



**HORMISUELOS CIA. LTDA.**  
Laboratorio de Hormigones y Suelos

- Fundición de pisos Industriales
- Alisada de pisos
- Perforaciones de suelos
- Densidades de campo
- Método cono de arena
- Densímetro nuclear
- Impermeabilizaciones
- Corte y sellado de juntas
- Colocación de pintura epóxica
- Distribuidor Oficial de Aditec
- Alquiler de vibradores



Quito, 27 de Abril del 2010

Señores  
**ACCIONISTAS DE HORMISUELOS CIA LTDA**  
Presente.-

Señores Accionistas:

Cumpliendo con lo que estipula el Artículo 19 de la Constitución de la Compañía, me dirijo a Ustedes para presentar el informe anual de actividades por el período terminado al 31 de diciembre de 2009.

### 1.- ANTECEDENTES

La compañía se constituyó el 29 de julio de 2005, conformada por tres accionistas, con un capital de USD \$400,00; empezó sus actividades como tal el 1 de febrero de 2006. Ha ido evolucionado que pese a fuerte competencia ha logrado incursionar con nuevos servicios satisfaciendo en gran parte las nuevas exigencias del mercado.

### 2.- OBJETIVOS PROPUESTOS Y ALCANZADOS

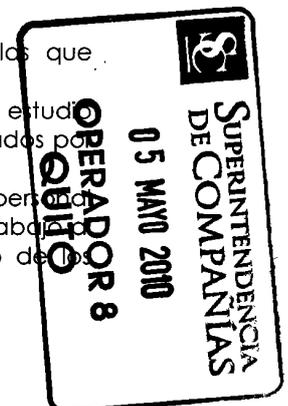
Dentro de los objetivos propuestos en el año 2009, el más importante es que la empresa mantenga un crecimiento en el giro normal de sus actividades. Al 31 de diciembre de 2009, con el esfuerzo desplegado de quienes la conforman HORMISUELOS CIA LTDA se consiguieron importantes metas:

- Extendimos nuestros servicios a nuevas provincias del país, abriendo nuevos mercados en los cuales nos hemos desempeñado con excelencia.
- Adquirimos nueva maquinaria para el área de los pisos industriales que han sido el ingreso más fuerte dentro de nuestro movimiento financiero.
- Dentro de los servicios de laboratorio de Control de Calidad de Materiales de Construcción se adquirió una nueva maquinaria con la cual podemos ofertar este servicio para proyectos fuera de la ciudad de Quito.
- Contamos con el suficiente personal capacitado y con experiencia, para realizar nuestro trabajo a cabalidad tanto en el área de pisos como en el laboratorio de Control de Calidad de Materiales de Construcción

### 3.- HECHOS EXTRAORDINARIOS ADMINISTRATIVO Y LABORAL

Durante en el 2009, nos encontramos con circunstancias no favorables, las que llevaron que en este año exista una pérdida en el ejercicio, tales como:

- Gastos excesivos al instalar una nueva sucursal, que al no haber tenido un estudio de mercado con anticipación, del cual no se obtuvo los resultados esperados por la compañía.
- Capacitación y enseñanza de los servicios y labores de la compañía a un personal que no satisfizo al nivel de la compañía, abandonado así sus puestos de trabajo por poco tiempo de trabajo, ocasionando pérdida de dinero y de tiempo de los capacitados.





**HORMISUELOS CIA. LTDA.**  
Laboratorio de Hormigones y Suelos

- Fundición de pisos Industriales
- Alisada de pisos
- Perforaciones de suelos
- Densidades de campo
- Método cono de arena
- Densímetro nuclear
- Impermeabilizaciones
- Corte y sellado de juntas
- Colocación de pintura epóxica
- Distribuidor Oficial de Aditec
- Alquiler de vibradores



- El resultado de malos trabajos realizados en años anteriores dieron como resultado, el pago elevado en reparaciones de los mismos para no incurrir en disgustos con nuestros clientes.
- Al igual excesivos gastos en mantenimientos, y todas las consecuencias que generan un accidente o el mal uso de los activos fijos de la compañía.
- En este año 2009, se presentó el más fuerte de nuestros obstáculos que es la competencia, se realizó reajuste mínimo tres veces en el 2009 a los precios del área de pisos con tendencia a la baja del precio a comparación de años anteriores.
- Al finalizar el año 2009, se realizó instalaciones y adecuaciones a imagen de nuestra compañía, que generaron un gran desembolso de dinero.

#### 4.- SITUACIÓN FINANCIERA

El resultado del año 2009 fue negativo, después de 3 años con resultados positivos.

A pesar de la difícil situación de la compañía en los últimos seis meses, la compañía se ha desenvuelto en un ámbito normal logrando conservar las fuentes de trabajo y cumpliendo con las obligaciones tributarias.

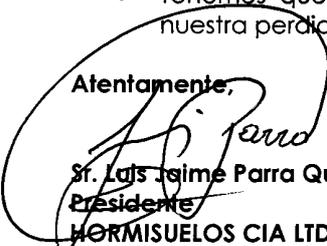
Los activos fijos de la compañía crecieron y junto con ellos las obligaciones de pago con nuestros proveedores, con los cuales se planificara un cronograma de pagos para no quedar sin liquidez dentro de la compañía.

El 25% de nuestras cuentas por cobrar nos han traído complicaciones en la gestión de cobranzas, y de seguir de esta manera tendremos que provisionar en el 2010 el gasto de cuentas incobrables.

#### 5.- CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

- La Compañía necesita dar un golpe de impacto a nuestros clientes, para demostrar calidad y excelencia en nuestros servicios para no llevarlos a caer en las manos de nuestra competencia, debemos cuidar cautelosamente la reputación de nuestra compañía.
- Es necesario tener una planificación adecuada de los gastos que se van a realizar dentro de la compañía; organizando y dando prioridad a los que son necesarios e importantes, y agotar los recursos ya existentes.
- Debe existir una persona en cada función de la compañía para que se desempeñe en su cargo al 100%, para evitar errores que ocasionan una pérdida para la compañía.
- Tener al personal siempre capacitado es muy importante, y mantener el sentido de compromiso con el trabajo que realiza, dando la mejor de las imágenes a nuestra compañía. Buscar y cooperar para que todos los integrantes de la compañía ayuden al desarrollo de la misma.
- Hacer un estudio en nuestro Departamento de Ventas, para encontrar soluciones a los problemas obtenidos en el 2009.
- Tenemos que generar ingresos más altos en el 2010 para poder recuperar nuestra pérdida en el 2009.

Atentamente,

  
Sr. Luis Jaime Parra Quito  
Presidente  
HORMISUELOS CIA LTDA

