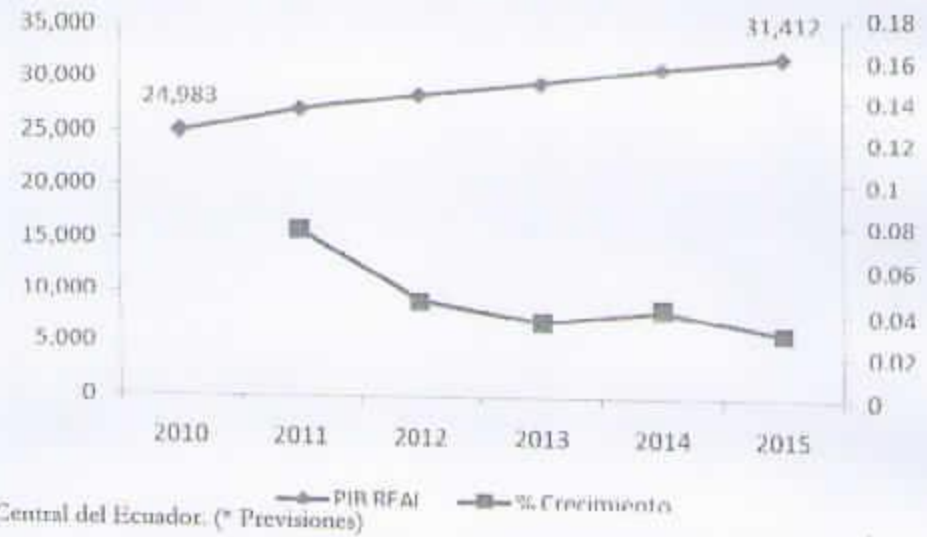
A continuación pongo a consideración de ustedes, señores accionistas, el informe de labores, de la Administración de Servirueda S.A durante el periodo 01 de enero 2013 al 31 diciembre 2013.

ENTORNO MACROECONÓMICO

Sector Real

El crecimiento económico en el 2013 se ha mantenido estable con una tasa prevista del 4,1%. El sector petrolero continúa impulsando el crecimiento productivo nacional con el 2,6% con relación al año anterior. Las principales actividades económicas que aportan a este comportamiento han sido Otros servicios 34%, Comercio 11%, Manufactura 11%, Petróleo y Minas 10%, Construcción 10%, Agropecuario 10%, debido a las obras de infraestructura realizadas según las previsiones del Banco Central.

Evolución PIB real*
Miles de dólares 2007



Fuente: Banco Central del Ecuador. (* Previsiones)

Sector Externo

En cuanto a la balanza comercial enero septiembre de 2013, registró un saldo negativa de USD -820,9 millones, este resultado representó una disminución del superávit comercial que se presentó en el mismo período del año 2012, que fue de USD 113,5 millones.

Por otra parte el déficit de la Balanza Comercial no Petrolera, en el periodo de enero -septiembre de 2013, registró un aumento con respecto a lo obtenido en el mismo periodo de 2012, al pasar de USD -6.719,5 millones a USD -7.008,1 millones; este comportamiento responde al crecimiento de las importaciones de bienes de Capital, de Consumo y Materias Primas.

Durante el período enero agosto de 2012, las importaciones totales alcanzaron USD 19.418,5 millones, nivel superior en USD 1.373 millones a las compras externas realizadas entre enero y septiembre de 2012 (USD 18.045,5 millones), dicho monto representó un crecimiento en 7,6%.

