

Quito, 3 de Diciembre de 2008

**A los señores Socios:**

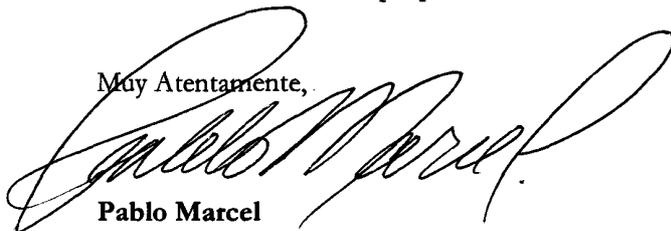
A continuación informo a los señores socios de la compañía Hemafood Cía. Ltda. sobre las actividades desarrolladas por la administración a mi cargo en el ejercicio económico que culminó el 31 de diciembre de 2007.

El año 2007 presentó dificultades derivadas de aspectos externos a la operación normal del negocio. A mediados de año se dio una importante rotación de personal, lo que implicó que se debió bajar el ritmo de trabajo con el fin de destinar tiempo y recursos a la capacitación del nuevo personal contratado para suplir las vacantes. Evidentemente, el proceso de aprendizaje y adaptación de los nuevos funcionarios determinó una baja en el rendimiento que se venía viendo hasta la primera mitad del año.

Esta limitante determinó que no sea posible subir la facturación en la medida que se presupuestó al inicio del año, y de hecho, se logró alcanzar un nivel de facturación apenas superior al visto el año inmediato anterior. El poco crecimiento observado resultó en una pérdida contable significativa al cierre del ejercicio 2007, dado que, en adición a los gastos financieros que se han venido absorbiendo desde el inicio de las operaciones de la empresa, la iliquidez en la que se sumió el negocio determinó un incremento importante en los costos de operación.

No nos queda sino agradecer a todos los colaboradores de Hemafood por su valioso aporte durante este ejercicio, y dejar constancia del compromiso para que el siguiente año se alcancen todas las metas propuestas en bien de la organización.

Muy Atentamente,



**Pablo Marcel**  
**Gerente General**  
**HEMAFOOD CÍA. LTDA.**