



Pan. Norte Km. 29 vía Tabacundo Tels. (593 2) 2362-811/2362-812 www.agronatura.com.ec
(Sector Cananvalle Bajo) (593 2) 2792-082/2360-961
Tabacundo - Ecuador Fax. (593 2) 2362-811/2362-812

Tabacundo, 22 de abril de 2010.

INFORME DE GERENCIA

Señores accionistas de AGRÍCOLA AGRONATURA S.A.

De conformidad con los Estatutos de la Compañía y por disposición expresa de la Superintendencia de Compañías, me permito presentar a Ustedes las actividades relacionadas con el período económico del año 2009.

INFORME DEL SECTOR

En el ejercicio 2009, la floricultura aportó al PIB en 1.45% del total, generando un importante ingreso de divisas junto a otras actividades productivas como banano, turismo, petróleo entre otros. Las ventas FOB alcanzaron los US\$ 515 Millones de dólares.

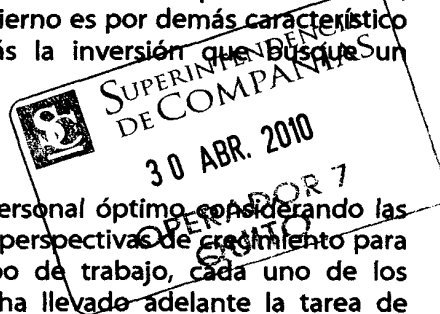
Las cifras económicas del sector a diciembre del 2009, por su parte determinan que las exportaciones de flores bajaron en un 8.96% en dólares y 13.5% en volumen de exportación, registrando además un número de hectáreas cultivadas inferior en un 7.3% versus el 2008

Las políticas salariales han afectado mucho al sector florícola. El rubro de mano de obra ha incrementado estrepitosamente en los dos últimos años, teniendo como efecto visible de esto la disminución de personal empleado en el sector. Frente al 2008, el año 2009 tuvo una baja de 15.6%, estando ahora 39.339 personas empleadas directamente.

No hay políticas económicas coherentes que sustenten e incentiven a nuestro sector, las líneas de crédito son restringidas y constantemente el entorno político genera un clima de inestabilidad y desconfianza para los inversionistas ya que las reglas de juego cambian vertiginosamente. El nerviosismo constante en relación a las políticas sociales, ambientales e impositivas implementadas por el gobierno es por demás característico en nuestro sector, lo cual ha restringido aún más la inversión que busca su crecimiento para la floricultura.

INFORME ADMINISTRATIVO

La estructura administrativa se ha mantenido con personal óptimo considerando las necesidades de la empresa y tomando en cuenta las perspectivas de crecimiento para el próximo año. Sobre esta estructura de equipo de trabajo, cada uno de los departamentos con sus respectivos colaboradores ha llevado adelante la tarea de



mantener la consistencia en el orden y cumplimiento de los procesos y políticas de trabajo establecidos por la Gerencia y Presidencia. Es así que en este período no se ha contratado más personal para las jefaturas en las áreas de Cultivo, Post cosecha, Ventas, Contabilidad y Recursos Humanos. Sin embargo, para el siguiente año tenemos la necesidad de reforzar el departamento comercial viendo que la producción debe incrementar y dadas las condiciones del mercado mundial, las ventas van a ser la parte más importante y crítica en el año venidero. El personal total de la empresa es de 118 personas que nos da un promedio de 11.56 personas por hectárea, tomando en cuenta las 10.2 hectáreas bajo invernadero. Este número de personas está dentro del promedio del sector.

La implementación del software tanto para el área de contabilidad y recursos humanos así como para producción y ventas mantiene la optimización y eficiencia de las diferentes áreas y es una herramienta indispensable para la toma de decisiones para cumplir con nuestras metas inmediatas y futuras.

INFORME ECONOMICO Y DE GESTIÓN

En referencia a este punto y que es de interés de todos, pongo en su conocimiento ciertos índices que demuestran la situación real de la empresa, según se desprenden de los estados financieros.

ACTIVOS	2.044.895,23
PASIVOS	1.368.696,57
PATRIMONIO	787.823,32
VENTAS	1.683.346,53
COSTOS Y GASTOS	1.794.971,19
PÉRDIDA EJERCICIO	(-111.624,66)

Durante el período comprendido entre el 1 de enero y 31 de diciembre de 2009 la empresa pudo solventar varios problemas inherentes al negocio y a los embates del tiempo. El fuerte temporal previo y durante la fiesta de San Valentín, causó la pérdida de mucha flor de exportación.

Las reparaciones y mantenimiento de los activos en general se mantuvieron de acuerdo al programa durante todo el año. Sin embargo de esto, en los meses de agosto y septiembre soportamos vientos muy fuertes, los que dañaron plásticos y cerchas de los invernaderos teniendo como resultado una afectación en el 90% de estos. Esta situación conllevó elevados costos de reparación, tomando en cuenta que tan solo en plástico, se reemplazó el equivalente al 57% del total de la finca y además produjo la pérdida de la mitad de la producción de los meses de septiembre y octubre.





