

MEMORIA 2018
CORPORACION ADBRAND Cia. Ltda.

Al 31 de diciembre de 2018

Señores socios,

A través de este documento voy a informar actividades relevantes que se han llevado a cabo en Corporación Adbrand Cía. Ltda. En el periodo comprendido del 1 enero al 31 de diciembre de 2018.

En su desarrollo voy a referirme a las principales cuentas del activo, pasivo, patrimonio y estados de resultados.

Este informe tiene como finalidad de que los señores socios dispongan de una información adecuada, oportuna y veraz.

OPERACIÓN DE LA COMPAÑÍA

La Compañía fue constituida el 14 de Diciembre de 2005, en Quito. Su objeto social a la fecha es compra, venta, importación, exportación, distribución, representación de muebles, lámparas, alfombras y demás accesorios para el hogar.

Los socios en junta del 7 de noviembre del 2017, resolvieron trasladar el domicilio de la compañía al cantón Samborombón, elevado a escritura pública, e inscrito en el registro mercantil el 26 de diciembre del 2017.

Corporación Adbrand Cía. Ltda., a la fecha de presentación de los Estados Financieros, continúa con la operación de la Franquicia KARE y cuenta con 3 locales en el cantón de Samborombón, Quito y Cumbayá. Este último desde septiembre 17 del 2018.

SITUACION JURÍDICA

La compañía al 31 de diciembre de 2018, se encuentra al día en pagos de impuestos, aportes, contribuciones y Libros sociales.

PROPIEDAD INTELECTUAL

A la presente fecha se encuentran renovados en el Instituto Ecuatoriano de Propiedad Intelectual la marca y los signos distintivos de la Compañía Corporación ADBRAND Cía. Ltda.

HECHOS RELEVANTES DEL 2018

Existieron movimientos en las participaciones de los socios de la empresa.



En Octubre del 2018 la Socia Letizia Mercatili transfiere sus participaciones a la señora Lorena Castillo Jurado, transferencia que fue contabilizada y registrada en los libros sociales de la Compañía. Con esta transferencia la Sra. Letizia Mercatili desiste de todos los juicios que mantenía en contra de la compañía.

En Agosto del 2018 el Señor Pablo Rivadeneira Narváez transfiere sus participaciones a la Sra. Elizabeth Chang Vargas, transferencia que fue contabilizada y registrada en los libros sociales de la compañía.

En septiembre del 2018 la SENAE, concluyo la auditoría integral de los años 2013, 2014, 2015 y 2016 que se inició en octubre del 2017. Este informe de control no fue favorable para Corporación Adbrand Cia. Ltda., que concluye con una diferencia a pagar por las importaciones correspondiente a las regalías por derecho a la franquicia por el valor de US\$114,147.44; Este hecho fue consultado con los abogados determinando que se trata de una confusión de criterios por parte de los auditores de la SENAE. Por lo expuesto, este informe fue impugnado con el proceso judicial # 09501-2018-00665, contratando al estudio ANDERSEN TAX & LEGAL. A fecha de este informe ya fue fijada la primera audiencia para el 8 de abril del 2019, fecha en la cual se entregan todos los soportes para nuestra defensa.

Desde el 17 de septiembre del 2018, Corporación Adbrand Cia. Ltda. Asume totalmente el control del local de Cumbayá, con subrogación patronal para el personal que trabajaba en Comercializadora Nueva Tendencia S.A.

El presidente de la compañía, Pablo Rivadeneira Narváez, después de ceder sus participaciones a Elizabeth Chang Vargas, anuncia verbalmente su deseo de retirarse de sus funciones el 31 de Agosto del 2018. No existió un informe de su gestión hasta esta fecha, situación que generó molestias operativas sobre varios asuntos por resolver a clientes, los que han sido atendidos en su totalidad, asumiendo los contratiempos que trae consigo cuando se desconoce asuntos acordados con los clientes sin dejar nada escrito.

El Sr. Rivadeneira y el personal contratado por él y que trabajaban en el local donde él hacía oficina, han presentado sendos juicios laborales en el presente año. En el caso del Sr. Rivadeneira pide una liquidación por despido intempestivo y en el caso de sus colaboradores Miguel Ángel García Rivero, demanda pago de Bono y horas extras de varios años, y Gabriela López, también pago de horas extras de varios años. No existen registros que evidencien el trabajo de los días sábados de estas personas. Para la defensa de estos juicios laborales se ha procedido a contratar al estudio Paz Horowitz.

