

## INFORME DE GERENCIA

Señores accionistas:

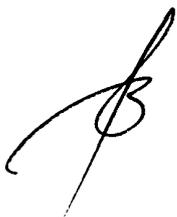
Pongo a consideración de los señores accionistas, el informe de labores del año 2010 de la administración de BLK Corporation S.A.

El año 2010 fue muy difícil para el desarrollo de las actividades de la empresa por varios motivos relacionados con factores internos y externos. Durante el 2010, no se pudieron hacer exportaciones por diversos motivos. Nuestros clientes en Argentina, se vieron impedidos, por medidas del gobierno de ese país, de realizar importaciones, lo cual nos cerró totalmente el mercado argentino. Por otro lado nuestro cliente en Brasil, también por cuestiones relacionadas con la economía brasilera, decidió recortar su línea de oferta de productos, por lo que dejaron de comprar nuestros chocolates. En el mercado de Chile, tampoco tuvimos buenas noticias, ya que después de largas negociaciones y seguimientos, la empresa con la cual nos encontrábamos negociando decidió aplazar la decisión de compra. Pese a todas estas situaciones adversas, seguimos insistiendo en otros mercados para lo cual hemos tomado contacto con empresas que algún momento se mostraron interesadas. En muchos casos hemos enviado muestras y listas de precios y estamos a la espera de los resultados.

En el mercado local, pese a todos los intentos realizados con algunas empresas distribuidoras, no hemos conseguido todavía una empresa que tome la distribución de toda nuestra línea de productos. De esta manera el crecimiento de ventas no se ha podido concretar. Adicionalmente a esto, en este año se acentuaron las dificultades por el problema de falta de capital de trabajo, lo que no nos permitió el tener niveles adecuados de stock y por lo tanto no poder cumplir la totalidad de los pedidos de nuestros clientes.

Luego de varios meses de negociaciones con el Fondo Ecuador, esta entidad dio marcha atrás en su decisión de capitalizar a BLK, por lo que esto dificulta el panorama de liquidez de la empresa para los próximos meses. Por este motivo es que de común acuerdo con los socios de la empresa, se está buscando la manera de conseguir una capitalización urgente.

En lo que se refiere al desarrollo de nuevos productos, al momento se encuentran listos FRUTKA y GRAN CAONI, los cuales no han podido ser lanzados al mercado por falta de capital de trabajo para su elaboración. En cuanto a POSTRELATE, seguimos con los trámites del registro sanitario, los cuales se han complicado por nuevos requerimientos de la entidad competente.



Por lo aquí expuesto es urgente la integración de un nuevo socio que aporte con el capital fresco que requiere la empresa para su desarrollo. De la velocidad con que esto se haga, dependerá los resultados de BLK para el 2011 y años futuros.

Atentamente



Roberto Brauer  
Gerente General