Pan. Norte Km. 29 vía Tabacundo Tels. (593 2) 2362-811/2362-812 www.agronatura.com.ec
(Sector Cananvalle Bajo) (593 2) 2792-082/2360-961
Tabacundo - Ecuador Fax. (593 2) 2362-811/2362-812

Se hizo mejoramientos en los sistemas de sanidad vegetal comprando una bomba portátil adicional, lo que nos ha permitido optimizar el uso de los pesticidas, agroquímicos e incluso algunos fertilizantes. Las reparaciones de la barrera corta vientos, re tensado de alambres, y cambio de pambiles también han tenido un costo alto durante el año 2009. Hemos cumplido con las obligaciones financieras dentro de los plazos comprometidos y hemos pagado puntualmente las obligaciones con el personal, IESS y SRI.

Mantenemos un excelente crédito con los proveedores, a pesar de que se restringió mucho dentro de este año al igual que el anterior. Los costos de insumos han aumentado significativamente, y esto ha afectado al flujo de caja de la empresa debiendo destinar mucho más dinero del que esperábamos en el pago de proveedores. Aparte de plásticos, fertilizantes, agroquímicos y en general los productos relacionados con la producción, el incremento salarial también afectó mucho al costo de la operación.

Debo manifestar que a pesar de existir una pérdida mayor a la registrada el año anterior, las inversiones realizadas y el mantenimiento ha sido notablemente mayor en este año. También el incremento del costo de mano de obra, y todos los insumos inherentes al giro del negocio han influido que así sea. Recuperamos de manera significativa la infraestructura de la finca y el estado del cultivo en general ha mejorado ostensiblemente en los últimos meses del año. Estos factores nos aseguran una mejor producción para el futuro que nos permita seguir cumpliendo con nuestras obligaciones bancarias, comerciales, tributarias y con el personal a cabalidad.

INCREMENTO DE CAPITAL

Debido a que los accionistas y la administración analizaron los problemas mencionados anteriormente, se decidió inyectar capital a la compañía para poder sostener el flujo decreciente que veníamos teniendo. El valor de este incremento se estableció en un USD \$ 167.000 dólares, pasando de USD \$ 10.000 dólares a un capital total de USD \$ 177.000 dólares, valor que será ingresado hasta julio del año 2010, de acuerdo al cuadro establecido por los socios y que reposa entre los libros sociales de la Compañía. Esto está debidamente ingresado y aprobado por la Superintendencia de Compañías.

INFORME COMERCIAL

El año 2,009 fue un regular año comercialmente para nuestra empresa. Agronatura se había ya consolidado en el mercado, pero la falta de producto nos llevó a perder algunas órdenes a las que no pudimos abastecer durante algunos meses en el año. Hubo una demanda estable durante todo el año. Esperamos que en el 2010 se estabilice la producción y por ende recuperemos el espacio perdido luego de este año tan fuerte para el cultivo.





Pan. Norte Km. 29 vía Tabacundo Tels. (593 2) 2362-811/2362-812 www.agronatura.com.ec
(Sector Cananvalle Bajo) (593 2) 2792-082/2360-961
Tabacundo - Ecuador Fax. (593 2) 2362-811/2362-812

PROYECCIONES

En el año 2.010 AGRÍCOLA AGRONATURA S.A. tiene importantes retos y proyectos a realizarse. El constante incremento en los costos de los insumos es una preocupación general del sector, así como la crisis económica que ha golpeado a todos los mercados. Para nosotros como una empresa aún emergente, tendremos que mantener constante control y estrategias sobre las compras, uso y consumo óptimo de todos los insumos y materiales que el negocio requiere así como el número de personal con el que contamos.

Con nuestra área de cultivo recuperada, esperamos poder reemplazar muchas plantas antiguas y resembrarlas para ganar en densidad y en competitividad con variedades nuevas. Estimamos de suma importancia mejorar las áreas sub utilizadas pues nos permitirá poder bajar los costos en relación a la producción y lograr un resultado económico importante en los próximos ejercicios.

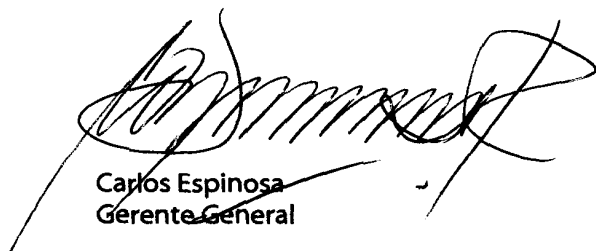
Continuaremos con el mantenimiento de los activos sobre todo en los invernaderos antiguos, cuyo deterioro por el paso de los años los convierte en una preocupación permanente para la Administración y la Gerencia Técnica. Para lograr todo esto, necesitaremos mayores esfuerzos para aprovechar de la mejor forma el trabajo y desempeño general.

CONCLUSIONES

Para la gerencia cada año significa un período lleno de retos y metas por cumplir, esfuerzo constante a todo nivel para no solo mantener sino sobrepasar los estándares actuales de producción y calidad. Tratamos de maximizar cada vez más la calidad de nuestro producto y buscar un espacio en el mercado mundial para ser reconocidos como exportadores de rosas de primera calidad.

Espero haber satisfecho todas las inquietudes, para lo que adicionalmente pongo a disposición toda la información y registro de respaldos contables que sustentan la información.

Atentamente,



Carlos Espinosa
Gerente General