Los abogados deberán determinar la responsabilidad del Sr. Rivadeneira al exponer a la empresa ante estos juicios laborales por montos inmanejables, lo cual refleja que no existió un correcto control administrativo con personas muy allegadas a él, que no han sido satisfechos en estas pretensiones. Sobre este hecho no existe ninguna reclamación que evidencie la inconformidad de estos empleados. Mientras el Sr. Rivadeneira fue su Jefe directo

nunca reclamaron estos pagos, tampoco se observa que el trabajo de horas extras haya sido requerido por escrito como consta en el contrato de estos empleados.

Es importante también informar que desde abril 2018 el Sr. Rivadeneira, a pesar de recibir su remuneración en Corporación Adbrand Cia. Ltda., ya trabajaba para otra empresa que hace una actividad similar, pues se trata de una franquicia de muebles Alemana de Marca GARANT, lo que afectó el normal crecimiento y desenvolvimiento de las actividades económicas de la empresa ya que él como presidente de la empresa era responsable del manejo de la misma.

CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

La proyección Nacional de ventas acordada con KARE Alemania, fue de 2.000M. Meta que fue cumplida en un 97% (incluye ventas de Cumbayá hasta septiembre/2018). Fue un año inestable, cada local se enfocaba de diferente manera, no existía un plan de ventas, un clima laboral poco amigable entre locales.

En cuanto a los gastos, la compañía los maneja en forma estricta y moderada, mediante una revisión exhaustiva al momento de incurrirlos. Debemos reconocer que existieron varios gastos adicionales no contemplados en el presupuesto, destinados para abogados, asesorías por la auditoría de la SENAE, y el despido del administrador de Quito.

KARE llega con mucha aceptación a los clientes de Guayaquil, Quito y Cumbayá. Estamos trabajando para que a nivel nacional los 3 locales presenten disciplina y políticas unificadas, que permita a todos los locales tener crecimiento sostenido.

POLITICAS Y ESTIMACIONES CONTABLES

BASES DE PRESENTACION

Los estados financieros de la Compañía, comprende los estados de situación financiera al 31 de Diciembre de 2018, así como los estados de resultado integral, de cambios en el patrimonio y de flujo de efectivo. Los estados financieros han sido preparados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera para PYMES.

MONEDA DE PRESENTACION

Los estados financieros están presentados en dólares de los Estados Unidos de Norteamérica que es la moneda oficial de la República del Ecuador.



SITUACION FINANCIERA

A continuación un detalle de las principales cuentas del balance, que luego serán analizadas en forma individual.

ESTADOS DE SITUACION FINANCIERA

		31/12/2018
ACTIVOS		
Activo Corriente:		
Efectivo en caja		133,563.61
Cuentas por cobrar		171,663.59
Inventarios		691,403.17
Impuestos por cobrar		24,671.43
Anticipo Proveedores		1,992.82
Otros Activos		47.55
Activos no corrientes:		
Propiedades Plantas		299,251.73
Depreciación	-	132,893.58
Otros Activos intangibles		35,970.00
Amortización	-	31,852.60
Inversiones en otras compañías		650.00
Otros activos no corrientes		21,756.29
Total Activos:		1,215,224.10
PASIVOS		
Pasivo Corriente:		
Acreedores comerciales y otras x pagar		84,492.00
Impuesto a la Renta		-
Participación Trabajadores 15%		196.31
Obligaciones IESS		5,859.41
Beneficios Empleados		11,517.00
Otros pasivos corrientes		9,529.56
Anticipo Clientes		9,095.23
Provisión Jubilación Patronal y Desahucio		-
Total Pasivos Corriente:		120,995.53
Pasivos no Corriente:		
Provisión Jubilación Patronal y Desahucio		8,119.92
Otras Cuentas pagar Bienes		972,129.00
Otros Pasivos no corrientes		15,405.32
Total Pasivos no Corriente:		995,651.24
Total Pasivos		1,116,646.77
PATRIMONIO		
Capital Social		5,000.00
Reserva Legal		2,306.07
Otros resultados integrales	-	5,229.61
Utilidades Acumuladas		109,633.61
Pérdidas Acumuladas		-
Pérdida del Ejercicio	-	12,697.74
Total Patrimonio		98,012.33
Total Pasivo + Patrimonio		1,215,224.10

