

154497



**INFORME DE LA GERENCIA GENERAL
A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE LA EMPRESA
PASAR DEL ECUADOR S.A. SOBRE
EL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2009**

1) ENTORNO POLITICO Y ECONOMICO

El Ecuador registró en el año 2009 uno de los menores crecimientos de los últimos tiempos pues el 0,98% es inferior inclusive al 2,7% registrado en 2007. La inflación se ubicó en el 4,31% y el índice de desempleo oficial fue del 7,9%, superior en un 8% a la cifra final del año anterior. Este nivel de desempleo equivale a que 355,000 personas no tenían trabajo al finalizar el año. El subempleo se ubicó en el 50,5%, superior en 3,5% a lo reportado el año pasado.

Al igual que en años anteriores el nivel de las importaciones superó a las exportaciones, sin embargo no con la drasticidad que se evidenciaba en ejercicios anteriores. Esto se debe a la vigencia de las restricciones a las importaciones que el Gobierno impuso a través de las salvaguardias que no fueron otra cosa que sobrecargas arancelarias. Estas medidas son temporales y se espera que para el 2010 hayan sido desmontadas en su totalidad.

El comportamiento del precio del petróleo, principal producto exportado por el Ecuador inició en US\$26,09 y terminó en US\$67,82 en el mes de diciembre; dotándole al Estado de una importante fuente de financiamiento, que sin embargo ha sido dedicada en buena medida al otorgamiento de subsidios.

En el año 2009 se realizó en el país un proceso eleccionario que ratificó al Presidente Rafael Correa por cuatro años más y se eligió también a las autoridades de la nueva Asamblea Nacional, antiguo Congreso, cuyos Asambleístas durarán también cuatro años en sus funciones. La elección fue ganada ampliamente por el partido de gobierno, Alianza País.

Es importante resaltar el informe positivo de parte de Oficina de Comercio de los Estados Unidos de América sobre el cumplimiento de los requisitos impuestos para la extensión del ATPDEA a finales del año anterior, esta evaluación realizada en Julio de 2009 asegura a Ecuador la continuidad hasta finales de año de este acuerdo. En el caso de Pasar del Ecuador S.A. este tema es de vital importancia pues un sector fuertemente favorecido por estas preferencias es el florícola, segmento en donde FedEx ha desarrollado un importante negocio en Ecuador.

2) METAS Y OBJETIVOS DE LA EMPRESA

En este cuarto año de operación de Pasar del Ecuador S.A., los volúmenes, a nivel total (IP + Flores) fueron 5,6% inferiores a los el año 2008 y 4,4% por encima del presupuesto.

La crisis mundial afectó duramente al mercado atendido por FedEx siendo así que El IP, tanto en el negocio IB como el OB, se ubicó en unidades por debajo de lo alcanzado en el 2008 en tanto que superó lo fijado en el presupuesto dado que éste fue realizado de una manera ultraconservadora.

Influyó drásticamente en la caída del segmento IB las restricciones, vía salvaguardias, que impuso el Gobierno Ecuatoriano a las importaciones. El problema de represamiento de carga suscitado a finales del año 2008 se superó, aunque no en su totalidad y eso ayudó a que el volumen no cayera más.

El efecto directo de los menores volúmenes y la eliminación de los incentivos que FedEx otorgaba (SBI, OMI) así como el congelamiento en las tarifas de manejos en importaciones significaron un menor ingreso en dólares, siendo así que frente al año anterior nos quedamos 18,40% por debajo de lo alcanzado en 2008..

En cuanto a los Gastos de la empresa el rubro de Personal significaron el 37% de la operación, siguiendo en orden de importancia, los egresos por concepto de los Servicios (26%) que se deben contratar para la logística de la empresa, además de los arriendos, suministros y materiales.

Todo lo anterior incidió en la pérdida operativa de US\$36mil reflejada al final del ejercicio económico, misma que se transforma en una pérdida antes de impuestos de U\$86 mil dólares debido a la amortización de diferidos y los gastos financieros.

3) CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES LEGALES, DE LAS QUE EMANAN DEL ESTATUTO SOCIAL Y DE LAS RESOLUCIONES ADOPTADAS POR LOS ORGANISMOS DE CONTROL

Pasar del Ecuador S.A. ha dado cabal cumplimiento a todas las disposiciones contempladas en las diferentes leyes que norman la actividad empresarial así como las que constan en el estatuto social. Prueba de ellos es que:

1.- Ha declarado sus impuestos en forma total y oportuna, dando cumplimiento a las obligaciones tributarias.

2.- Pagó los impuestos municipales y cumplió todas las ordenanzas, leyes y reglamentos emanados de las diferentes autoridades.

3.- Dio fiel cumplimiento a todas las disposiciones de la Ley de Régimen Tributario Interno y sus Reglamentos.



4.- La Administración ha cumplido en todos sus actos las normas establecidas en el estatuto social y las emanadas de las resoluciones de la Junta General de Accionistas.

5.- La empresa se registró ante la Agencia Nacional Postal, cumpliendo lo dispuesto por la Autoridad.

4) ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

En el año 2009 hubo algunos aspectos significativos que mencionar:

- No reemplazo de Gerente de Ventas
- Contratación de Gerente de Aduanas en Septiembre
- Construcción de Bodega temporal en Adprisa.
- Alquiler de una nueva sede para la estación de Guayaquil, misma que se planifica esté operativa en 2009.
- Rotación elevada del personal, el índice es de cuatro personas saliendo cada tres meses.
- No hubo incrementos salariales en el año (tercer año).

5) ASPECTOS OPERACIONALES, PRODUCCION Y COMERCIALIZACION

El problema operativo surgido en Aduanas a finales de 2008 fue solucionado pero el continuo cambio de jefes de Courier afectó la eficiencia de nuestro trabajo

A inicios de año se definió entre FedEx, Pasar del Ecuador y Pasar Express la reestructuración del área de operaciones y Aduanas, situación que no se llevó a cabo por situaciones fuera del control de la Gerencia General. Sin embargo se entregó como responsabilidad de manejar la Gerencia de Aduanas a la Gerente de Operaciones mientras se contrataba a la persona que maneje 100% el tema Aduanero.

La empresa

Atentamente,

Juan Carlos Delgado
GERENTE GENERAL

