

## INFORME DE GERENCIA

A los señores accionistas:

Pongo a consideración de los señores accionistas de la compañía MANUEL Y MARCO ZURITA MZ SISTEMAS ELÉCTRICOS Y ELECTRÓNICOS S.A., mi gestión realizada durante el ejercicio económico 2018:

Durante este período hemos registrado ingresos gravados por un monto de \$ 752.011,87 y se han incurrido en costos y gastos por un valor de \$ 705.350,79 obteniendo de esta manera una utilidad operacional de \$ 46.661,08 lo que demuestra que en relación al año anterior existe una pequeña disminución de los ingresos y que a pesar de las grandes dificultades económicas que ha enfrentado el país se ha logrado obtener una utilidad importante lo que beneficia a trabajadores y accionistas. Las expectativas de crecimiento para el año 2019 son muy alentadoras y se espera que con la colaboración todos los involucrados en la empresa se pueda crecer de manera significativa con el objetivo de buscar el mejoramiento continuo.

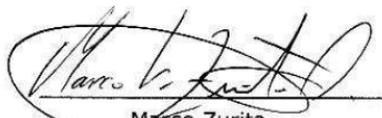
En el 2018 se han implementado controles rigurosos y pormenorizados de las cuentas por cobrar que mantiene la empresa con el objetivo de recuperar la cartera del período y se ha logrado disminuir la misma a niveles más coherentes con la operación, es así que para el año 2019 se espera mantener un nivel mínimo de cartera vencida a través de un control más efectivo de dichas cuentas y con la aplicación de plazos de crédito más acordes a la realidad de la compañía y también de los clientes.

En relación a los proveedores, se han logrado buenas negociaciones respecto de los plazos y facilidades de pago para las compras tanto de servicios relacionados con la operación, suministros, materiales, activos fijos y servicios profesionales y de las cuentas que se mantenían como pendientes de pago. Este manejo de proveedores ha permitido manejar un flujo de caja adecuado por lo que se han podido cumplir con las obligaciones frente a trabajadores, proveedores y organismos de control en los montos y plazos establecidos por la ley.

Se ha logrado mejorar los procesos de trabajo en áreas críticas de la empresa tales como: operaciones, administración, ventas y servicios y el objetivo a mediano y largo plazo es el de generar nuevos negocios que permitan a MANUEL Y MARCO ZURITA MZ SISTEMAS ELÉCTRICOS Y ELECTRÓNICOS S.A. mejorar su posicionamiento en el mercado y sus índices financieros.

Debo terminar el presente informe aclarando que las expectativas de crecimiento y mejoramiento continuo de la empresa MANUEL Y MARCO ZURITA MZ SISTEMAS ELÉCTRICOS Y ELECTRÓNICOS S.A.. para el año 2019 son muy altas ya que se han cerrado negocios importantes lo que ha permitido abrir nuevos nichos de mercado que se esperan explotar en corto y mediano plazo.

Atentamente,



Marco Zurita  
Gerente General