Elm

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRAL

Por el año terminado al 31 de diciembre de 2018

Ventas 2018

INGRESOS	Valor
Ventas:	
Guayaquil	538,812.90
Quito	737,628.81
Cumbayá	149,412.65
Otros Ingresos	23,618.91
TOTAL DE INGRESOS	1,449,473.27
COSTOS Y GASTOS	
Costo de Ventas	722,763.13
Gastos de Administración y ventas	631,555.28
Gastos Financieros	93,846.10
TOTAL COSTOS Y GASTOS	1,448,164.51
RESULTADO NETO Y RESULTADO INTEGRAL	1,308.76

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

CONCEPTOS	CAPITAL SOCIAL	RESERVA LEGAL	OTROS RESULTADO INTEGRALES	RESULTADOS ACUMULADOS	UTILIDAD NO DISTR.	RESULTADO DEL EJERCICIO	PATRIMONIO
Patrimonio Inicial 2018	5,000.00	2,308.07	- 7,797.00	- 3,096.21	262,660.06	- 25,842.00	233,251.92
Transferencias a otras c	-	-	-	3,096.21	- 26,937.21	25,842.00	-
Distribución de ganancias años 2013-2014-205	-	-	-	-	- 127,587.95	-	- 127,587.95
Pérdida por jubilación patronal y desahucio	-	-	2,567.39	-	3,456.71	-	6,024.10
Otro cambios (activo por impuesto diferido)	-	-	-	-	-	-	-
Pérdida neta del ejercicio	-	-	-	-	-	- 12,697.74	- 12,697.74
Patrimonio Final 2018	5,000.00	2,308.07	- 5,229.61	-	189,633.61	- 12,697.74	89,012.33

Oliver

EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO

La empresa mantiene y controla sus niveles de liquidez lo que nos permite atender adecuadamente nuestras obligaciones operativas y compromisos adquiridos con la marca, sin necesidad de acudir a un nuevo endeudamiento.

Esta cuenta nos permite conocer la disponibilidad en bancos al 31-12-2018, las cifras en el balance son las siguientes:

EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO

31/12/2018	
Caja	1,220.11
Bancos	132,343.50
Inversiones	-
TOTAL	133,563.61

CUENTAS POR COBRAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

Las cuentas por cobrar totales al cierre del balance ascienden a **US\$ 171,663.59** de los cuales **US\$133,320.00** equivalente al 77.66% corresponde a un crédito concedido a Comercializadora nueva Tendencia NEWTNED S.A. Este valor fue utilizado en la remodelación del local de Cumbayá, mismo que desde sept 17 pasó bajo el control de Corporación Adbrand Cia. Ltda. Por lo expuesto, en el año 2019 este valor deberá cancelarse con la compra de los activos del nuevo local.

El monto total por cobrar a clientes asciende a **US\$ 29,865.87** que se desglosa en cuadro detallado por local y por cliente.

Hay que poner atención a la deuda que mantiene PATISSERIE, vencida desde mayo del 2018. En cuanto a las otras cuentas, algunas han sido canceladas y otras la mercadería no ha sido retirada.

CLIENTES	CUMBAYA	GUAYAQUIL	QUITO	Total general
Cuenta por cobrar	2,122.00	10,317.63	20,024.33	32,463.96
DREER ESTEBAN JAVIER		10,317.63		10,317.63
PATISSERIE CIA. LTDA.			6,100.70	6,100.70
FIDEICOMISO US-RUTA VIVA			5,198.76	5,198.76
RESTAURANTE FLYINGPIG CIA. LTDA.			3,060.20	3,060.20
FIDEICOMISO US-MUPI			2,867.58	2,867.58
FIDEICOMISO INMOBILIARIO 12 PARC			1,791.88	1,791.88
GARCIA RICARDO	1,196.00			1,196.00
SUCH AND SUCH ADVERTISING CIA. LTDA.			913.72	913.72
ASESORIA RECON S.A.	889.00			889.00
GOMEZ LUIS FELIPE			81.69	81.69
CARRERA ISABEL	29.00			29.00
MANDOQA RAUL			9.80	9.80
SANCHEZ PAULA	8.00			8.00
Notas de crédito	(1,351.20)		(1,246.89)	(2,598.09)
CORPNIKKEN CIA. LTDA.	(1,351.20)			(1,351.20)
PEREZ RODRIGUEZ VICTORIA LILIA			(791.20)	(791.20)
JARAMILLO ELMER			(389.00)	(389.00)
RUIZ MARIANELA			(66.69)	(66.69)
Total general Cuenta por cobrar	770.80	10,317.63	18,777.44	29,865.87
Cuenta por Cobrar relacionados				133,320.00
Cuenta por cobrar empleados				1,113.04
Cuenta por cobrar tarjeta de crédito				7,364.70
TOTAL				171,663.59

