

Quito, 31 de enero del 2010

Señores:  
**SOCIOS DE PUBLIJIREH S.A.**  
Presente.-

### INFORME DE COMISARIO AÑO 2009

La inestabilidad administrativa presentada por la ausencia en la Gerencia del señor Fabricio Moscoso quien fue nombrado para un período de dos años; y la improvisación administrativa por parte de la señora Gladys Vaca Arboleda a mediados del presente año, ha afectado negativamente a las operaciones de la empresa consecuentemente a su economía.

Se demuestra que ante la situación empresarial actual, la falta de colaboración de los socios para enfrentar la administración de la misma es mínima o casi nula. Ha sido la señora Gladys Vaca, gerente encargada, la que ha ejercido su compromiso enfrentando las obligaciones empresariales aún con sus recursos monetarios. Sin embargo, la falta de experiencia y conocimiento administrativo, han afectado considerablemente a la falta de organización, falta de información para reflejar correctamente las cuentas contables, descentralización de funciones incompatibles, falta de entrega oportuna de informes de gastos y cobros, etc.

Lamentablemente, en este período se ha perdido la aplicación coherente de políticas y procedimientos administrativos y contables que tendrá efecto aún en el siguiente período, si no se toman urgentemente decisiones para nombrar nuevos administradores responsables.

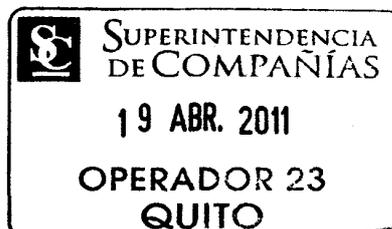
Es necesaria la colaboración desinteresada y objetiva de todos los socios para corregir rumbos y mantener la eficiencia empresarial.

En relación a los resultados del período, la baja de ventas afectó al capital de trabajo y retrasó el cumplimiento de las obligaciones con proveedores y con terceros, sin embargo, se ha mantenido el control ya que los principales acreedores son personas relacionadas.

Las políticas de reducción de gastos se han reflejado positivamente puesto que no existe una presión financiera inmediata, salvo las cuentas del IESS, que ya ha empezado el proceso de coactivas.

Los ajustes contables en relación a la compensación de las pérdidas de los primeros años de la empresa con los aportes para futuras capitalizaciones ha permitido clarificar los estados financieros. Esta situación se la previó al momento de realizar la inversión, puesto que el valor de la depreciación de los activos es alto con relación a los resultados esperados durante los primeros años empresariales.

A la fecha de este informe se ha puesto en conocimiento de los socios la situación actual de la empresa y existe la decisión firme de colaborar con la empresa mediante la implementación de alianzas estratégicas que permita el incremento de las ventas.

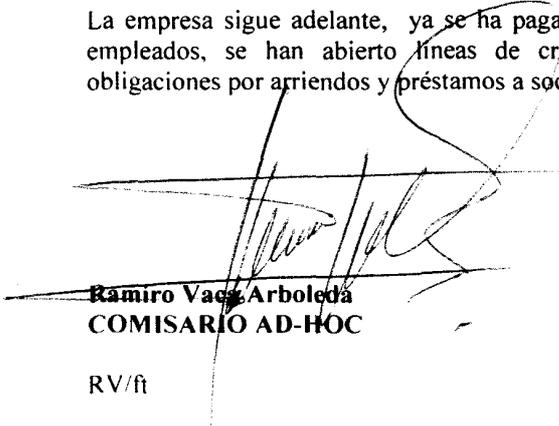




**publiireh** SA  
SOLUCIONES GRÁFICAS

Industria Gráfica  
Impresión industrial, diseño gráfico, revistas y libros, catálogos,  
folletos, afiches, fundas de carpas, tarjetas, etiquetas, B.O.P.

La empresa sigue adelante, ya se ha pagado una hipoteca, se han cubierto obligaciones con empleados, se han abierto líneas de crédito con proveedores, se han refinanciado las obligaciones por arriendos y préstamos a socios, etc.

  
**Ramiro Vaca Arboleda**  
**COMISARIO AD-HOC**

RV/ft



*ft*