INFORME DE GERENCIA GENERAL DE AGROINPLA SA A LOS ACCIONISTAS, CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2008

En calidad de Gerente General cúmpleme informar por el presente a los señores accionistas el resultado correspondiente al ejercicio económico del año 2008.

En relación a las metas planificadas para el presente año debo manifestar que las compras de materia prima se incremento en un 60%, debido a que se compraron 8404 TM de nuez en relación a las 5200 compradas el año 2007, debo recordar que la metas de compras para el presente año fueron de 8000 TM. De igual forma las ventas correspondientes al aceite se ubicaron en 1298tm alcanzando un incremento porcentual similar al de la nuez en relación al ejercicio inmediatamente anterior.

Si bien las metas de compras y ventas se han cumplido debo manifestar que los múltiples inconvenientes en la parte operativa de la planta nos ha generado un gasto alto que influye directamente en el resultado final esto se debe a que nuestra maquinaria adolece de características técnicas que nos permitan realizar un mejor trabajo continuo, daños como roturas de ejes en la caja de transmisión de la prensa que afecta a los piñones y



rodamientos han generado un excesivo gasto, a esto se suma los daños en los secadores y en sus respectivos hornos producto de las altas temperaturas, finalmente en este punto debo informar que durante el año 2008 tuvimos la necesidad de construir un nuevo secador que mejore nuestra producción generando un 30% más de producto seco, también nos vimos en la obligación de reemplazar la cocina ya que la anterior nos genero demasiados problemas los mismos que influyo directamente en la parte económica, en resumen la planta industrial requiere cada año de un mantenimiento total incluyendo en algunos casos la sustitución de equipos.

En lo que tiene que ver a la parte comercial nos hemos movido bien sin dejar de contar con nuestro principal cliente que es la Fabril hemos abierto puertas en otros lugares como Balanceados Liris y Siexpal los cuales en muchas ocasiones me generaron una mejor liquidez de recursos financieros mas aun si consideramos que durante el año hubo variaciones importantes de precios de materia prima llegando a costar una tonelada métrica hasta 200 dólares, esto obligaba que debíamos tener mayor capacidad de recurso financiero es donde nos sirvió el haber contado con otros clientes que nos cancelaban a menor tiempo las ventas.

Sobre las compas de materia prima se mejoro las relaciones con los proveedores a los cuales una de las principales estrategias de compras ha sido el anticipar recursos esto mejoro sustancialmente nuestro ingreso de nuez, debo manifestar que para hacer esto he tenido que realizar grandes esfuerzos tanto en la recuperación de dineros como en las distintas operaciones bancarias las mismas que se han ido cancelando a tiempo a tal

punto que nos ha dado la liquidez necesaria para llevar adelante nuestro plan de compras .

En la parte administrativa no existe mayores cambios nos hemos retenido de generar cualquier gasto adicional tratando siempre de no aumentar nuestra infraestructura y siendo eficientes con poco gasto.

Del personal de planta para este periodo se incremento dos personas ya que como se informa anteriormente se construyo un nuevo secador para lo cual era necesario el personal indicado, por el resto de personal se ha mantenido constante esto nos ha beneficiado por que se han convertido en empleados que conocen en un cien por ciento su trabajo y se facilita la producción

Finalmente debo indicar que adicional a las construcciones realizadas en la planta hemos tenido que realizar la adquisición de un vehículo para uso de la planta como saben la empresa no contaba con vehículos para nuestra gestión siendo necesaria esta inversión, además se realizo ciertas modificaciones en la oficina que funciona en la planta todo esto con recursos generados por la rentabilidad de la empresa.

Para terminar debo manifestar que de la utilidad generada es necesario asignar un 50% para mejorar nuestra liquidez, y no descuidar el trabajo que se ha realizado con los proveedores a los cuales siempre se los ha mantenido con anticipos, esto me permitirá mejorar nuestra capación de materia prima, ya que considero que para el año 2009 debemos incrementar nuestra producción en un 25% es decir llegar a procesar 10000 toneladas de nuez, además de ciertas inversiones en la planta como la

construcción del taller mecánico, adecuación de los vestidores y construcción de habitaciones para el personal de planta, hemos visto la necesidad de mejorar nuestro sistema de secado para lo cual proyectamos construir un secador circular el cual nos permitirá duplicar la producción de almendra seca esto implica que debemos invertir en un nuevo caldero ya que el que tenemos no es suficiente para el trabajo propuesto, finalmente para este año se realizara la compra de un nuevo vehículo para uso de la gerencia general ya que al igual que el caso anterior el gerente tampoco cuenta con este recurso.

Para terminar debo dejar constancia de mi agradecimiento a los señores accionistas de la empresa 'por brindarme todo su respaldo el mi labor y espero que las metas propuestas para el próximo año se cumplan de acuerdo a lo planificado

ING. OSCAR MANTILLA

GERENTE GENERAL

AGROINPLA SA