

INFORME DE GERENCIA GENERAL DE LA COMPAÑÍA UNNOMOTORS CIA. LTDA. POR EL EJERCICIO ECONOMICO 2.018.

Conforme a lo establecido por la Ley de Compañías, la normativa vigente y por el Estatuto de la Empresa, pongo a consideración de los Señores Socios, el informe Gerencial correspondiente al Ejercicio 2018.

• ENTORNO POLITICO Y ECONOMICO.

En lo político: El Gobierno trató de separarse de la sombra de su antecesor, con giros positivos como: el alejamiento del ALBA, el fortalecimiento de las alianzas con las Cámaras de Producción, el mantenimiento de la política exterior ratificando a los Ministros de Economía y de Relaciones Exteriores (alineados a sectores productivos). Sin embargo, hasta el momento no existe un claro proyecto de sociedad ni político de futuro en el país, persistiendo las denuncias de corrupción pasadas y presentes sin que se haya recuperado nada de lo saqueado.

En lo Económico, el PIB creció en un 1,1%, inferior al esperado por el BCE que era del 2%, en gran parte por la una reducción del gasto corriente y de inversión pública que durante el 2.018 buscó reducir el desequilibrio fiscal.

El Sector Externo cerró con déficit de 514 millones generado principalmente por un desequilibrio en la balanza no petrolera de 4.958 millones (que se triplicó entre 2.016 y 2.018). Por su parte la balanza petrolera tuvo un superávit de 4.444 millones (ha aumentado en los últimos 2 años no por crecimiento de volumen exportado sino por incremento de precios).

La inflación anual se ubicó en un 0,27%, cifra que se correlaciona con una desaceleración del crecimiento del consumo de los hogares y la menor inyección de liquidez por parte del gobierno en su afán de reducir el déficit fiscal.

Para el 2.019 el acuerdo con el FMI por todos conocido, genera un alivio a la caja fiscal, impulsa el crecimiento de inversiones, pero también exige sacrificios como reducción del tamaño del estado, optimización de subsidios y realización de reformas laborales y tributarias que sin duda afectaran en el corto plazo a importantes sectores de la población y por ende al sector productivo.

• ENTORNO COMPETITIVO (MOTOCICLETAS)

Mercado Ecuatoriano de Motocicletas en el 2.018.

De acuerdo a cifras de matriculación de motocicletas nuevas obtenidas de la base de datos de la ANT, el mercado de motocicletas en el Ecuador tuvo el crecimiento más importante de los últimos años, 36,57%.

MERCADO ECUATORIANO DE MOTOCICLETAS.

CIFRAS DE MATRICULACION.

Fuente: Agencia Nacional de tránsito

AÑO	2.014	2.015	2.016	2.017	2.018
UNIDADES	94,864	89,484	74,213	94,350	128,854
CRECIMIENTO	10,89%	-5,67%	-17,07%	27,13%	36,57%

En el siguiente cuadro, se muestra la participación de las principales marcas que compiten en el mercado y su evolución en el tiempo.

