

## INFORME ANUAL 2010

Señores Socios:

Cumpliendo con lo dispuesto en los estatutos sociales de la Agropecuaria Industrial y Comercial Alpenswiss S.A., ponemos en consideración de la Junta General Ordinaria de Socios de la compañía, el informe anual correspondiente al ejercicio económico del año 2010.

### SITUACIÓN GENERAL

Las condiciones económicas, políticas y sociales que ha vivido el país en los últimos años, caracterizado por altas tasas de inflación y de interés, a pesar de mantener como moneda de intercambio el dólar, así como también el incremento de las importaciones de bienes y servicios aprovechando la paridad cambiaria y los efectos ventajosos de instrumentos de política monetaria como la devaluación de nuestros países vecinos, ha generado una fuerte caída de la actividad económica del país y consecuentemente la disminución en el nivel de empleo de la mano de obra, propiciando la más grande migración de ecuatorianos hacia otros países.

Entre los efectos de vivir en dolarización está la pérdida de competitividad en relación a otros países, la subida de los costos de producción, la declinación del consumo de bienes producidos en el Ecuador a cambio de otros más baratos importados, todos estos factores han venido afectando en estos últimos años drásticamente en la situación financiera de la empresa.

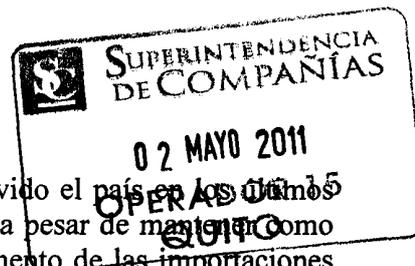
En el año 2010 los índices inflacionarios han crecido considerablemente, pero el efecto de esta situación ha sido trasladado al sistema productivo, lo que ha ocasionado un problema real a todos los sectores de la industria.

La crisis financiera mundial es un tema que afecta a todos los países y que se verá reflejada con mayor fuerza en el año 2011 para lo cual hay que plantear planes de contingencia financiera.

### ASPECTOS EXTRAORDINARIOS

Para el año 2010, la administración decidió consolidar su presencia en el mercado, captando nuevos grandes clientes que utilizan nuestros productos como materia prima.

El ámbito económico en donde se desarrollo la empresa obligó a que la dirección tomara medidas correctivas para un estricto control de los costos y gastos, para así enfrentar el desafío que nos impuso la competencia desleal, buscando siempre fortalecer a la empresa y brindar al cliente un servicio de calidad con excelencia y con un enfoque justo a tiempo.



## SITUACION FINANCIERA

El consolidar nuestra presencia en el mercado, pese al incremento de la competencia desleal, nos obligó a ampliar y flexibilizar nuestra política de crédito para evitar la disminución de nuestras ventas y poder seguir establecidos en el mercado.

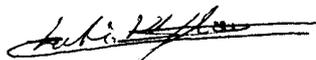
La captación de nuevos clientes nos ayudó a incrementar la rentabilidad en relación al año anterior, sin embargo nuestro retorno del efectivo en lo referente a cuentas por cobrar debe seguir disminuyendo en tiempos para aumentar la liquidez de la organización.

Los costos de producción de los productos lácteos han tenido un costo promedio elevado ya que el precio promedio de la leche se ha incrementado en el año 2010, lo que se refleja en una pérdida contable de \$269.204,13 representada en los estados financieros

## RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL

Lo sucedido en el año 2010, significó para la compañía una fase de inicio como empresa, de reestructuración y de cambios importantes con el fin de controlar los procesos internos de la compañía, pilares en los que se fundamentarán los siguientes objetivos para el año 2011 que en resumen abarcarán; el obtener un nivel razonable de rentabilidad e incrementar nuestra presencia en el mercado, objetivos que serán cumplidos gracias al compromiso y apoyo de nuestros trabajadores y de ustedes señores accionistas.

Atentamente,



Ing. Sebastián Urbina Gloor  
Representante Legal  
Agropecuaria Industrial y Comercial Alpenswiss S.A.

