

**INFORME DE LA ADMINISTRACION A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE
ECUAROSCANADA S.A., POR EL EJERCICIO ECONOMICO 2018**

Señores Accionistas:

En cumplimiento de los estatutos de la empresa y de disposiciones legales vigentes, me permito poner en consideración de la Junta General Ordinaria Universal de Accionistas, el informe anual de actividades y resultados de ECUAROSCANADA S.A. por el ejercicio económico terminado el 31 de diciembre del 2018.

CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS EMPRESARIALES

En el 2018 las exportaciones de rosas cayeron a USD 635 millones, lo cual se traduce en un decrecimiento del -2.8% con respecto a los USD 654 millones exportados en el 2017, año en el que se registró un crecimiento del 8.9% en relación al año 2016. En cuanto se refiere al volumen, en el 2018 las exportaciones de rosas se ubicaron sobre las 123 mil toneladas, evidenciando un decrecimiento del -0.8% frente al periodo 2017.

Tanto en el 2016 como en el 2018, algunos factores y situaciones coyunturales como la apreciación del dólar y la depreciación de las monedas de los principales mercados como el Ruso y el Europeo impactaron fuertemente a los importadores, quienes tuvieron que pagar más por la misma cantidad de flores. También dentro del análisis general se observa que las ventas a nuestro principal mercado comprador, EEUU., tuvo una retracción debido a un crecimiento general en las exportaciones de nuestros principales competidores. En los siguientes cuadros podemos observar el comportamiento de las ventas de rosas, por país exportador, en dólares, en toneladas, precio por kg.:

PRINCIPALES EXPORTADORES DE ROSAS EN EL MUNDO (INFORMACION USD)							
Descripción	2014	2015	2016	2017	2018	2017/2016	2018/2017
Holanda	1,441,906	1,189,112	1,233,993	1,276,406	1,418,375	3.4%	11.1%
Ecuador	697,617	604,459	600,569	654,043	635,695	8.9%	-2.8%
Kenia	465,339	400,059	410,619	448,097	484,917	9.1%	8.2%
Colombia	371,574	315,498	304,267	309,408	335,590	1.7%	8.5%
Etiopia	159,760	174,747	169,330	173,313	180,878	2.4%	4.4%
Los demás	383,864	182,345	179,214	212,645	215,123	18.7%	1.2%
Total	3,520,060	2,866,220	2,897,992	3,073,912	3,270,578	6.1%	6.4%

Fuente: International Trade Center

Durante el 2018, se registra un crecimiento del 6.4% en la demanda mundial de rosas con respecto al 2017. Durante este periodo Holanda, Kenia, Colombia, Etiopía y los demás presentaron crecimientos del 11.1%, 8.2%, 8.5%, 4.4% y 1.2% respectivamente. Por otro lado, Ecuador registro una caída del -2.8% con respecto al 2017

ECUADOR: HISTORICO EXPORTACIONES DE ROSAS						
Año	USD Miles	Toneladas	Precio Kg.	Variación USD	Variación Tons.	Variación Precio
2010	438,400	77,506	5.66	-7.9%	-11.4%	4.04%
2011	501,747	87,275	5.75	14.4%	12.6%	1.6%
2012	533,332	87,895	6.07	6.3%	0.7%	5.5%
2013	602,211	109,569	5.50	12.9%	24.7%	-9.4%
2014	587,210	103,585	5.67	-2.5%	-5.5%	3.1%
2015	604,657	111,445	5.43	3.0%	7.6%	-4.3%
2016	600,570	109,855	5.47	-0.7%	-1.4%	0.8%
2017	654,053	124,410	5.26	8.9%	13.2%	-3.8%
2018	635,695	123,357	5.15	-2.8%	-0.8%	-2.0%

Fuente: BCE

Durante el año 2018, las ventas netas de **ECUAROSCANDA S.A.**, aumentaron un 100%, respecto a las ventas del periodo 2017. Ya que se renovaron variedades y se abrieron nuevos mercados en ventas

En general, aunque los factores se tornaron adversos, la buena planificación y el cabal cumplimiento de objetivos planteados para el año, permitieron a la compañía alcanzar un eficiente desempeño y desarrollo normal en las operaciones productivas, generando solidez económica y financiera sin contratiempos económicos, por el suficiente flujo de caja generado, como se detalla en los estados financieros que se adjuntan.

CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

Durante el año 2018, la Administración ha dado cabal cumplimiento a todas y cada una de las resoluciones y disposiciones de la Junta General de Accionistas, conforme los establecen los estatutos de la empresa y las entidades de control.

HECHOS IMPORTANTES (EXTRAORDINARIOS) PRODUCIDOS EN EL AÑO 2018

Durante este ejercicio económico no se han producido hechos importantes que afecten los procesos y los resultados. En el año 2018 se realizó la adquisición de nuevas variedades y regalías para abrir mercados nuevos en el año 2019 y sus resultados se verán reflejados a partir del primer trimestre de producción de la flores.

SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

Conforme se puede apreciar en el anexo a este informe, los estados financieros reflejan una situación financiera sólida, en la posición Patrimonial, Liquidez, Nivel de Endeudamiento y Apalancamiento Financiero.

PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS

A continuación se presentan los resultados obtenidos durante el ejercicio económico 2018:

Utilidad del ejercicio	1105.35
(-) Participación a trabajadores	-165.80
(-) Impuesto a la Renta Causado	-809.74
(+) O.R.I.	0.00
Utilidad Neta de periodo	129.81

POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONOMICO

Continuaremos manejando las políticas y estrategias orientadas a:

- Estricto cumplimiento de especificaciones técnicas en calidad en el producto
- Optimizar los costos del flete, vía peso volumen, con beneficio para nuestros clientes
- Alcanzar una adecuada diversificación del mercado:
 - Rusia 50%
 - EUA y Canadá 25%
 - Europa 20%

o Australia y Japón 5%

- Implementar un sistema de medición de gestión del cliente
- Manejar un alto nivel de rendimiento y sinergia del equipo de trabajo
- Renovación constante de variedades de acuerdo a las tendencias del mercado
- Mantener un nivel de ordenes fijas del 45% de la producción
- Estricto control de la gestión en Costos y Gastos

CUMPLIMIENTO DE LAS NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR

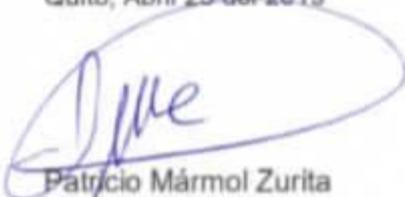
A este respecto, debemos informar que la empresa, para el desarrollo de sus actividades, ha dado estricto cumplimiento a las normas de propiedad intelectual y derechos de autor.

Dejo constancia de mi reconocimiento a los señores accionistas por la confianza recibida, así como a todos los ejecutivos, empleados y trabajadores de ECUAROSCANADA S.A. por su colaboración y entrega, lo que ha permitido alcanzar los resultados señalados.

Corresponde a ustedes señores accionistas pronunciarse en esta Junta General Ordinaria sobre el presente informe, el del Comisario, sobre el Estado de Situación Financiera y Estado de Resultados Integral por el ejercicio económico 2018; así como también sobre el destino que se dará a las utilidades obtenidas.

De los señores accionistas, muy respetuosamente,

Quito, Abril 25 del 2019



Patricio Mármol Zurita
GERENTE GENERAL
ECUAROSCANADA S.A.