

**INFORME DE ACTIVIDADES DE GERENCIA GENERAL DE LA COMPAÑIA  
COMERCOBSA S.A. DURANTE EL EJERCIO ECONÓMICO 2013**

**1. Generalidades.**

La operación comercial de COMERCOBSA S.A cada año se ha vuelto más complicada ya que las imposiciones para la comercialización de combustible son realmente asfixiantes, esto se refleja en nuestro cupo de ventas; el cual, no ha tenido una variación importante .

Por otro lado la industria nacional ha tenido un año bastante variable, esto debido a las nuevas medidas tomadas para la importación de materias primas, la cual ha conllevado a que muchas de la empresas a las cuales vendemos nuestros productos tengan un bajan bastante significativo en su producción.

Realizando un análisis global para la industria, el estado ha estimulando la producción nacional diversificando la exportación de productos a otros mercados e internamente creando nuevas líneas que aún en el país no se han explotado, pero a su vez no se ha impulsado económicamente esta variante, solo se ha impuesto reglas de un momento a otro teniendo consecuencias nefastas para los pequeños y medianos productores.

Los ecuatorianos esperamos que el gobierno sea coherente en las políticas establecidas, ya que es la única manera de que las empresas podamos trabajar en una línea de crecimiento, la misma que no sea solo de beneficio para unos pocos, sino para el bien común y sobre todo para el crecimiento social de nuestro maravilloso país.

**2. Entorno Empresarial.**

Este año realmente ha sido muy complicado ya que cada vez hay más obstáculos para que pequeñas empresas como la nuestras surjan y en contra parte es bastante visible que todo esto va encaminado a un marco donde el estado sea el único proveedor de estos servicios. Pese a lo antes expuesto nuestro gran logro es seguir manteniendo nuestra cartera de clientes cautivos.

Como marco general, el entorno empresarial de este año fue bastante difícil ya que es evidente que existe una hostilidad hacia la inversión privada de las pequeñas empresas; es así, que las entidades de control son castigadoras y todo poderosas, cuando deberían ser impulsadoras de cambio y hacer que las inversiones que realizamos sean parte de ese germen de crecimiento que impulsa la economía nacional y crea nuevas fuentes de trabajo.

**3. Entorno Económico.**

En el año 2013 la economía nacional no ha tenido un crecimiento relevante y una de las razones más importantes es cubrir las necesidades del presupuesto del estado, ya que como es costumbre por parte del gobierno sigue crecimiento el aparato gubernamental, para este año ya fue necesario cortar algunos beneficios que por supuesto han traído un ahorro importante a las arcas del estado

La economía nacional sigue esperando la explotación a gran escala de varios recursos naturales no renovables, es así que ya es una decisión tomada la explotación del Yasuní ITT, que en cierta medida es una decisión más para encontrar progreso según el estado, pero se olvida que también

existen otras ramas alternativas que se deberían impulsar ya que son estas las que sustentaran la economía nacional en un futuro no muy lejano y tampoco, hay que olvidar que el ahorro también es una herramienta para tiempos difíciles.

Para ello y teniendo en cuenta lo antes expuesto, pongo en su consideración el análisis de los resultados de este ejercicio económico:

	2012	2013	Variación
<b>Total Activos</b>	236.384,35	218.016,92	- 7,77%

	2012	2013	Variación
<b>Total Ingresos</b>	832.859,98	861.193,08	3,4%

	2012	2013	Variación
<b>Gastos Operativos</b>	57.204,19	49.918,49	-12,74%

#### 4. Recomendaciones.

- a) Se debe establecer un proceso en el transporte de combustibles, el cual nos permita conocer el manejo del producto en ruta, así evaluaremos la calidad de despacho y entrega que brindamos a cada uno de nuestros clientes.
- b) Debemos elaborar un inventario mensual de todos los productos que manejamos y en especial lo referente a repuestos automotrices, ya que nuestra bodega se encuentra en otras instalaciones y es manejada por personal de empresas relacionadas.

Estimados Señores accionistas, hasta aquí el resumen de actividades realizadas en este año 2013

Agradezco el apoyo de cada uno de ustedes y es mi deseo personal que la empresa siga en la misma línea de honradez y servicio hacia nuestros clientes, entregando un servicio personalizado de acuerdo a sus necesidades.

Atentamente,



Sr. Gabriel Gordillo Coba  
**Gerente General**  
**COMERCOBSA S.A.**