COMERCOBSA
comercializadora Coba S.A.

INFORME DE GERENCIA POR EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL AÑO 2012

1. Generalidades.

En el séptimo año de vida institucional de COMERCOBSA S.A., se puede mencionar que ha sido realmente complicado la operación comercial de la empresa ya que las cargas tributarias y las normas de comercialización de combustible son realmente asfixiantes, a tal punto que nuestro cupo de ventas no ha tenido una variación importante y peor aún ahora competimos directamente con la empresa estatal y empresas afines al estado, que lo único que hacen es competir de manera desleal y con muchas ventajas.

También es importante mencionar que la industria nacional ha tenido un año estable, pero a la vez no ha marcado un crecimiento razonable para el desarrollo de su rama, este es un indicador donde se refleja el poco interés de inversión tanto interna como extranjera.

En el ámbito global debo mencionar que el estado ha entablado conversaciones con naciones del continente europeo, las mismas que tienen interés de invertir en el país, pero llama la atención que estos mismos países tengan graves problemas económicos en el manejo de sus naciones; como es el caso de España, que ahora aparece como un gran inversionista en América Latina y con grandes intenciones de financiar el Metro de Quito.

Todos esperamos que las medidas que el gobierno ha tomado sean para agilitar la economía nacional y que las inversiones que vengan al país sean para beneficio de todos y hagan que estas realmente construyan el Ecuador que todos anhelamos.

2. Entorno Empresarial.

En este año seguimos trabajando con vientos en contra, pese a ello seguimos manteniendo nuestra cartera de clientes cautivos y también hemos comenzado a trabajar con una institución del estado. Por otro lado es lamentable informar que para este año, tuvimos que dejar una de las ramas comerciales más importantes y rentables de la empresa; como es la venta de asfaltos, ya que debido a las regulaciones del estado y a las inversiones futuras que había que realizar era imposible operar o por lo menos competir con las comercializadoras de combustible.

En resumen el entorno empresarial de este año fue bastante estable, pero es evidente que existe una hostilidad hacia a inversión privada, ya que las entidades de control son castigadoras y todo poderosas, cuando deberían ser impulsadoras de cambio para que las empresas mejoremos nuestros procesos y así exista una inter-relación entre las

entidades de control y los inversionistas, que somos al fin y al cabo uno de los pilares de la economía nacional.

Para este año, por requerimiento de las entidades de control gubernamentales, la empresa va a presentar sus balances apegados y de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera.

3. Entorno Económico.

En el año 2012 la economía nacional ha tenido un crecimiento menor al esperado y una de las dificultades encontradas es cubrir la brecha del presupuesto nacional, el mismo que por gestiones del estado ha encontrado un camino de financiamiento mediante préstamos externos especialmente provenientes de China.

La economía nacional muestra rasgos de estabilidad y a la par mantiene los mismos índices de crecimiento para este año, claro está que existen sectores como la construcción, minería, petróleo y automotriz que marcan diferencias en su crecimiento, en contra parte existen sectores que están decreciendo sobre todo por el distanciamiento político del estado con naciones que son nuestros principales socios comerciales en el mercado internacional.

Dentro de todo lo antes expuesto, pongo en su consideración el análisis de los resultados de este ejercicio económico:

a) El total de activos es de $236.384,35 dentro del cual el activo corriente es del 90,80% y corresponde a otros activos el 9,20 %.
b) Los ingresos en este año ascienden a 832.859,98 del cual la venta de combustibles corresponden al 98,93% del total de las ventas, con este resultado se demuestra nuestra actividad comercial más importante.
c) Los gastos de operación corresponden al 6,80%, lo que demuestra un buen manejo administrativo de la empresa y la versatilidad del manejo del recurso humano.

4. Conclusiones.

Como Gerente General de COMERCOBSA S.A. he llegado a las siguientes conclusiones dentro del presente ejercicio económico:

a) La empresa para este ejercicio económico ha demostrado una baja en sus ventas, pero a la par a mejorado su manejo de cartera.

b) Hemos mantenido nuestra cartera de clientes y como logra estratégico hemos podido firmar un contrato con el estado, el cual tiene una rentabilidad mínima, pero nos ha permitido mejorar nuestros procesos internos.

c) Pese a todas las dificultades para el desarrollo de nuestra actividad comercial y en conocimiento del cierre de nuestra mayor rama de utilidad, COMERCOBSA S.A. ha obtenido resultados en este año bastante apegados a la realidad comercial de la nación.

5. Recomendaciones.

a) La empresa debe determinar y establecer procesos de control para el manejo de su operación en el depósito industrial, esta acción nos permitirá tener un control exacto de nuestros inventarios y minimizar las pérdidas del mismo.

b) Se debe establecer un proceso para el transporte de nuestros productos, el cual nos permita conocer el manejo del producto en ruta y la calidad de despacho y entrega que brindamos a cada uno de nuestros clientes. El proceso también debe ayudarnos a prevenir cualquier eventualidad con el transporte.

c) Debemos elaborar un inventario semestral de todas las partes y piezas automotrices que constan en nuestro inventario, ya que nuestra bodega se encuentra en otras instalaciones y es manejada por personal de empresas relacionadas.

Estimados Señores accionistas, hasta aquí el resumen de actividades y del resultado económico del año 2012.

Agradezco el apoyo de cada uno de ustedes y es mi deseo personal que la empresa siga en la misma línea de negocios, y con la misma fijación de honradez y servicio hacia nuestros clientes.

Atentamente,

Sr. Gabriel Gordillo Coba
Gerente General
COMERCOBSA S.A.