

## INFORME DEL GERENTE GENERAL

Señores socios de:

**SUAREZ DISTRIBUCIÓN CIA. LTDA.**

Presente

En concordancia a los estatutos de la Compañía y disposiciones de la Superintendencia de Compañías como Representante Legal me permito poner en consideración el informe por el periodo 01 de enero del 2015 al 31 de diciembre del 2015, para que la Junta Ordinaria de Socios que fue convocada el 04 de Marzo; a reunirse el 21 de Marzo del 2016, puedan los señores socios conocerlo y estudiarlo.

**1.1 Cumplimientos de Objetivos Previstos.-** Las estrategias proyectadas para el ejercicio 2015 no se cumplieron de acuerdo a las expectativas del mercado, tomando en cuenta que el se esta incursionando en una nueva línea de productos en la que no se tenía experiencia tanto de mercado como administrativa, durante 3 meses del año no se logro llegar a la meta impuesta por UNILEVER y eso hizo que los resultados del periodo en mención no sean favorables.

Todos sabemos respecto de la facturación por **SERVICIO DE TRANSPORTE** que se presta a la compañía SERSUPPORT, este rubro es el que nos ha permitido estabilizarnos económicamente.

**1.2 Objeto Social.-** El objeto social de la compañía es realizar el servicio de transporte comercial exclusivo de carga pesada a nivel nacional, sujetándose a las disposiciones de la ley Orgánica de Transporte Terrestre, Tránsito y Seguridad Vial.

**1.3 Cumplimientos de las disposiciones de la Junta General.-** La Administración ha cumplido con las Normas Legales, Estatutarias correspondientes a la empresa.

**1.4 Cumplimiento Administrativo, Laboral y Legal.-** En mi administración he velado que se cumplan con todas las disposiciones emitidas por las entidades de control, como el Servicio de Rentas Internas, Ministerio de Relaciones Laborales y Obligaciones Municipales, Superintendencia de Compañías.

**1.5 Situación Financiera.-** La Situación Financiera de la compañía, al cierre del ejercicio se refleja en los Estados Financieros basados en las nuevas Normas Financieras NIIF.

La liquidez de la empresa ha estado muy ajustada por varios percances que por ser nuevos en este negocio hemos tenido que ir solucionando y adaptándonos, es por ello que en rubro de **BANCOS** se observará un valor en negativo que corresponde a los cheques girados a UNILVER y que serán cubiertos en la segunda semana de Enero 2015.

Para la gran inversión que se tuvo que realizar para la línea de Helados, el Socio Agustín Suárez ha venido realizando varios prestamos y conforme al flujo se caja se le ha cancelado, los valores que se le cancelaban contablemente se fueron haciendo un mal uso de la cuenta contable Cuentas por Cobrar Agustín Suárez por ello en este año se dio la orden de conciliar dichos valores para tener un valor real de cuanto asciende la cuenta por pagar Socio Agustín Suárez; quedando al 31 de diciembre 2015 un valor de USD. 27.639,03

La cuenta **Anticipo Impuesto a la Renta 2012** es el pago que se realizara luego de haber perdido el Juicio que se seguía en contra del Servicio de

Rentas Internas, lo mantenemos en el balance en **ACTIVOS** ya que se llevo a un acuerdo verbal con la empresa **DINADEC** para que nos fuera devuelto dicho valor.

La cuenta por Cobrar Robin Enriques por USD. 7.320,48 viene arrastrando varios años, solicito que en el año 2016 se analice este valor para determinar el proceso a seguir ya que este proveedor no nos entregará factura alguna.

La cuenta Anticipo Proveedores por USD. 20.337,98 es un monto muy alto se debe exigir por parte del departamento contable la factura a los proveedores para que se refleje el gasto en el año correcto.

El crédito que se mantiene con **UNILEVER** es de 30 días, asciende al 31 de diciembre del 2015 a la suma de USD. 63463.85

Las obligaciones a largo plazo con las instituciones financieras ascienden a USD. 108.060,52 que se han venido cumpliendo todos los meses del presente periodo.

El valor provisionado para el desahucio bajo del Pasivo debido a las liquidaciones realizadas al personal saliente el 25 de abril del 2015, que como es de su conocimiento que se dió por terminado el contrato que manteníamos con la empresa **DINADEC S.A.**; al no renovarse dicho contrato se tuvo que cancelar un rubro bastante alto en indemnización a los trabajadores.

Las utilidades de años anteriores continuarán acumuladas debido a la falta de liquidez que pueden ver evidenciada en cada uno de los rubros ya analizados.

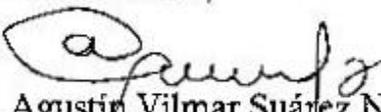
Respecto al Estado de Resultados debo decir que todos y cada uno de los rubros han sido cuidadosamente analizados cada mes, y se han ido tomando las medidas correctivas.

Y como ultimo punto y el mas importante es el resultado obtenido en el periodo en análisis que es una perdida de USD. 16.812,88, que como ya se mencionó en el punto anterior "cumplimiento de objetivos" las ventas no se cumplieron de acuerdo al presupuesto y la cartera a partir de julio 2014 hasta aproximadamente mayo 2015 tuvo un jineteo por parte de los vendedores que jamás se pudo recuperar, tampoco se dio el debido tramite como denuncias ni juicios para poder registrarlo como gasto deducible, este monto fue de USD. 14.413,70 que como pueden ver es casi el total de la PERDIDA DEL EJERCICIO, a partir de esto se tomaron las correcciones del caso para tener el control de cartera.

**1.6 Políticas y Estrategias para el año 2016.-.** La meta más importante ahora es cumplir el presupuesto que la empresa **UNILEVER ANDINA S.A.** nos propone para cada mes, y con ello de la mano cuidar la cartera de clientes. Sacar el máximo de provecho del recurso humano para que cada uno se haga responsable de su entorno de trabajo.

**Quito, DM. 21 de Marzo del 2016**

Atentamente,



Agustín Vilmar Suárez Nole

**GERENTE GENERAL**