PARTICIPACIÓN DE LAS MARCAS EN MERCADO DE MOTOCICLETAS							
Marcas	Unidades 2016	PART 2016	Unidades 2017	PART 2017	Unidades 2018	PART 2018	Variación
SHINERAY	8239	11,10%	10612	11,25%	16247	12,61%	1,36%
SUZUKI	7994	10,77%	13070	13,85%	13556	10,52%	
RANGER	3538	4,77%	7336	7,78%	11983	9,30%	1,52%
DAYTONA	5022	6,77%	7112	7,54%	9818	7,62%	0,08%
MOTOR UNO	6021	8,11%	6759	7,16%	8416	6,53%	
BAJAJ	4900	6,60%	6479	6,87%	8696	6,75%	
TUKO	3576	4,82%	4721	5,00%	5614	4,36%	
IGM	1219	1,64%	5583	5,92%	6537	5,07%	
TUNDRA	2834	3,82%	3529	3,74%	6597	5,12%	1,38%
HONDA	2487	3,35%	3160	3,35%	5185	4,02%	0,67%
ICS	3908	5,27%	3287	3,48%	3432	2,66%	
YAMAHA	2510	3,38%	1823	1,93%	6158	4,78%	2,85%
DUKARE	3064	4,13%	3598	3,81%	3406	2,64%	
AXXO	2495	3,36%	2641	2,80%	4696	3,64%	0,85%
SUKIDA	3080	4,15%	2710	2,87%	2547	1,98%	
LONCIN	1945	2,62%	2365	2,51%	2356	1,83%	
BULTACO	515	0,69%	1614	1,71%	3011	2,34%	0,63%
THUNDER	1417	1,91%	1230	1,30%	1624	1,26%	
Z1	1082	1,46%	615	0,65%	967	0,75%	0,10%
FACTORY BIKE	1	0,00%	895	0,95%	1467	1,14%	0,19%
HERO	725	0,98%	593	0,63%	589	0,46%	
TVS	285	0,38%	445	0,47%	1058	0,82%	0,35%
AKT	1057	1,42%	633	0,67%	16	0,01%	
GALARDI	308	0,42%	469	0,50%	830	0,64%	0,15%
QINGQI	418	0,56%	352	0,37%	310	0,24%	
LIFAN	736	0,99%	89	0,09%		0,00%	
VYCAST	407	0,55%	157	0,17%	225	0,17%	0,01%
ATUL		0,00%	31	0,03%	727	0,56%	0,53%
OROMOTO	371	0,50%	151	0,16%	198	0,15%	
KEEWAY	104	0,14%	123	0,13%	454	0,35%	0,22%
MECANIZA	154	0,21%	331	0,35%	182	0,14%	

El mercado de motocicletas creció en un 36.57% en el año 2.018, las marcas chinas que registran crecimientos en participación de mercado (es decir crecieron más allá del crecimiento de mercado) fueron Shineray, Ranger, Tundra, Axxo y Bultaco.

En el segmento de mayor valor **Yamaha** triplica sus ventas y duplica su participación, **Honda** crece un 64% mientras que **Bajaj** lo hace en un 34%, esto evidencia una fuerte tendencia del mercado hacia marcas con propuestas altas de valor.

Shineray logra el liderazgo destronando a **Suzuki** superando las 16.000 unidades. **Ranger** se ubica en tercer lugar con 12.000 unidades y el 9.3% de participación.

Motor 1 registra pérdida de participación de mercado del 0.63% a pesar de crecer en un 24.5%, se ubica por debajo de **Daytona**. Por su parte **Sukida** cae en participación y ventas registró un 6% menos que el año anterior en unidades.

TVS sobrepasa las 1.000 unidades por casi 700 tricimotos comercializadas

- **UNNOMOTORS EN EL 2.018 Y PERSPECTIVAS 2.019.**

1.- OBJETIVOS INICIALES Y CUMPLIMIENTO: La nueva Gerencia de la Compañía inicio sus actividades el 2 de Mayo de 2.018, con la principal misión de: mejorar la gestión administrativa financiera, revertir los resultados negativos obtenidos hasta el momento y liberar efectivo, para ello, **en la línea de motos** se encargó, entre otros temas: corregir la falta de entrega a tiempo de los productos solicitados por sus clientes, reducir el número de modelos y marcas de motocicletas, hacer más eficiente la producción, evaluar los puntos de venta propios. En cuanto a la comercialización de motocicletas, la instrucción fue que de ella se encargarían los actuales canales mayorista y de retail, **en la línea de repuestos y lubricantes:** hacer eficiente el mix buscando que la mayoría de repuestos sean comunes, salir de repuestos considerados huesos y de baja rotación, evaluar la continuidad de seguir con la línea de lubricantes, entre otras y finalmente **en la línea de mototaxis** (nueva), hacer un seguimiento constante pues al momento no se tenía claro si iba a ser una línea rentable y sobre todo se la consideraba riesgosa en términos de crédito. Estos objetivos se han venido cumpliendo en estos meses de trabajo y se continuaran ejecutando en el 2.019

2.- CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL.

Se han cumplido estrictamente con las disposiciones emanadas por la Junta General de Socios.

3.- INFORMACION SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO.

Hechos extraordinario que debe tratarse en esta Junta y que puede poner en riesgo la situación de la compañía, es la causa de disolución en que se ha incurrido desde el 2.017 y que se expone en el punto referente a aumento de capital.

4.- SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA AL CIERRE DEL EJERCICIO Y RESULTADOS ANUALES COMPARADOS CON EL EJERCICIO ANTERIOR.

