

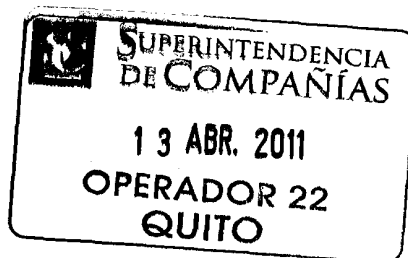


CHARLIEG
INGENIERÍA Y REMEDIACIÓN CÍA. LTDA.

Oficio N° CH-2011-010

Quito, 21 de marzo de 2011

Señores Socios
CHARLIEG CÍA. LTDA.
Presente



De mi consideración:

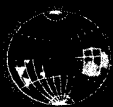
En cumplimiento de normas aplicables a las Compañías Limitadas, me permito poner en su conocimiento algunos temas importantes relacionados con el período fiscal terminado el 31 de diciembre del año 2010, como expongo a continuación:

1. **Cumplimiento de los objetivos previstos para el ejercicio económico.** En el año 2010 se cumplieron, los siguientes objetivos
 - Mantener el nivel de ingresos, los cuales se produjeron por trabajos realizados a ocho clientes en varios proyectos.
 - Hemos realizado un control de los gastos, esta estrategia sirvió para poder retribuir en parte el esfuerzo de empelados y socios.
 - Se adquirió un vehículo que es el primer activo fijo de la empresa.
 - Se está afianzando y posicionando la marca CHARLIEG CÍA LTDA. que es el más importante de los objetivos cumplidos.
 - A finales del año se empezó trabajo en el presupuesto institucional que servirá para el año 2011, y se están definiendo nuevas estrategias para la empresa las cuales se definirán en un plan a mediano plazo, con objetivos de cumplimiento anual.

2. **Cumplimiento de las disposiciones de la junta general.**

En el período sujeto a informe, se cumplieron tres juntas de socios de CHARLIEG, las disposiciones emitidas en tales juntas fueron totalmente cumplidas, un ejemplo de ello es el cambio de dignidades de la empresa, cuyo trámite legal se concluyó en el primer trimestre del presente año.

Es oportuno recordar que todas las estrategias y manejo empresarial fueron informadas a la junta con oportunidad, lo cual nos ha dado muy buenos resultados.



CHARLIEG
INGENIERÍA Y REMEDIACIÓN CÍA. LTDA.

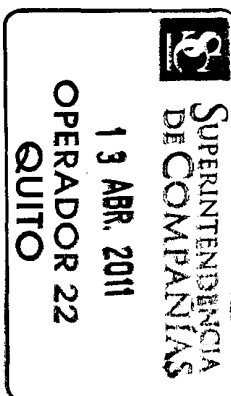
3. Hechos extraordinarios en el ámbito administrativo, laboral y legal.

- En el ámbito administrativo se actualizó la estructura interna de la empresa que se lo plasmó en el organigrama estructural, se trabajó en los procesos de la empresa según su clasificación en estratégicos, de negocio o de apoyo. Se elaboraron instructivos, procedimientos, formularios y se mejoraron algunos controles para la parte administrativa y financiera, todo esto para mejorar el control interno de la empresa.
- A finales del mes de diciembre del año 2010 mientras el personal se dirigía a realizar un trabajo en uno de los proyectos, fue objeto de un robo fruto de cual se sustrajeron, equipos de trabajo, cuyo valor es de un monto aproximado de 7500 USD.
- En el tema laboral no existe ninguna situación extraordinaria que merezca ser informada, sin embargo es importante que conozcan que al 31 de diciembre de 2010, no existe en contra de la empresa ningún juicio o tema legal pendiente de resolver.

