

15457

INFORME DE GERENCIA

Quito, 26 Abril de 2007

Señores
ACCIONISTAS
CORTINAS Y VISILLOS CORTYVIS CIA LTDA
Presente.

En concordancia con las disposiciones estatutarias y legales vigentes, emito el presente informe que describe las variables económicas, laborales y administrativas desarrolladas al frente de la Gerencia de **CORTINAS Y VISILLOS CORTYVIS CIA LTDA** durante el ejercicio económico 2006 y someto a su consideración los estados financieros terminados el 31 de diciembre de 2006

Tanto las políticas de ventas como las de cobranzas fueron revisadas y modificadas con las que logramos mantener los ingresos que nos permitieron pagar nuestros compromisos financieros y con terceros. Es importante destacar el crecimiento permanente de los costos de producción, tales como mano de obra, repuestos, mantenimiento y otros servicios básicos tales como: energía, combustibles, comunicaciones, etc. Esta situación limitó la generación de utilidades después de impuestos para el año 2006

Durante este año **CORTINAS Y VISILLOS CORTYVIS CIA LTDA** sigue soportando una fuerte competencia de los productos importados, incidiendo en los precios unitarios de venta mínimos.

Esto ha dificultado la generación de ingresos presupuestados por la empresa. Al 31 de diciembre del 2006, la posición financiera de la Compañía, está debidamente demostrada en los estados financieros que a continuación se detallan, que en sus aspectos más importantes se comparan con el ejercicio precedente

Balance de Perdidas y ganancias:



<u>Cuentas</u>	<u>2005</u>	<u>2006</u>	<u>% del total</u>
Ingresos	6.504.944,27	6.700.941,35	100,00%
Costo de Ventas	4.972.761,14	2.527.695,00	37,72%
Utilidad bruta	1.532.183,13	4.173.246,35	62,28%
Gastos Operacionales	1.243.472,50	4.037.405,12	60,25%
Utilidad del ejercicio	288.710,63	135.841,23	2,03%
Participación 15% Trabajadores	43.306,59	20.376,19	0,30%
Impuesto a la renta	65.595,51	39.347,00	0,59%
Utilidad Neta despues de Impuestos	179.808,53	76.118,04	1,14%

Balance de Situación:

<u>Cuentas</u>	<u>2005</u>	<u>2006</u>	<u>Variación</u>
Activos corrientes	5.239.960,73	4.097.175,69	(1.142.785,04)
Activos no corrientes	3.547.417,86	4.027.378,99	479.961,13
Total activos	8.787.378,59	8.124.554,68	(662.823,91)
Pasivos corrientes	2.705.863,89	2.029.902,27	(675.961,62)
Pasivos no corrientes	2.481.986,22	1.000.243,42	(1.481.742,80)
Patrimonio	3.599.528,48	5.094.408,99	1.494.880,51
Total pasivo y patrimonio	8.787.378,59	8.124.554,68	(662.823,91)

En este año la variación de los activos corrientes está dada por el decrecimiento principalmente en cuentas por cobrar clientes, e inventarios respectivamente.

Debemos señalar que los Activos No corrientes han crecido, \$ 479.961.13 respecto del año 2005.

Los pasivos corrientes disminuyeron por la rebaja en las obligaciones a corto plazo de proveedores nacionales.

La variación en los pasivos no corrientes en \$1481.742.80, se debe a la reducción de obligaciones de proveedores del exterior y obligaciones financieras.

El incremento en el patrimonio de la compañía se refleja por el aporte de Socios para futura capitalización.

La situación de la compañía aún cuando ha sido difícil, tiende a ser estable, su nivel de cartera no presenta mayores riesgos, a pesar de que el índice de inflación acumulada al 31 de diciembre de 2006 es del 2.87%.

Frente a las expectativas de la economía para el año 2006, considero apropiado iniciar un control eficiente tanto en la producción como un control de precios de industrias similares, para mantener y si es posible incrementar las ventas tanto a nivel nacional como del exterior, además la dolarización nos obliga a ser más eficientes a bajar nuestros costos para enfrentar en forma mas efectiva a la competencia, así para cumplir con dichos objetivos especialmente si se aprueba el Tratado de Libre Comercio.

Debemos señalar otros parámetros que nos guiarán a tomar decisiones mas certeras en la conducción gerencial.

Las ventas aumentaron en 3 % respecto del año 2005, pero la utilidad neta respecto a las ventas después de impuestos se disminuyó en un 81.89% respecto a las utilidades netas del año 2006

El Pasivo total representa el 59% del total del activo, especialmente por deudas con proveedores nacionales y extranjeros, así como préstamos de bancos a nivel nacional.

Considerando lo anotado, sirvanse delimitar las políticas a seguir para el siguiente ejercicio, a fin de elevar en gran medida la eficiencia en cada una de las áreas de la empresa.

Dejo constancia de mi reconocimiento por la confianza depositada por los señores accionistas, empleados y colaboradores que han hecho posible mi gestión gerencial en el ejercicio económico 2006.

Atentamente,

SIEGFRIED TIEBER TIEBER
Gerente General