

Quito, 31 de enero del 2009

Señores:
SOCIOS DE PUBLIJIREH S.A.
Presente.-

INFORME DE GERENCIA DEL AÑO 2008

Como es de su conocimiento, durante la mayor parte del año 2008, a falta de designar legalmente al Gerente de la empresa, estuvo en funciones el señor Diego Vaca, continuando el período para el que fue electo y que terminaba en noviembre 2007.

A partir de noviembre del 2008 fue electo Gerente de la empresa el señor Fabricio Moscoso Chaves para un período de dos años conforme a los estatutos y que consta en el respectivo nombramiento.

Por lo tanto, la gestión empresarial, durante este período ha sido influenciada por las decisiones tomadas por los gerentes mencionados.

ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

La Contratación del Ing. Napoleón Defaz para la organización y desarrollo de la Planificación Estratégica de la empresa, se terminó en febrero del 2008, por cuanto la infraestructura del modelo exigía la inyección de recursos financieros altos y el compromiso de los socios de aportar con sus carteras de clientes particulares. Tanto es así, que se estructuró el personal con dos diseñadores, dos prensistas y dos ayudantes, un gerente de ventas y asistente, cuatro empleados para terminados y producción, un contador y asistente contable, más los administradores, dando una nómina de 14 personas. La realidad económica actual de la empresa y la falta de acuerdos de los socios impidieron el mantenimiento de esa infraestructura por lo que se tomó decisiones de reducir personal.

En el mes de abril se contrata un nuevo prensista, trabajador experimentado que permitiría asegurar la calidad de nuestros productos, un nuevo diseñador y se suspendió la gerencia de ventas. Al término del año 2008, se término con una nómina de 10 personas entre personal administrativo y de producción.





publijireh sa
SOLUCIONES GRÁFICAS

Industria Gráfica

Impresión industrial, diseño gráfico, revistas y libros, catálogos, folletos, afiches, fundas de papel, cajas, etiquetas, P.O.P.

ASPECTOS FINANCIEROS

La falta de compromiso de la totalidad de los socios impidió el desarrollo de las ventas empresariales, limitando el flujo de capital de trabajo, además, la recuperación de cartera y la ampliación de plazos, para mantener las ventas, coadyuvó a momentos de iliquidez que dificultaron cubrir los pasivos a corto plazo, perdiendo imagen con los proveedores, ya que se dio prioridad al pago de la hipoteca con el Banco Internacional por el crédito concedido para comprar la máquina. Esta situación de iliquidez ha afectado considerablemente al pago del IESS y a los socios acreedores.

Para aliviar la situación de la empresa, a finales de año se contrató un crédito con la Cooperativa de la Cámara de Comercio de Ambato por USD 15.000, que fue utilizado para la cancelación de las deudas acumuladas al SRI y al IESS, particularmente, entre otros.

Se solicitaron aportes a los socios en efectivo por USD 3500, faltando el aporte de Ramiro Vaca Jr., también se solicitaron aportes para mantenimiento de la Komori por USD 1500 aproximadamente.

En conclusión, la falta de acuerdos y compromiso de los socios, para lo cual se creó la empresa, no han dado los resultados esperados.

Si bien es cierto, el nivel de ventas se ha mantenido con respecto al año anterior, el incremento de costos afectó dramáticamente a la gestión empresarial.

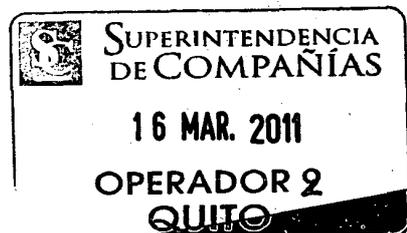
La nueva administración ha planteado un Plan de austeridad, recortes de personal, fortalecimiento de acuerdos con los socios, recuperación de cartera, mantenimiento de clientes antiguos, etc. como medidas para cambiar la situación actual de la empresa.

RESULTADOS DE LA EMPRESA

A pesar de las cifras que evidencian pérdidas consecutivas durante los últimos períodos, debemos manifestar que en el período 2008, la pérdida fue de un 37% menor que en el año 2007 y un 22% menor que el año 2006; considerando que la carga por depreciación de los activos fijos, en especial de la maquinaria, asciende a un valor de USD 40179.74 en el presente año, podemos deducir que las operaciones de la empresa, si bien es cierto no son satisfactorias, tampoco son malas, puesto que se ha cubierto la mayor parte de la hipoteca.

ASPECTOS GENERALES

Durante el ejercicio contable, hemos procedido a ajustar cuentas cuyo origen no fueron fundamentadas con criterio contable adecuado, ya que no se contaba con registros contables formales al inicio de la empresa, así como cuentas incobrables varias, afectando a la cuenta de aportes de los socios específicamente, además, se propone que para el siguiente período se realice el cruce de las pérdidas acumuladas con los mismos aportes.





publijireh SA
SOLUCIONES GRÁFICAS

Industria Gráfica
Impresión industrial, diseño gráfico, revistas y libros, catálogos,
folletos, afiches, fundas de papel, cajas, etiquetas, P.O.P.

El cubrir la hipoteca ha sido un elemento primordial en la gestión de la empresa, una vez terminada, la proyección empresarial tomaría otros rumbos, los recursos liberados permitirán invertir en productos propios, en ampliar la capacidad instalada de la empresa y la proyección de comprar otra maquinaria relacionada a la línea de producción.

Fabricio Moscoso
GERENTE GENERAL

Diego Vaca
EXGERENTE GENERAL

FM/ft