INVENTARIOS

El volumen que mantenemos en inventarios, está distribuido en los locales de la compañía. No mantenemos exceso de inventarios, ni mercadería que pueda considerarse como obsoleta, pues a diciembre del 2018 se hizo inventario físico y se estableció que existía un monto USD 3.622,78 de inventarios que se debía proceder a dar de baja por estar en malas condiciones, la misma que fue realizada a través de un acta notariada, de acuerdo con las disposiciones para este proceso.

Como política cada 60 días aproximadamente estamos importando 1 contenedor para reponer inventarios en los locales y mantener una pequeña reserva en bodega.

A continuación se muestran cifras de los inventarios por local:

INVENTARIOS	
Guayaquil	235,399.59
Quito	260,937.90
Cumbayá	150,186.17
Mercadería en tránsito	44,879.51
TOTAL	691,403.17

PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS

Dentro de esta cuenta, lo más destacado son las adecuaciones que se realizaron en los locales de Quito y Samborombon, previo a la apertura de cada local, adecuaciones que son exigencia de la Franquicia, que deben ser similares en las tiendas que se manejan a nivel mundial, manteniendo estándares internacionales.

Esta cuenta está conformada de la siguiente manera:

SUCURSAL	TIPO DE ACTIVO	INSTALACIONES	EQUIPOS DE OFICINA	EQUIPOS DE COMPUTACION	MUEBLES Y ENSERES	VEHICULOS	Total general
CUMBAYA	COSTO HISTORICO	12,935.30					12,935.30
	DEPRECIACION	(323.38)	-	-	-	-	(323.38)
	VALOR NETO	12,611.92	-	-	-	-	12,611.92
GUAYAQUIL	COSTO HISTORICO	61,516.41	12,667.74	6,587.69	17,180.19		97,952.03
	DEPRECIACION	(30,928.28)	(6,868.85)	(7,007.21)	(7,616.42)	-	(52,420.77)
	VALOR NETO	30,588.13	5,798.89	(419.53)	9,563.77	-	45,531.26
QUITO	COSTO HISTORICO	134,172.12	3,230.04	7,742.25	11,697.55	30,522.46	187,364.41
	DEPRECIACION	(51,867.99)	(645.01)	(4,947.72)	(2,339.28)	(20,348.43)	(80,149.42)
	VALOR NETO	82,304.13	2,584.02	2,794.53	9,358.27	10,174.03	107,214.98
TOTAL	COSTO HISTORICO	208,623.83	15,897.77	14,329.93	28,877.74	30,522.46	298,251.73
	DEPRECIACION	(83,119.66)	(7,514.86)	(11,954.93)	(9,955.70)	(20,348.43)	(132,893.57)
	VALOR NETO	125,504.17	8,382.91	2,375.00	18,922.04	10,174.03	165,358.16

ACTIVOS INTANGIBLES FRANQUICIA

En esta cuenta registramos los valores pagados por concepto de Franquicia, 5 años según el contrato y que se paga una sola vez.

Para el local de Samborondón, el contrato de franquicia se renovó en octubre/2017.

En cuanto a la franquicia para la operación del local de Quito y Cumbayá se encuentra vigente.

A continuación detallo cuadro:

FRANQUICIA	31-12-2018
Samborondón	19,500.00
Quito	16,470.00
(-)Amortización	- 31,852.50
TOTAL*	4,117.50

*Saldo por amortizar local Quito

CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

El saldo a diciembre del 2018 es de USD 124,319.60, que corresponden principalmente a obligaciones de corto plazo de nuestro proveedor KARE Design y proveedores locales, como demuestro a continuación:

CUENTAS POR PAGAR	31/12/2018
KARE Design	63,309.08
Proveedores Locales	5,752.35
Socios. Div por pagar	30,821.35
Anticipo Clientes	9,006.25
Otras cuentas por pagar CNT	15,430.57
TOTAL	124,319.60

PASIVOS A LARGO PLAZO

La cuenta de Pasivo no corriente corresponde a los aportes registrados en calidad de préstamos que han efectuado los socios para el desenvolvimiento operativo de las actividades de la Compañía, los cuales representan el 100% del financiamiento de la misma y corresponden a cada uno de los Socios como se detallan a continuación:

Al 31 de diciembre 2018

PRESTAMOS SOCIOS	
Elizabeth Chang	617,365.33
Lorena Castillo	277,693.30
Total	895,058.63

CAPITAL SOCIAL Y PATRIMONIO

El capital social autorizado es de 5.000 participaciones de valor nominal de US\$1,00 cada una, los socios son de nacionalidad ecuatoriana.