4. Situación financiera de CHARLIEG CÍA. LTDA. y los resultados anuales.

Como podrán observar las cifras obtenidas comparadas con las del año 2009, no registraron variaciones significativas, como se indica a continuación:

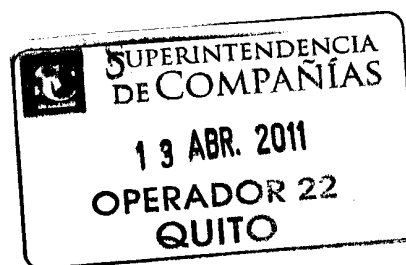
CÓDIGO CUENTA	NOMBRE CUENTA	31-Dic-10	31-Dic-09	diferencia	% variación
1.	ACTIVO	209.677,97	323.392,27	-113.714,30	-35,16%
1.1.	ACTIVO CORRIENTE	178.350,29	323.392,27	-145.041,98	-44,85%
1.1.1.	ACTIVO DISPONIBLE	63.881,40	70.690,56	-6.809,16	-9,63%
1.1.1.1.	CAJA	520,12	761,23	-241,11	-31,67%
1.1.1.2.	BANCO	63.361,28	69.929,33	-6.568,05	-9,39%
1.1.2.	ACTIVO EXIGIBLE	28.150,40	142.994,53	-114.844,13	-80,31%
1.1.2.3.	CLIENTES	28.150,40	93.443,27	-65.292,87	-69,87%
1.1.4.	ANTICIPOS	80.028,52	47.844,68	32.183,84	67,27%
1.1.4.1.	IMPUESTOS ANTICIPADOS	80.028,52	47.844,68	32.183,84	67,27%
1.1.5.	Cuentas por cobrar	6.289,97	61.551,75	-55.261,78	-89,78%
1.1.6.	Socios	0,00	28,26	-28,26	-100,00%
1.1.7.	INTERCIAS	0,00	282,49	-282,49	-100,00%
1.2.	ACTIVO NO CORRIENTE	31.327,68	0,00	31.327,68	
1.2.1.	ACTIVO FIJO	31.327,68	0,00	31.327,68	
1.2.1.2.	DEPRECIABLE	31.327,68	0,00	31.327,68	
2.	PASIVO	-141.497,52	-264.324,14	122.826,62	-46,47%
2.1.	PASIVO CORRIENTE	-141.497,52	-264.324,14	122.826,62	-46,47%
2.1.1.	PASIVO CORTO PLAZO	-141.497,52	-264.324,14	122.826,62	-46,47%
2.1.1.1.	CUENTAS POR PAGAR	-1.046,50	-63.502,93	62.456,43	-98,35%





CHARLIEG
INGENIERÍA Y REMEDIACIÓN CÍA. LTDA.

CÓDIGO CUENTA	NOMBRE CUENTA	31-Dic-10	31-Dic-09	diferencia	% variación
2.1.1.2.	ANTICIPOS	-44.471,85	-119.547,04	75.075,19	-62,80%
2.1.1.3.	PRÉSTAMO DE SOCIOS	-44.102,84	-45.404,00	1.301,16	-2,87%
2.1.1.5.	SRI	-2.683,92	-9.370,95	6.687,03	-71,36%
2.1.1.6.	SUELDOS POR PAGAR	-1.759,16	-25.650,04	23.890,88	-93,14%
2.1.1.8.	Tarjeta de crédito	-2.433,25	-849,18	-1.584,07	186,54%
2.1.1.9.	Provisión Bono de Productividad	-45.000,00	0,00	-45.000,00	
3.	PATRIMONIO	-65.247,05	-56.134,73	-9.112,32	16,23%
3.1.	CAPITAL Y RESERVA	-400,00	-400,00	0,00	0,00%
3.1.1.	CAPITAL SOCIAL	-400,00	-400,00	0,00	0,00%
3.1.1.1.	CAPITAL PAGADO	-400,00	-400,00	0,00	0,00%
3.2.	RESULTADOS	-64.847,05	-55.734,73	-9.112,32	16,35%
3.2.1.	PERDIDAS Y GANANCIAS	-64.847,05	-55.734,73	-9.112,32	16,35%
3.2.1.1.	PERDIDAS Y GANANCIAS	-64.847,05	-55.734,73	-9.112,32	16,35%
3.3.	Reserva legal	-2.933,40	-2.933,40	0,00	0,00%
3.3.01	Reserva legal	-2.933,40	-2.933,40	0,00	0,00%
4.	INGRESOS	-530.005,34	-521.102,48	-8.902,86	1,71%
4.1.	INGRESOS OPERACIONALES	-529.496,06	-520.929,42	-8.566,64	1,64%
4.2.	Interés	-509,28	-173,06	-336,22	194,28%
4.2.1	Interés banco pacifico	-509,28	-173,06	-336,22	194,28%
5.	COSTOS	520.893,02	483.405,82	37.487,20	7,75%
5.1.	COSTOS OPERACIONALES	294.156,67	330.497,65	-36.340,98	-11,00%
5.2.	Administración	137.531,18	27.319,18	110.212,00	403,42%
5.4.	SUELDOS	88.939,13	125.391,09	-36.451,96	-29,07%
5.8.	Gasto no deducibles	266,04	197,90	68,14	34,43%





