

## INFORME ANUAL 2015

Señores Socios:

Cumpliendo con lo dispuesto en los estatutos sociales de la AGROPECUARIA INDUSTRIAL Y COMERCIAL ALPENSWISS S.A., ponemos en consideración de la Junta General Ordinaria de Accionistas de la compañía, el informe anual correspondiente al ejercicio económico del año 2015.

### SITUACIÓN GENERAL

El año que recién comienza tampoco luce prometedor para el despunte de la economía global, que no acaba de librarse del lastre de la recesión sufrida a partir del colapso financiero del 2008.

Según el último informe de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (Cepal), el crecimiento de la economía mundial en el 2015 fue del 2,4 %, levemente inferior al registrado en el 2014, que fue del 2,6 %. Para el 2016 se espera una leve aceleración que alcanzaría una tasa cercana al 2,9 %.

Este escenario no es muy positivo para la región de América Latina y el Caribe, que decreció un 0,4 % el pasado año y este año prevé un estancamiento de su desempeño económico del 0,2 %.

Al otro lado del Atlántico, Europa no acaba de repuntar y se mantiene anclada a una política de austeridad.

La principal esperanza es que Alemania, con un superávit de su cuenta corriente (exportaciones versus importaciones) de 280 000 millones de dólares, haga mayores esfuerzos para estimular al resto de los miembros de la eurozona.

En el caso de las naciones emergentes, principalmente China, cuyo crecimiento cercano al 10 % había sido un motor para el desarrollo mundial, las proyecciones son menos alentadoras para este año.

El gigante asiático está enfrascado en un cambio de su modelo de desarrollo, centrado en las exportaciones, a uno basado en el consumo interno, lo cual no ha estado exento de turbulencias. Se espera que crezca en tasas cercanas al 7 %.

Para los países latinoamericanos este escenario se agrava con la caída de los precios de sus principales exportaciones. Entre enero del 2011 y octubre del 2015 la caída de los precios de los metales y de la energía (petróleo, gas y carbón) fue cercana al 50 % mientras que los alimentos disminuyeron un 30 %.

Además, las maniobras de la derecha en varios países de la región amenazan con volver a las recetas neoliberales y destruir la plataforma social que sacó a millones de personas de la pobreza durante la última década

## **ASPECTOS EXTRAORDINARIOS**

El año 2015 para Alpenswiss fue similar al año pasado en cuanto a temas de procedimientos y organización, ya que el objetivo de todo negocio hoy en día es tratar de mantenerse, puesto que la situación económica del país y en general de Latinoamérica es crítica, por lo cual la compañía se vio en la necesidad de analizar profundamente estos puntos y decidió tratar de mantenerse para evitar perder mercado, puesto que los puntos críticos en la actualidad es la guerra de precios en general de la competencia quien ha propuesto en todo el sector para evitar la pérdida de clientes, prefieren sacrificar su margen pero mantener el volumen de venta, cubriendo al menos los costos fijos.

## **SITUACION FINANCIERA**

En la parte financiera, se logro mantener resultados en positivo al igual que el año 2014, incrementando un cierto porcentaje, no se realizo tantas inversiones de activos fijos como en el año pasado, ya que con los desembolsos realizados en el periodo anterior, se pudo solventar muchas debilidades de infraestructura y maquinarias en general.

En cuanto a flujo de caja se ha podido mantener, con ciertos inconvenientes de clientes puntuales, los cuales se han visto afectados por la economía general del país, pero la gran ventaja de la empresa es que se tiene un capital de trabajo fuerte, el cual se ha ido acumulando año a año, permitiéndonos dar ciertas libertades crediticias a clientes importantes.

En cuanto al resultado se obtuvo una utilidad de \$ 103,397,67 dólares, incrementando en un 30% de la ganancia registrada en el año 2014, fruto de un organizado y adecuado control de gastos, logrando nuevamente tener rubros en positivos dentro del patrimonio.

## **RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL**

Como se ha mencionado en líneas anteriormente, el país, Latinoamérica y el mundo en general está en crisis por la baja representativa del barril de petróleo, la cual a afectado mucho al Ecuador y a su economía, todas las empresas se han visto en la obligación de emprender un plan de emergencia para afrontar dicha situación, estas se basan fundamentalmente en mantenerse, arriesgar margen pero cuidar volumen y clientes, para evitar que la empresa baje sus principales indicadores.

Por lo cual señores accionistas, sugiero que este año tratemos en lo posible de economizar y optimizar los recursos ya existentes, puesto que la fortalece de toda empresa es la capacidad de afrontar momentos difíciles con la serenidad, trabajo y empeño necesario.

solidez, atractiva para el campo laboral y peligrosa para la competencia, por lo cual, señores accionistas, debemos poner más dedicación y trabajo para mantener y sacar adelante este excelente emprendimiento, el que lograremos con la unión de todo el personal, quienes han aportado diariamente para que ALPENSWISS llegue a ser lo que ahora es, una empresa sólida, eficiente y organizada, con sus objetivos claros y con experiencia suficiente en producción de quesos y manjar.

## CONCLUSION

Como último podemos mencionar que el año 2016 será un periodo difícil por la coyuntura del gobierno, pero que no debe asustarnos, ya que la empresa tiene sentados buenos cimientos, los cuales le permiten afrontar las dificultades con mayor solvencia, tenemos productos probados, capital de trabajo suficiente y personal idóneo.

Pero si debemos tomar en cuenta que es necesario elaborar un plan que permita solventar los inconvenientes que el mercado está atravesando en estos momentos para minimizar riesgos.

Atentamente,

  
Ing. Gabriela Herdoiza  
**REPRESENTANTE LEGAL**  
**ALPENSWISS S.A.**