PLAT
POWERFUL SOLUTIONS

Quito DM, 08 de Marzo del 2018

INFORME GENERAL DE GERENCIA
EJERCICIO ECONÓMICO AÑO 2017

Después de finalizar las actividades operativas y administrativas del año 2017, me permito poner a su consideración el informe correspondiente.

Luego de revisar los Estados Financieros me permito informar que como se había indicado el año anterior, en la evaluación realizada a mediados de año vimos que aún no lográbamos salir con utilidad y esto se debe principalmente a dos factores:

- Dado la "recesión" que se está viviendo, muchas empresas optaron por reducir sus gastos. Esto se ve reflejado directamente en nuestros productos pues al tener una línea de negocio con ítems de calidad, no somos los más baratos del mercado y nos ha tocado reducir significativamente nuestros márgenes para poder mantener un ritmo de ventas. Hemos incluso optado por reemplazar ciertas fuentes de importación para abaratar costos y negociado acuerdos con nuestros proveedores para recibir un mayor descuento por volúmenes de compra.
- El rubro más alto en nuestro gasto fijo es la nómina que manejamos y tomamos una decisión enfática de no dar mas plazo al personal que no aporte al crecimiento de la empresa. Al ser una compañía comercial, sin duda nos enfocamos primero en el área de ventas y empezamos por eliminar el puesto del Director Comercial y de la mano con su salida, liquidamos a 5 asesores más que no estaban alineados ni acorde el nivel de ventas que requerimos.

Sin duda estos dos factores nos afectaron en la utilidad de la empresa, pero el haber tomado correctivos en ambos puntos nos ha ayudado a levantar nuevamente la misma. Actualmente tenemos no solo inventario más económico con el cual podemos tener un mejor margen de ganancia, sino que también tenemos una nómina menor con lo cual el gasto principal de la empresa se ha reducido.

Iniciamos el año anterior con un nuevo modelo de negocio (alquiler de llantas) el cual tiene una recuperación extendida de flujo, pero un margen de ganancia superior. Así también hemos puesto mayor énfasis en el servicio de flotas, lo cual nos está impulsando a obtener más ventas de llantas. Las revisiones al área comercial son continuas y exhaustivas para tomar correctivos a tiempo y asegurar que podamos cerrar en positivo este año 2018.

Confiamos plenamente que este año será de estabilización e inicio de un crecimiento futuro sostenido, debido a los proyectos que hemos sembrado y estamos ya cosechando.

Atentamente,

Sem Fontana Witt
Gerente General

ISO 9001
SC-CER322276