

Quito, 31 de enero del 2010

Señores:
SOCIOS DE PUBLIJIREH S.A.
Presente.-



INFORME DE GERENCIA DEL AÑO 2009

ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

Como es de conocimiento general, motivos personales obligaron al señor **Fabricio Moscoso Chaves**, Gerente nominado para un período de dos años, a partir del 23 de octubre del 2008 a ausentarse y no ejecutar sus funciones a partir del mes de junio del 2009. Sin embargo, la junta general de Accionistas, no consideró como renuncia la separación de sus responsabilidades y representación legal, hasta considerar la conveniencia de nombrar un nuevo gerente general, por este período se decidió conceder licencia al gerente de la empresa para que resuelva sus asuntos personales.

Para llevar a cabo la administración de la empresa se le pidió a la señora **Gladys de las Mercedes Vaca Arboleda**, que se haga cargo de la empresa a partir del julio 2009, hasta que la Junta resuelva la nominación de la nueva Gerencia; hasta el momento, no se ha resuelto nada.

Durante el año 2009, mediante un proyecto de Plan Operativo, bajo la asesoría del Ing. Kléver Pillajo Cumbalín y considerando la situación de iliquidez en el corto y mediano plazos, se empezaron a tomar decisiones en base a una reducción de gastos, entre ellas la reducción de personal y la realización de compras específicas para la producción hasta cubrir las obligaciones pendientes con proveedores y se evidenció una recuperación económica afectada por la baja de las ventas en los últimos meses del 2008 y el retraso en la recuperación de cartera.

Al término del 2009, se cuenta con una nómina de 6 personas conformada por dos prestistas y dos ayudantes, un empleado en administración de la producción y uno en terminado gráfico; además, en la parte de producción se cuenta con el apoyo del señor Diego Vaca y, por la eventualidad de ventas, se contrató personal temporal.

ASPECTOS FINANCIEROS

En el año 2009 se produjo un decremento de las ventas por USD 57.112,32 equivalente al 31% con respecto del año anterior, mientras el nivel de costos y gastos se redujo en

USD 71.543,43 equivalente al 35% respecto del año 2008, es decir, la reducción de gastos ha sido proporcionalmente mayor a la reducción de las ventas, reflejando las decisiones adoptadas.

El costo de ventas se incrementó en 14% respecto al 2008, considerándose razonable por el incremento en precios de papel e insumos; la compra de suministros y materiales para la producción experimentó un decremento de USD 6.441 equivalente al 21%; en sueldos y beneficios sociales y aportes al IESS hay un decremento del 44% respecto al 2008, entre otros rubros importantes.

En el Activo se han incrementado las cuentas por cobrar a clientes relacionados como es Bendición Gráfica y a los socios particularmente. Los pasivos no se han incrementado en cifras importantes con relación al año anterior, sin embargo existe la obligación no cubierta con el IESS, con Screen Color y con varios de los socios, cuyo requerimiento es manejable, a excepción del IESS.

Por lo tanto, las cifras comparativas con respecto al año 2008 reflejan las decisiones necesarias tomadas, por la delicada situación del decremento de ventas en el presente año.

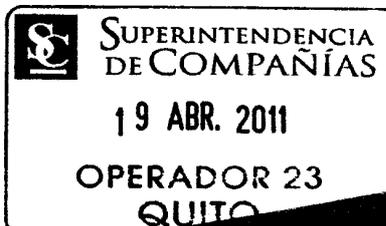
Es recomendable en el corto plazo, el apalancamiento mediante un crédito fresco para capital de trabajo, cubrir las obligaciones urgentes y realizar inversión para promover ventas, mantenimiento de los clientes, mantenimiento de la maquinaria y pago a proveedores.

RESULTADOS DE LA EMPRESA

Las cifras mencionadas en cuanto a reducción de gastos no han servido para solucionar la situación financiera de la empresa, puesto que la falta de capital de trabajo no permite la generación de ventas ajenas a los socios, las ventas a los socios no generan la suficiente utilidad para cubrir costos fijos, ya que se limita al precio del servicio y el volumen de ventas no permite un punto de equilibrio entre la utilidad y los costos y gastos administrativos. Las cuentas por cobrar a "clientes relacionados" no ayudan a la liquidez puesto que su recuperación se realiza entre 45 y 60 días efectivamente y para obtener recursos se paga altos intereses por financiamiento.

ASPECTOS CONTABLES

Los estados financieros de la empresa reflejan la delicada situación financiera de la empresa, durante sus primeros años de vida, puesto que la explotación de la maquinaria empieza a partir del año 2006. Los resultados de la empresa han arrojado pérdidas consecutivas en los siguientes períodos. Un elemento importante para estas pérdidas corresponde a las depreciaciones de activos fijos que ascienden a la suma aproximada de USD 38.000 anuales, estas cifras no ha sido posible recuperarlas aún con los resultados de la empresa.





publijireh SA
SOLUCIONES GRÁFICAS

Industria Gráfica

Impresión industrial, diseño gráfico, folletos y libros, catálogos, folletos, afiches, fundas de papelería, tarjetas, P.O.P.

Al momento de la inversión no se previó el efecto de las depreciaciones en los estados financieros de la empresa y durante los tres últimos años se han reflejado pérdidas, es importante sanear los estados financieros, compensando las aportaciones de los socios para futuras capitalizaciones con las pérdidas acumuladas de estos períodos.

Hasta la nominación de un gerente definitivo de la empresa me permito informar de la situación empresarial.

Atentamente,

Fabricio Moscoso
GERENTE GENERAL



R.M.C. 1759013817/2004
Niego Vico, Arboleda