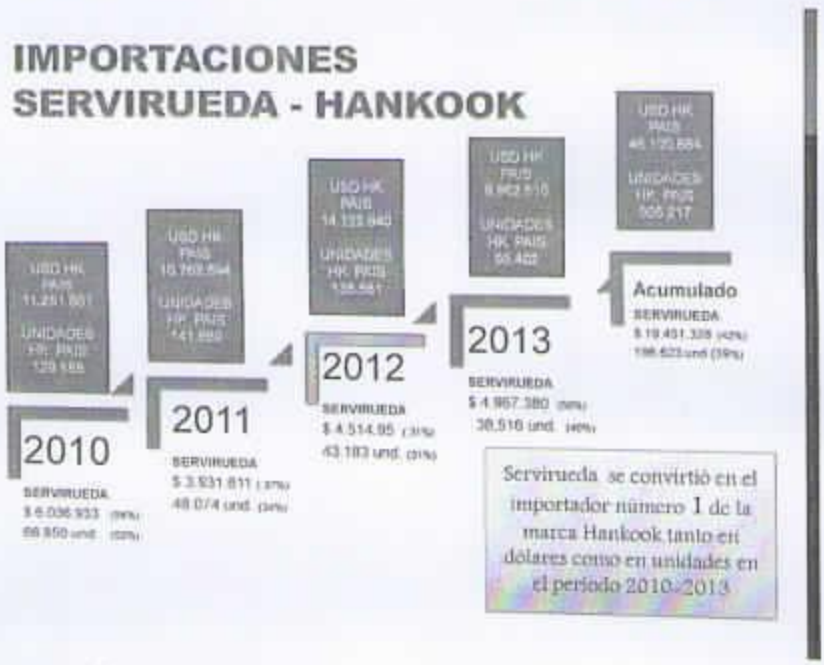
La necesidad de equilibrar la balanza comercial derivará en la aplicación de nuevas restricciones a las importaciones. El Gobierno ha puesto en marcha el esquema de permisos de importación para reducir el apetito por el consumo de productos importados. La otra cara de esta política es la creación de nuevas oportunidades de negocio para las empresas que estén en capacidad de sustituir esas importaciones con producción nacional.

Nuestro compromiso empresarial siempre se ha encaminado en generar y defender el empleo existente y sobre todo para que los indicadores económicos de la empresa correspondan a los resultados obtenidos por el esfuerzo y trabajo realizado. Dichas circunstancias del entorno macro político – económico ecuatoriano deben ser tomadas en cuenta para la lectura de los correspondientes estados financieros en este periodo de enero a diciembre del 2013.

Informe de actividades

Aspecto operacional

La empresa en el año 2010 es designado importador oficial de la marca Hankook, con nosotros la empresa proveedora de neumáticos obtuvo cuatro años de de crecimiento sostenido en el mercado ecuatoriano pasando a ocupar un lugar importante en el top ten de marcas de neumáticos influyentes en Ecuador. SERVIRUEDA fue el importador con mayor nivel de importaciones en unidades y dólares, pero todas estas premisas no fue suficiente para el proveedor para lo cual a fines del año 2013 se da por finalizada la relación Servirueda-Hankook.



Hankook ha mantenido su participación global en el mercado ecuatoriano del 5%, la reducción de importaciones del 2012 vs 2013 es de 61.000,00 USD un 46% a nivel total del Ecuador en lo que respecta a llantas.

Para la empresa Servirueda, en el año 2.013 fue un año complejo desde principios de año llegamos a tener una concentración fuerte de inventarios, el sobreabastecimiento en llantas se dio por que los pedidos de octubre, noviembre diciembre nos llego unificado en el primer trimestre. Llegando a tener $4.500.000 en inventarios, distribuidos en almaceneras y bodegas.

El año pasado tuvimos una caída de ventas por varios factores, se contrajo el mercado, las empresas del sector público no realizo adquisiciones en el primer trimestre por el tema de elecciones, los principales

clientes sector privado como las constructoras también dependían del sector público. Se obtuvo un solo contrato de $300.000,00 versus a $1´300.000 del año 2.012 además los standing order de las empresas como Emaseo, Trolebús, Cuerpo de Ingenieros, llegaron a bajar sus compras significativamente, por la premisa de consumir producto nacional.

A parte de esta síntesis las ventas del 2013 fue liquidación de inventarios, con márgenes mínimos, además que nuestro proveedor Hankook, nos llego a presionar a ordenar más contenedores, sin tomar en cuenta la situación del país. Los altos costos por almacenaje, que afectaba al costo de la salida de la mercadería.

Este escenario desencadeno en una mayor deuda con las instituciones financieras y por ende problemas de liquidez, En ese mismo sentido se tenía un stand by de unos de los accionistas de la empresa que respaldaba las operaciones y emisiones de carta de crédito en el Banco Internacional. En el mes de marzo no se renovó el contingente el banco exigía garantías reales a mas de los inventarios, lo cual no daba lugar por el giro de nuestro negocio, por lo cual se dejo de generar cartas de crédito, para frenar esta situación se realizo refinanciamiento de cartas de crédito, así como realizar descuento de cartera, con las empresas Castinvest, y Lisova a un alto costo financiero, de manera que esos instrumentos para generar liquidez aumentaron en el costo financiero.