CHARLIEG
INGENIERÍA Y REMEDIACIÓN CÍA. LTDA.

En las notas a los estados financieros se presenta a detalle la composición de los saldos de las cuentas.

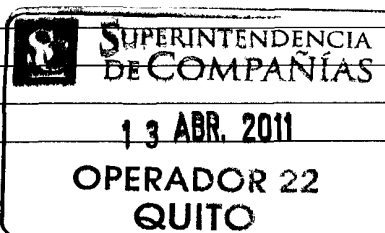
Con relación a los resultados obtenidos, en el cuadro siguiente, presento un detalle de los principales indicadores financieros en el cual se interpreta y explica el resultado obtenido.

RAZÓN FINANCIERA	INDICADOR CALCULADO	INTERPRETACIÓN
RENTABILIDAD EN RELACIÓN CON LAS VENTAS	31/12/2010	
Márgen de utilidad bruta		
Ventas - Costo de ventas / Ventas	1,72%	Esta razón nos indica la ganancia de la compañía en relación con las ventas, después de deducir los costos de producir los bienes que se han vendido. También indica la eficiencia de las operaciones así como la forma en que se asignan precios a los productos. Este indicador es razonable, lo cual demuestra que los costos presupuestados para los proyectos de consultoría, auditorías y fiscalización están bien estimados.
Márgen de utilidad neta		
Utilidad neta después de impuestos / Ventas	1,10%	Este indicador es más específico, nos muestra la eficiencia relativa de la empresa después de tomar en cuenta todos los gastos e impuestos sobre ingresos, pero no los cargos extraordinarios, CHARLIEG tiene y presenta un muy buen indicador que da la tranquilidad por los resultados obtenidos, lo que significa que la empresa genera neto un 1,10% sobre las ventas.
ROTACION Y CAPACIDAD DE OBTENER UTILIDADES		
Razón de rotación de activos		
Ventas / activos totales	252,77%	Esta razón nos indica la eficiencia relativa con la cual la compañía utiliza sus recursos a fin de generar la producción. La razón de rotación es una función de la eficiencia con que se manejan los diversos componentes de los activos: las cuentas por cobrar según lo muestra el periodo promedio de cobranzas, inventarios como los señalan la razón de rotación de inventarios y los activos fijos como lo indica el flujo de la producción a través de la planta o la razón de ventas a activos fijos netos. Este indicador se presenta alto pues recién en diciembre de este año se registra activos fijos, sin embargo de ello,



CHARLIEG
INGENIERÍA Y REMEDIACIÓN CÍA. LTDA.