En el cuadro siguiente se puede visualizar los estados financieros y los índices financieros comparativos entre el ejercicio 2.017 y 2.018,

UNNOMOTORS						
CONCEPTO	ACUMULADO dic-17		ACUMULADO dic-18		VARIACION	
	VALOR	%	VALOR	%	VALOR	%
	VENTAS NETAS	16,786,637	100.0%	20,644,893	100.0%	3,858,257
TOTAL COSTO DE VENTAS	13,534,343	80.6%	15,729,659	76.2%	2,195,317	16.2%
UTILIDAD BRUTA	3,252,294	19.4%	4,915,234	23.8%	1,662,940	51.1%
TOTAL GASTO OPERATIVO	3,414,513	20.3%	3,748,695	18.2%	334,182	9.8%
GASTO FINANCIERO	728,387	4.3%	1,591,718	7.7%	863,331	118.5%
TOTAL GASTOS	4,142,900	24.7%	5,340,413	25.9%	1,197,513	28.9%
OTROS INGRESOS / EGRESOS	- 5,096	0.0%	1,154,929	5.6%	1,160,025	-22762.1%
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS Y 15% TRABAJ.	- 895,703	-5.3%	729,750	3.5%	1,625,452	-181.5%
15% PARA TRABAJADORES			109,462	0.5%	109,462	#DIV/0!
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS			620,287	3.0%	620,287	#DIV/0!
IMPUESTO MINIMO Y / O 25% IR	62,347	0.4%	177,002	0.9%	114,655	183.9%
IMPUESTO RENTA DIFERIDO			21,307	0.1%	21,307	#DIV/0!
UTILIDAD (PERDIDA) NETA	- 958,050	-5.7%	421,978	2.0%	1,380,027	-144.0%

De los estados financieros anteriores realizamos el siguiente análisis:

Ventas: crecieron un 23% en su conjunto, la línea de **Motocicletas** lo hizo en un 6.31% en dólares lo que frente al 36,57% del mercado genera una preocupante pérdida de participación. **Moto taxis:** fue el producto estrella en este año generando ventas de US 4,1 millones de dólares. **Repuestos:** se mantuvo

estable en sus volúmenes de venta. **Otras ventas:** presentan una baja de US \$ 983 mil dólares.

Costo de ventas vs. ventas: se reduce desde un 80.6 % a un 76,2 % a nivel global principalmente por el cambio en el mix de productos vendidos.

Utilidad Bruta: crece a nivel global en US \$ 1,66 millones, alimentada por la contribución de la nueva línea de mototaxis y afectada por la reducción en la utilidad generada por otras ventas.

Gastos operativos: crecen en US \$ 334.182 principalmente por los gastos operativos en la nueva línea de tricimotos. Representan en su conjunto el 18,2% de las ventas del año frente al 20,3% que fue el año anterior.

Gasto Financiero: creció en un 118,5% con relación al año anterior por las políticas adoptadas al sustituir crédito extranjero por nacional, el gasto financiero aumento a pesar de que logramos reducir los pasivos en US \$ 5,2 millones en su conjunto.

Otros ingresos / Egresos: pasan desde US \$ 5 mil dólares de gasto a US \$ 1,15 millones, principalmente por efecto de la venta de la marca Sukida que represento US \$ 400.000. y por venta de servicios a terceros.

Utilidad neta después de impuestos y participaciones: pasa desde una pérdida de US \$ 958 Mil dólares a una utilidad de US \$ 422 mil con una variación positiva de US \$ 1,38 Millones de dólares.

BALANCE GENERAL:

Los activos corrientes: se reducen en US \$ 3.97 millones gracias a una reducción de la cartera de 2,55 millones y de inventario en 1,17 millones de dólares.

Los activos no corrientes: bajan en 825 mil dólares principalmente por la transacción de Inversiones en el hotel.

Los pasivos en su conjunto se redujeron en 5,2 millones de dólares al bajar desde 20,5 millones en el 2.017 a US \$ 15,3 millones en el 2.018.

El patrimonio de las empresas experimenta un crecimiento de US \$ 433.2 mil dólares por la utilidad generada este año.

