

Quito, 30 de abril de 2010

## INFORME DE GERENCIA

Señores Socios de la empresa

En mi condición de Representante Legal de la compañía Hemafood Cia. Ltda., por así disponer la Ley de Compañías y nuestros Estatutos Sociales, pongo a consideración de la Junta General de Socios, el informe de labores por el ejercicio económico cerrado al 31 de diciembre del año 2009.

### ASPECTOS GENERALES

Las ventas del año 2009 fueron de \$200,977, esto es un decrecimiento del 46% con respecto al año anterior. Esto se produjo básicamente por el ingreso de nuevos restaurantes en nuestro nicho de mercado. Con el fin de revertir esta tendencia, y recuperar nuestra posición en el mercado, se decidió realizar una remodelación total del restaurante La Viña en el mes de septiembre, ofrecer nuevos platos y ampliar nuestra selección de vinos.

Los trabajos de remodelación involucraron el cierre del restaurante durante los meses de septiembre, octubre y casi todo noviembre, luego de lo cual se tuvo el evento de reapertura y una gran aceptación por parte de nuestra clientela.

### ASPECTOS ECONÓMICOS

El estado de pérdidas y ganancias registró una pérdida de \$332,915, compuesto principalmente por la pérdida en la inversión del proyecto del bar-restaurant Pistacho por \$141,923 y por las pérdidas del restaurante la Viña por \$190,992.

Se realizaron inversiones importantes con aportes en efectivo de los socios para la remodelación del restaurante La Viña y se regularizaron los procesos de compras de insumos con el fin de regularizar su manejo. También se invirtió en el lanzamiento en una importante campaña de medios para su difusión.

Durante el mes de noviembre y diciembre se evidenció una recuperación en el nivel de ventas del restaurante La Viña, lo cual proyecta buenas perspectivas para el año 2010.

Las obligaciones principales son con Préstamos a Largo Plazo de parte de accionistas y no se registran préstamos con instituciones financieras.

Atentamente,

CARLOS HERVAS

REPRESENTANTE LEGAL