Para este ejercicio se contrató los servicios de la compañía ACTUARIA CONSULTORES CIA. LTDA., para la elaboración de un informe actuarial, pues según la ley debemos proceder con la constitución de estas provisiones. En este informe se determina que el valor a provisionar asciende a: USD 7,110.69 valor que fue registrado contablemente en la cuenta OBLIGACIONES EMITIDAS CON EMPLEADOS.

Las cuentas afectadas con el registro de esta fueron:

Provisión contra Patrimonio USD 2,567.39

Provisión al gasto USD 4,543.30

Que de acuerdo a la normativa contable vigente en el Ecuador se lo registra como otros resultados integrales, que afecta la cuenta patrimonial en USD 2,567.39

El Patrimonio al 31-12-2018 asciende a USD 99,012.33

IMPUESTO A LA RENTA POR PAGAR

El anticipo mínimo determinado en el ejercicio fiscal 2017 se constituye en el impuesto causado del periodo 2018, el monto asciende a \$14,307.77, valor que se compensa con los créditos a favor por retenciones en la fuente.

RECONOCIMIENTO DE INGRESOS

Los Ingresos ordinarios procedentes de las ventas de bienes se reconocen cuando la compañía factura los productos (inventarios) y tiene la certeza de que los mismos no serán sujetos a devolución, sin descartar el hecho de futuras devoluciones por el año de garantía que proporciona KARE DESIGN.

A continuación un cuadro detallado de las ventas:

Ventas 2018

INGRESOS	Valor	%
Ventas:		
Samborondón	538,812.90	37.32%
Quito	737,628.81	51.10%
Cumbayá	149,412.65	10.35%
Otros Ingresos	23,618.91	1.64%
TOTAL DE INGRESOS	1,449,473.27	100.00%



COSTOS Y GASTOS

Los costos y gastos se registran al costo promedio. Los costos y gastos se reconocen a medida que son incurridos, independientemente de la fecha en que se haya realizado el pago, y se registran en el período más cercano en el que se conocen.

RESULTADOS ACUMULADOS Y DEL PRESENTE EJERCICIO

Luego de un año inestable al interior de la empresa debido a lo mencionado anteriormente los resultados obtenidos no fueron los esperados.

Para explicar y comprender los motivos he considerado necesario elaborar el siguiente cuadro que refleja las ventas y gastos desde el año 2015, el mejor año de la empresa en ventas y resultados.

Relación Ventas - Costos y Gastos Año 2015-2016-2017-2018

	2018		2017		2016		2015	
	Valor	%	Valor	%	Valor	%	Valor	%
VENTAS TOTALES								
Ventas	1,449,473.27		1,443,612.68		1,536,237.55		1,722,571.80	
Samboerondón	533,812.90	37%	540,951.08	37.47%	611,867.09	39.83%	694,776.10	38.59%
Quito	737,628.81	51%	888,151.91	61.52%	888,048.53	57.81%	1,048,973.21	60.78%
Cumbayá	149,412.65	10%	-	-	-	-	-	-
Otros Ingresos	23,618.91	2%	14,509.69	1.01%	36,323.93	2.36%	10,822.49	0.63%
COSTOS Y GASTOS								
Costo de Ventas	722,763.13	50%	760,394.41	51.75%	747,870.99	48.67%	654,942.24	38.02%
Gastos de Administración	299,035.37	21%	248,338.01	16.90%	263,752.52	17.17%	190,509.68	11.06%
Gastos de Ventas	332,519.91	23%	431,004.45	29.33%	465,345.60	30.26%	545,340.37	31.66%
Gastos Financieros	93,846.10	6%	29,717.81	2.02%	25,451.34	1.66%	36,303.83	2.11%
Total costos-ventas-gastos	1,448,164.51		1,469,454.68		1,502,220.46		1,427,096.92	

Como se puede observar la Compañía no ha podido igualar las ventas del 2015 ni en volumen ni en unidades.