UNNOMOTORS	ACUMULADO		ACUMULADO		FUENTES	USOS
	dic-17		dic-18			
ACTIVOS:						
CAJA	15,690	0.07%	22,105	0.26%		
BANCOS	517,835	2.43%	316,205	1.67%		
CUENTAS POR COBRAR	7,157,535	33.59%	4,608,659	27.91%	2,548,875	
CUENTAS POR COBRAR CON TERCEROS	493,749	2.32%	567,876	3.34%		
CUENTAS POR COBRAR CON RELACIONADOS	2,504,518	11.75%	1,207,378	6.21%		
PREVISION CUENTAS INCOBRABLES	185,563	-0.87%	34,153	-0.52%		
OTRAS CUENTAS POR COBRAR RELACIONADAS	2,200,992	10.33%	345,455	3.36%		
PRESTAMOS EMPLEADOS	25,699	0.12%	12,868	0.07%		
ANTICIPO PROVEEDORES	550,167	2.58%	547,563	3.39%		
IMPUESTOS ANTICIPADOS	930,293	4.37%	708,268	6.79%		
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	637,681	2.98%	1,253,405	3.82%		
INVENTARIOS	9,876,518	46.35%	8,704,134	50.27%	1,172,384	
INVENTARIO MAT. PRIMACKD	1,504,084	7.06%	2,121,835	12.27%		
INVENTARIO PRODUCTO EN PROCESO	460,471	2.16%	138,522	0.79%		
INVENTARIO PRODUCTO TERMINADO	116,403	0.55%	862,306	5.03%		
INVENTARIO REPUESTOS	2,467,768	11.58%	1,943,904	11.27%		
INVENTARIO EN TRANSITO	5,427,453	25.47%	3,737,229	21.49%		
PROVISION INVENTARIO	99,661	-0.47%	99,661	-0.58%		
GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO	46,433	0.22%	50,926	0.28%		4,493
OTROS ACTIVOS	25,734	0.12%	44,135	0.26%		18,401
IMPUESTOS DIFERIDOS	470,537	2.2%	391,989	2.7%	78,548	
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	18,110,281	86.0%	14,138,154	81.9%		
ACTIVO FIJO		0.0%				
TERRENOS	703,330	3.30%	703,330	4.08%		
PROPIEDADES DE INVERSION	1,081,506	5.08%	1,081,506	6.27%		
ACTIVOS FIJOS DEPRECIABLES CTO. HISTORICO	837,860	3.93%	882,288	5.11%		
DEPRECIACION ACUMULADA	357,105	-1.68%	438,522	-2.54%		
OTRAS CUENTAS POR COBRAR L/P	185,000	0.87%	145,000	0.84%		
ACTIVO INTANGIBLE - MARCAS		0.00%		0.00%		
INVERSIONES EN ASOCIADAS	747,769	3.51%		4.33%		
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	3,198,360	15.0%	2,373,602	18.1%	824,758	
TOTAL ACTIVO	21,308,641	100.0%	16,511,756	100.0%		
PASIVOS:		0.0%				
PRESTAMOS BANCARIOS CORTO PLAZO	619,451	2.91%	2,840,475	1.47%		
CUENTAS POR PAGAR LOCALES	587,832	2.76%	986,562	5.77%		
CUENTAS POR PAGAR EXTERIOR	4,392,106	20.61%	2,072,510	12.03%		
CUENTAS POR PAGAR RELACIONADAS	479,385	2.25%	398,643	3.61%		
OTRAS CUENTAS POR PAGAR RELACIONADAS	25,482	0.12%	2,573,644	14.90%		
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	335,100	1.57%	286,714	1.78%		
IMPUESTO RENTA POR PAGAR		0.00%		0.00%		
RETENCIONES IVA	172,803	0.81%	279,285	2.44%		
RETENCIONES IMPUESTO RENTA		0.00%		0.00%		
IESS POR PAGAR	41,757	0.20%	26,227	0.15%		
OBLIGACIONES CON EL PERSONAL	90,632	0.43%	184,096	0.44%		
PROVISION GASTOS	107,964	0.51%	210,137	0.46%		
ANTICIPO DE CLIENTES		0.00%	1,002,224	5.81%		
OTROS PASIVOS CORRIENTES		0.00%		0.00%		
TOTAL PASIVO CORRIENTE	6,852,513	32.2%	10,860,518	48.9%		
PRESTAMOS BANCARIOS LARGO PLAZO	12,844,240	60.28%	4,332,224	40.11%		
PRESTAMOS RELACIONADOS POR PAGAR	608,000	2.85%	-	3.52%		
PASIVO POR IMPUESTO DIFERIDO	57,241	0.27%	-	0.33%		
PROMISION BENEFICIOS SOCIALES	200,475	0.94%	139,643	0.96%		
TOTAL PASIVO	20,562,469	96.5%	15,332,384	93.8%		5,230,085
CAPITAL	2,512,502	11.79%	2,512,502	14.56%		
RESERVAS	23,740	0.11%	23,740	0.14%		
APORTE FUTURAS CAPITALIZACIONES	-	0.00%	-	0.00%		
UTILIDAD ACUM EJERC ANTERIORES	405,676	1.90%	405,676	2.35%		
PERDIDA ACUM EJERC ANTERIORES	1,877,755	-8.81%	2,835,804	-16.43%		
SUPERAVT POR REVALORIZACION NIIF	698,438	3.28%	698,438	4.05%		
RESULTADOS ACUMULADOS ADOPCION NIIF	23,680	-0.11%	23,680	-0.14%		
OTROS RESULTADOS INTEGRALES ACUMUL.	34,700	-0.16%	23,478	-0.20%		
RESULTADO DEL EJERCICIO	958,050	-4.50%	421,978	1.89%		
TOTAL PATRIMONIO	746,172	3.5%	1,179,372	6.2%	433,200	
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	21,308,641	100.0%	16,511,756	100.0%		
			0.00		5,057,765	5,252,979
						195,214

