

COMERCOBSA S.A.

154.819

Informe de Gerencia para el año 2006

1.- Generalidades.

La Empresa COMERCOBSA S.A., fue fundada en el Distrito Metropolitano de Quito el 16 de noviembre del año 2005, fecha en la cual, personas visionarias y responsables para con su país, tomaron la decisión de constituir una empresa, y darle un giro empresarial a la labor familiar establecida durante años; de esta forma la inversión puesta en marcha serviría para el desarrollo del país y crear nuevas fuentes de trabajo directa.

Lamentable mente para el ámbito empresarial, el país estuvo sumido en una terrible crisis política, las cuales derribaron en la destitución del presidente y tomando ese cargo el vicepresidente de la república; esto ha hecho que se sienta un ambiente de inseguridad en la inversión tanto extranjera como nacional y ha repercutido en el desarrollo de varias ramas o campos empresariales.

2.- Entorno Empresarial.

En el presente año Comercobsa S.A. ha sabido insertarse en el mercado de la distribución de combustibles en el campo de la industria, todo esto de forma responsable, con políticas serias sin dañar el mercado ya existente en el país.

Nuestros principales clientes son la pequeña y mediana industria; en los mismos, nuestra empresa distribuye productos tales como Fuel Oil y diesel Industrial. Cabe señalar que también proveemos en esporádicas ocasiones de asfalta RC-250 y AP-3; debido al delicado manejo que estos productos requieren, solo se despacha baja pedido.

También se incursiono en el mercado de la importación de llantas, la misma que tuvo bastante éxito, pero por tener un mercado saturado de



ofertas, esta actividad paso a ser una parte de la provisión de logística de una de nuestras empresas aliadas comercialmente.

A mediados del año se readecuo nuestro deposito industrial, el mismo que se encuentra localizado en el Obelisco de Aloag ; hay que recalcar que el depósito antes mencionado ha sido de vital importancia para el desarrollo de nuestra empresa, especialmente en el campo de distribución de diesel industrial.

3.- Entorno Económico.

Como es de conocimiento público el año 2006 la economía ecuatoriana no ha tenido un crecimiento significativo, y la inflación se ha mantenido estable debido a la dolarización, Lo que sí está claro es que los índices de desempleo bordean el 10%, teniendo en cuenta todo este panorama es difícil tener un crecimiento económico notable, lo que sí es ciertos es que se ha podido conseguir una cartera de clientes importante dentro del medio.

Teniendo en cuenta todas las circunstancias antes mencionadas, hay que anotar y resaltar que Comercobsa S.A. ha obtenido una utilidad del ejercicio fiscal de \$ 9.951,10 dólares de los Estados Unidos de Norte América , todo esto en su primer año de funcionamiento; en esta utilidad se ve reflejado el correcto manejo que ha llevado a cabo la administración de la empresa y sus ejecutivos, esto es también un aliciente para seguir trabajando de la misma manera y con mas ahincó en cada actividad o proyecto emprendido , de esta forma obtener mayores y mejores réditos para el próximo año fiscal.

Se puede observar en el balance fiscal, que el total de activos de Comercobsa S.A. asciende a \$ 210.333,57, siendo el activo corriente el 99,42% y los otros activos el 0,58%.

También tenemos un total de pasivo y capital que asciende a \$167.379,20, de los cuales el 97,01% corresponde al pasivo corriente, esto es un reflejo del nivel de endeudamiento de la empresa y del grado de confiabilidad que la banca privada nacional tiene con nuestra empresa.

En un punto muy importante se puede ver que los ingresos de la empresa ascienden a \$626.301,79. La venta de combustibles asciende a \$609.127,63, lo que significa un 97,26 % del total de nuestras ventas,

dando a relucir que nuestro principal campo de negocios es la comercialización de derivados de petróleo.

Como contraparte se puede apreciar que el total de gastos asciende a \$616.350,69 y que los costos de ventas de combustibles representan el 94,76%, los gastos de ventas de repuestos representan el 2,32%, los gastos de operación representan menos 2,72%.

4.- Conclusiones.

La Gerencia General de Comercobsa S.A., ha llegado a las siguientes conclusiones dentro del presente ejercicio económico:

- a) Las dificultades políticas a nivel gubernamental que han envuelto a nuestro país, han traído dificultades para un crecimiento óptimo de la empresa.
- b) La acertada administración de la empresa en todos los ámbitos de desarrollo, y la gestión directa de nuestros ejecutivos; ha hecho posible encontrar un nicho de mercado bastante importante y esto ha conllevado a que haya utilidades en el primer año de gestión administrativa y funcionamiento de la empresa.

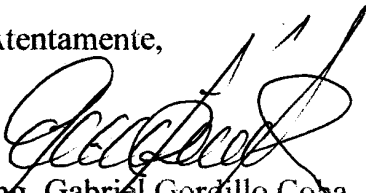
4.- Recomendaciones.

La Gerencia General de Comercobsa S.A., menciona a cada uno de sus accionistas las siguientes recomendaciones, las mismas que deben ser tomadas en cuenta, para que sean aplicadas en la empresa en el nuevo año:

- a) Establecer una política real para el recobro de cartera, debido a que estamos teniendo cuentas por cobrar muy altas y que tienen tiempo muy largos de recuperación cierta.
- b) También se debe establecer una políticas de fijación de precios, sectorizando o clasificando nuestra cartera de clientes, para alcanzar un grado de competitividad mayor.
- c) Buscar una cartera más amplia de clientes en la venta de asfaltos, porque este producto tiene una mayor rentabilidad de ingresos para la empresa y también el sector de la construcción de carreteras cada día muestra un mayor crecimiento y por ende; los beneficios a la empresa serian mayores, tanto en ventas como en utilidades.

Señores Accionistas este es el resumen de las actividades y gestiones realizadas por Gerencia en el año 2006, las cuales están reflejadas en el Balance General y en el Estado de Pérdidas y Ganancias, agradezco a todos la confianza otorgada y espero seguirla manteniendo la misma; además agradezco de forma especialmente a los ejecutivos de la empresa que me han apoyado incondicionalmente y han sido parte importante dentro de mi gestión en la Gerencia General de Comercobsa S.A.

Atentamente,



Ing. Gabriel Gordillo Coba
Gerente General
COMERCOBSA S.A.