

154497

**Fed**

Express

Pasar del Ecuador S.A.  
Licensee of Federal Express Corporation

**INFORME DE LA GERENCIA GENERAL  
A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE LA EMPRESA  
PASAR DEL ECUADOR S.A. SOBRE  
EL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2008**

**1) ENTORNO POLITICO Y ECONOMICO**

Pese a la crisis, Ecuador registró en el año 2008 un crecimiento del 5,3% aunque la inflación se ubicó en el 8,83% y el índice de desempleo oficial fue del 7,3%, lo que equivale a que 328,000 personas no tenían trabajo al finalizar el año, en tanto que el subempleo se ubicó en el 48,8%.

Al igual que en el 2007 el nivel de las importaciones superó largamente a las exportaciones, situación que para finales de año generó un grave déficit en la Balanza Comercial y es así como ya se empezó a escuchar el rumor de que en 2009 el Gobierno a través de las entidades autorizadas, emitiría una serie de regulaciones para restringir las importaciones.

El comportamiento del precio del petróleo, principal producto exportado por el Ecuador inició en US\$92,95 y terminó en US\$41,02 en el mes de diciembre; disminución que afectó grandemente el Presupuesto General del Estado que fue elaborado con un precio promedio de US\$75,00.

En el año 2008 se elaboró la nueva Constitución del Estado, misma que fue votada, y aprobada en referéndum realizado el 28 de septiembre.

El Banco Central del Ecuador en un comunicado afirmó que las exportaciones están estancadas y las importaciones están al alza, lo que implicó un deterioro de la balanza comercial. En este análisis dado por el Banco, se precisó que entre enero y agosto del año 2007 las exportaciones sumaron 8.518 millones de dólares, lo que evidencia un estancamiento, en comparación con similar período de 2006, cuando llegaron a 8.522 millones.

Otro punto importante para resaltar, es la nueva extensión temporal del Tratado de Preferencias Arancelarias (ATPDEA) hasta el 31 de Diciembre de 2008 con Estados Unidos, el cual es el principal destino de las ventas ecuatorianas, a donde van el 42,7% del total, repartiéndose lo demás a la Comunidad Andina un 19% y a la Unión Europea un 13,5%. Sin embargo, a pesar de esta extensión se mantiene la incertidumbre de que pasará con este tratado cuando se cumpla esta fecha, lo cual preocupa a los diferentes sectores económicos del Ecuador, en especial al sector florícola.

Otro tema importante dentro de la vida política nacional fue la decisión final del Ecuador de dar por terminado el convenio con los Estados Unidos para el uso de la Base de Manta, mismo que terminará, indefectiblemente, en el año 2009.



**Fed**

Express

Pasar del Ecuador S.A.  
Licensee of Federal Express Corporation

## **2) METAS Y OBJETIVOS DE LA EMPRESA**

En este tercer año de operación de Pasar del Ecuador S.A., los volúmenes, a nivel total (IP + Flores) fueron 3,7% superiores a los el año 2007 y 1,9% por debajo del presupuesto.

El IP, tanto en el negocio IB como el OB, se ubicó en unidades por debajo de lo alcanzado en el 2007 y lo fijado como meta en el presupuesto.

Influyó drásticamente en la caída del segmento IB el problema serio que se presentó hacia el segundo semestre del año en la Aduana de Guayaquil y que significó el represamiento de carga y demoras significativas en la liberación y entrega de los paquetes.

El efecto directo de los menores volúmenes es el menor ingreso en dólares, siendo así que frente al presupuesto nos quedamos 11,40% por debajo de lo estimado.

En cuanto a los Gastos de la empresa el rubro de Personal significaron el 37% de la operación, siguiendo en orden de importancia, los egresos por concepto de los Servicios (26%) que se deben contratar para la logística de la empresa, además de los arriendos, suministros y materiales.

El año 2008 dejó una utilidad operativa de US\$81 mil que se transforma en una pérdida antes de impuestos de U\$62 mil dólares debido a la amortización de diferidos y los gastos financieros.

## **3) CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES LEGALES, DE LAS QUE EMANAN DEL ESTATUTO SOCIAL Y DE LAS RESOLUCIONES ADOPTADAS POR LOS ORGANISMOS DE CONTROL**

Pasar del Ecuador S.A. ha dado cabal cumplimiento a todas las disposiciones contempladas en las diferentes leyes que norman la actividad empresarial así como las que constan en el estatuto social. Prueba de ellos es que:

- 1.- Ha declarado sus impuestos en forma total y oportuna, dando cumplimiento a las obligaciones tributarias.
- 2.- Pagó los impuestos municipales y cumplió todas las ordenanzas, leyes y reglamentos emanados de las diferentes autoridades.
- 3.- Dio fiel cumplimiento a todas las disposiciones de la Ley de Régimen Tributario Interno y sus Reglamentos.
- 4.- La Administración ha cumplido en todos sus actos las normas establecidas en el estatuto social y las emanadas de las resoluciones de la Junta General de Accionistas.

**Fed**

Express

Pasar del Ecuador S.A.  
Licencio of Federal Express Corporation

#### **4) ASPECTOS ADMINISTRATIVOS**

En el año 2008 hubieron algunos aspectos significativos que mencionar:

- Renuncia de la Gerente de Ventas en septiembre y no contratación de reemplazo.
- Renuncia del Gerente de Aduanas en noviembre y no contratación de reemplazo.
- Alquiler de una nueva sede para la estación de Guayaquil, misma que se planifica esté operativa en 2009.
- Rotación elevada del personal, el índice es de cuatro personas saliendo cada tres meses.
- No hubo incrementos salariales en el año (segundo año).

#### **5) ASPECTOS OPERACIONALES, PRODUCCION Y COMERCIALIZACION**

En el segundo semestre del año la Operación de la empresa se vio seriamente complicada por un problema en la Aduana de Guayaquil generado por el mal manejo del área por parte de la Gerencia de Aduanas.

La Gerencia General a partir de Octubre se trasladó permanentemente a Guayaquil para asumir la responsabilidad de resolver o también el valor correspondiente de participación a Trabajadores. Se contó con la colaboración de FedEx vía entrenamiento, de asesores externos para definir procesos que debían ser mejorados, de la Corporación Aduanera Ecuatoriana y fundamentalmente del personal de la empresa para salir del problema.

Fruto de lo mencionado en el párrafo anterior se separó a todo el personal que prestaba labores en las bodegas de la aduana y se contrató en su reemplazo personal nuevo así como también se reubicó empleados de otras áreas para apoyar en Aduanas.

La gestión comercial, que venía siendo seriamente cuestionada desde hace varios años atrás por esta Gerencia, finalmente desembocó, como se menciona en el numeral 4) en la salida de la Gerencia de Ventas.

Atentamente,

  
Juan Carlos Delgado  
**GERENTE GENERAL**