Ante estos antecedentes la empresa decide realizar un cambio en su modelo de negocio, a fines del mes de septiembre se cede la marca a una de nuestras empresas aliadas Reencauchadora de la Sierra Cauchosierra para que sea el representante directo de Hankook, y Servirueda pueda traer los contenedores con un fee administrativo.
La fluctuación de los rubros importantes del activo (inventarios) afecto de manera directa en los gastos bancarios mensuales, lo cual ha descompensado los resultados obtenidos, es por esta razón que a través de refrescamiento del pasivo bancario conseguiremos alivianar la carga financiera que es el rubro que nos a mermado claramente nuestros niveles de capital de trabajo.

Síntesis Administrativa

La relación constante con accionistas, empleados, proveedores, clientes e instituciones financieras se han mantenido sólidas sin contratiempos de ninguna índole. Se ha mantenido al día el pago de cada una de las obligaciones contraídas con terceros y los organismos de control como lo es Superintendencia de Compañías, IESS, SRI, Aduana, etc.

Aspecto financiero

A continuación se presenta un extracto de las cifras que se expresan en los estados financieros con fecha de cierre fiscal al 31 de diciembre 2013:

NEUMATICOS DEL ECUADOR SERVIRUEDA S.A.
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA
AL 31 DE DICIEMBRE 2013

	2012	2013
Total activo corriente	4.947.542,30	4.691.889,15
Total activo no corriente	363.205,57	298.112,39
TOTAL ACTIVO	5.310.747,87	4.990.001,54
Total pasivo corriente	4.302.429,30	4.475.333,71
Total pasivo no corriente	130.927,52	34.200,74
TOTAL PASIVO	4.433.356,82	4.509.534,45
TOTAL PATRIMONIO	877.391,05	480.467,09
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	5.310.747,87	4.990.001,54
Resultado del ejercicio		
PARTICIPACION TRABAJADORES	8.986,78	-350.338,36
IMPUESTO A LA RENTA	17.772,54	0,00
RESERVA LEGAL	45.237,58	56.558,22
AJUSTE POR NIIF	0,00	0,00
RESULTADO DESPUES DE PARTICIPACION E IMPUESTOS	2.348,53	0,00
(=)	-56.371,87	-406.896,58

Al cierre del 31 de diciembre del 2013 el Estado de Resultados arroja la siguiente información:

NEUMATICOS DEL ECUADOR SERVIRUEDA S.A.
ESTADO DE RESULTADOS
Del 1 de enero al 31 de diciembre del 2013

		USD	USD
VENTAS		6.794.274,00	5.587.705,66
(-)	COSTO DE VENTA	-5.658.414,88	-4.772.612,44
=	**UTILIDAD BRUTA EN VENTAS**	1.135.859,12	815.093,22
(-)	GASTOS DE VENTAS	502.767,60	573.619,94
(-)	GASTOS ADMINISTRATIVOS	247.694,06	243.840,56
=	**RESULTADO OPERACIONAL**	385.397,46	-2.367,28
(-)	GASTOS FINANCIEROS	375.810,96	345.562,85
(+)	INGRESOS FINANCIEROS	0,00	0,00
(-)	GASTOS NO OPERACIONALES	2.408,43	2.408,43
(+)	INGRESOS NO OPERACIONALES	1.808,71	0,00
(=)	**UTILIDAD DEL EJERCICIO**	**8.986,78**	**-350.338,36**

Aspecto relevante

Dentro de este periodo se ha iniciado la liquidación de cuentas en la empresa FUZIONLLANTAS S.A, se realizo el cobro de la deuda que mantenía el señor Marcelo Moran a través de un fideicomiso, luego de esta operación Servirueda, hará los estudios respectivos para el proceso de fusión a la empresa Servirueda S.A., este procedimiento generara una inyección de capital de por lo menos US $95.000,00 para la empresa.

Con este incremento que ingresara como aporte para futura capitalización, hará que merme los resultados obtenidos y fortalecer el patrimonio.

	2013	PROPUESTA	2014
PATRIMONIO			
Capital Suscrito Pagado	1.051.535,00		1.051.535,00
Aporte Futura Capitalización	3.215,98	95.000,00	98.215,98
Reserva Legal	14.195,70		14.195,70
Pérdida Acumulada	-365.902,47		-365.902,47
Utilidad Acumulada	127.761,24		127.761,24
Resultado del ejercicio	-350.338,36		-350.338,36
Total Patrimonio	**480.467,09**	**95.000,00**	**575.467,09**

Con lo expresado en el presente informe pongo a disposición de la Junta para su respectiva aprobación, y agradecimiento por la colaboración dada.

Neumáticos del Ecuador Servirueda S.A.

Fernando Vivero Miño
Gerente General