RAZÓN FINANCIERA	INDICADOR CALCULADO	INTERPRETACIÓN
		el porcentaje de cumplimiento obtenido es óptimo para CHARLIEG.
Capacidad de obtener utilidades		
Vetas/Activos Totales * Utilidades netas después de impuestos/Ventas	2,77%	Cuando multiplicamos la rotación de activos de la compañía por el margen de utilidades netas, obtenemos la razón de rendimiento de los activos, o capacidad de obtener utilidades sobre los activos totales, los resultados obtenidos de este indicador son muy buenos, incluso si consideramos que la empresa CHARLIEG, recién registra contablemente activos fijos.
RENTABILIDAD EN RELACION CON EL CAPITAL CONTABLE		
Rentabilidad sobre el capital contable		
Ingreso neto / Capital contable promedio	19,67%	Mide el retorno obtenido por cada dólar que los inversionistas o dueños del Capital han invertido en la empresa, obteniéndose una rentabilidad del 19,67% por cada dólar invertido, el resultado obtenido es muy satisfactorio para los socios y para la empresa.
Gastos de operación incurridos		
Gastos de operación /Ventas netas	55,55%	Mide en qué proporción los gastos de operación incurridos se representan con relación a las ventas del período que se analiza, los gastos son razonables, puesto que lo que está generando de ventas cubren los gastos de operación que son del 55,55%
INDICADORES DE LIQUIDEZ		
Capital de trabajo		





 SUPERINTENDENCIA
DE COMPAÑÍAS

13 ABR. 2011

OPERADOR 22
QUITO

Telf.: (593) (2) 3316-346
(593) (9) 9249295



**CHARLIEG
INGENIERÍA Y REMEDIACIÓN CÍA. LTDA.**

5. Propuestas sobre el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico 2010 de CHARLIEG CÍA. LTDA.

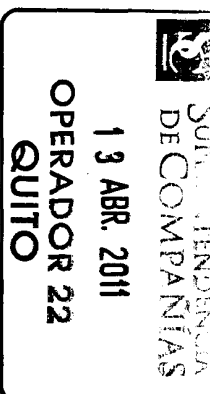
- Desde que se constituyó la Compañía hasta la presente fecha hemos generado utilidades sobre las cuales y de acuerdo con normas establecidas por la Superintendencia de Compañías debemos resolver su destino, por tal razón propongo que de las utilidades obtenidas en el presente período capitalicemos el 50% y el 50% se proceda a repartir entre los socios según su porcentaje de participación definido en el estatuto. La capitalización significaría reformas al estatuto, así como la emisión de los nuevos certificados de aportación.
- La capitalización permitirá fortalecer el patrimonio con miras de crecimiento empresarial, además facilitará el poder ampliar nuestros servicios a clientes del sector privado, facilita cubrir eventuales imprevistos financieros, facilitará la obtención de créditos de requerirlo en el mediano plazo, mejora ciertos indicadores financieros, como el Índice Estructural.
- Respecto del reparto de utilidades a socios, y por temas de liquidez de la compañía, existe la opción de hacerlo en dos pagos. uno en abril y otro en julio.
Propuesta que hago extensiva también para los resultados acumulados de años anteriores.

6. Recomendaciones a la Junta de socios respecto de políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico.

- Seguir trabajando en afianzar la marca CHARLIEG en el mercado ecuatoriano, garantizando y supervisando estrictamente los trabajos que la empresa ejecuta.
- Realizar reformas al estatuto para mejorar la operatividad y fortalecer la empresa, lo que permitirá ampliar el mercado de servicios de la empresa.
- Aprobar los documentos que contienen las políticas y procedimientos de las principales actividades de la empresa, de finidos en la Consultoría de Procesos.

7. Estado de cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la compañía.

Al ser un tema poco difundido, CHARLIEG estaba incumpliendo algunos aspectos exigidos por la Ley de Propiedad Intelectual, en cuanto al uso de la herramienta informática utilizada para el registro de la contabilidad de la empresa, por lo que con el fin de minimizar cualquier riesgo de pérdida de información se inició en el mes de diciembre del año anterior un proceso de selección de proveedores de sistemas que nos permita cambiar de sistema informal que requería trabajo manual a un sistema automatizado, esto nos da la





CHARLIEG
INGENIERÍA Y REMEDIACIÓN CÍA. LTDA.

tranquilidad de que estamos trabajando para cumplir con temas legales y sobre todo facilita la obtención de información financiera en línea.

Hasta aquí el informe.

Atentamente,

Ing. Gonzalo Felipe Aguinaga
CHARLIEG INGENIERÍA Y REMEDIACIÓN