El costo de ventas del 38.02% en el año 2015 subió al 48.87%, 52.67%, 50% en el 2016, 2017 y 2018 en su orden.

Los gastos administrativos, sufren también un incremento del 11.06% en el 2015 al 17.17%, 16.90% y 21% en el 2016, 2017 y 2018 en su orden; esto se debe básicamente a los gastos legales y desde Septiembre/2018 se añadieron los gastos del local de Cumbayá.

Por los motivos expuestos, el periodo 2018 registra una utilidad de USD 1,308.76.

GASTOS POR SU NATURALEZA

Resumen:

Gastos Administrativos y de ventas	USD 725,401.38
Impuesto salida divisas, comisión bancaria (tarjetas de crédito)	
Otros Gastos	USD 93,846.10
Total de Gastos	USD 819,247.48

El total de los Gastos administrativos, ventas y otros gastos, reportados en los estados financieros ascienden a **US\$819,247.48** a continuación un desglose de los gastos más relevantes para ver la incidencia de cada uno en el negocio.

Impuesto de salida divisas y otros gastos al 31-12-2018

GASTOS	GUAYAQUIL	QUITO	CUMBAYA	TOTAL
Comisión Bancaria	19,689.85	19,689.85	13,126.57	52,506.26
Gastos ISD	11,004.89	11,004.89	7,336.59	29,346.37
Pérdida por dif. Cambiario	4,497.55	4,497.55	2,998.37	11,993.47
TOTAL	35,192.29	35,192.29	23,461.53	93,846.10

GASTOS	GUAYAQUIL	QUITO	CUMBAYA	TOTAL
Alquiler de inmuebles	51.153.47	57.063.47	12.591.76	120.808.70
Regalías por ventas	13.625.36	15.399.35	12.643.42	41.668.13
Sueldos y beneficios sociales	112.322.07	120.111.53	16.614.23	249.047.83
Capacitaciones	498.75	498.75	332.50	1.330.00
Comisiones de terceros	1.490.93	1.490.93	993.96	3.975.82
Mantenimiento y reparaciones	5.910.28	5.910.28	3.940.19	15.760.74
Restauraciones de mercadería	1.634.90	1.634.90	1.089.94	4.359.74
Suministros y materiales y otros bienes	4.879.59	4.879.59	3.253.06	13.012.25
Servicios básicos	4.717.70	4.717.70	3.145.13	12.580.53
Internet y telefonía celular	1.653.29	1.653.29	1.102.19	4.408.77
Seguros	1.234.44	2.328.97	-	3.563.41
Combustibles	305.66	305.66	203.77	815.09
Transporte y peaje	2.923.33	2.923.33	1.948.89	7.795.55
Publicidad	9.424.76	9.424.76	6.283.17	25.132.68
Depreciaciones y amortizaciones	9.676.51	25.988.92	323.38	35.988.81
Servicios contables, administrativos y legales	20.888.01	20.888.01	13.925.34	55.701.37
Gastos de viaje	4.597.63	4.597.63	3.065.09	12.260.35
Gastos de gestión	3.281.43	3.281.43	2.187.62	8.750.47
Impuestos, tasas y contribuciones	2.363.76	2.363.76	1.575.84	6.303.37
Otros gastos por servicios	3.057.38	3.057.38	2.038.26	8.153.02
Viáticos	69.33	69.33	-	138.65
Gastos financieros	35.192.29	35.192.29	23.461.53	93.846.10
TOTAL	290.900.87	323.781.26	110.719.25	725.401.38

RECOMENDACIONES:

Luego de efectuado este análisis y puestos en consideración los resultados me permito recomendar a los señores Socios:

1. Mantener los niveles de préstamos de socios, con la finalidad de fortalecer a la compañía financieramente y de esta forma mantener la liquidez y solvencia de la empresa.
2. Establecer y cumplir políticas de marketing y ventas en los 3 locales en forma uniforme.
3. Tomar medidas respecto a las demandas laborales planteadas por el ex presidente, ex administrador de Quito y vendedora.
4. Participar en eventos reconocidos en las ciudades principales para presencia de marca.

APROBACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Con los antecedentes expuestos a los largo de este informe, someto a conocimiento de los Señores socios, los Estados Financieros de la Compañía correspondientes al Ejercicio Fiscal 2018, para su aprobación.



Gloria Aspiazu Chang
GERENTE GENERAL

Samborondón, 10 de abril de 2019