UNNOMOTORS		
INDICES FINANCIEROS COMPARATIVOS	dic-17	dic-18
CAPITAL DE TRABAJO	11,257,768	3,277,637
LIQUIDEZ	2.64	1.30
ACIDEZ	1.20	0.50
ENDEUDAMIENTO	27.56	13.00
ROTACION CTS X COBRAR (DIAS)	108	36
ROTACION INVENTARIO (DIAS)	263	199
ROTACION DE ACTIVOS	457	288
MARGEN BRUTO / VENTAS	19.4%	23.8%
MARGEN NETO SOBRE VENTAS	-5.7%	2.0%
RENDIMIENTO / INVERSION	-4.5%	2.6%
RENDIMIENTO/ PATRIMONIO	-56.2%	55.7%
EBITDA	- 117,431	2,390,320
EBITDA / VENTAS	-0.70%	11.58%

Entre los índices financieros se destaca la reducción en el nivel de endeudamiento, en el número de días de rotación de activo que contribuyeron a que el rendimiento sobre el patrimonio pase de negativo a positivo y a que, tanto el EBITDA como el EBITDA / Ventas crezcan significativamente.

5.- PROPUESTA SOBRE DESTINO DE UTILIDADES: Dada la imperativa necesidad de fortalecer el patrimonio de las compañías para compensar en algo las pérdidas de ejercicios anteriores y para disminuir su nivel de endeudamiento, la Gerencia recomienda a los señores socios no repartir dividendos y fortalecer las reserva legal en el porcentaje establecido y la diferencia que pase a reserva facultativa.

6.- PROPUESTA SOBRE AUMENTO DE CAPITAL:

De acuerdo a lo que dispone la ley de Compañías, la empresa Unnomotors se encuentra incurso en causal de disolución, debido a que sus pérdidas acumuladas superan el 50% o más del capital suscrito y el total de las reservas. Por tal motivo, la Superintendencia de Compañías mediante oficio SCVS 00017944-0 ha dado un plazo de hasta el 4 de Abril del 2019, para que la Compañía presente las medidas tomadas por los socios para superar la causal de disolución, la Gerencia a pedido una prórroga para dar cumplimiento a esta disposición, para que la Junta se reúna y tome las decisiones correspondientes.

En tal virtud, la empresa requiere un incremento de capital cuyo cálculo se presenta en el cuadro adjunto.

7.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO A POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONOMICO.

Nos hallamos realizando el plan estratégico de la compañía donde se definirá con certeza las políticas y estrategias que debe seguir la empresa durante los próximos 5 años, en base de la visión y lineamientos que para el efecto determinen los Señores Socios, especialmente en lo referente a la estrategia Comercial y Financiera.



8.- CUMPLIMIENTO DE NORMATIVAS:

De acuerdo a lo establecido por la Superintendencia de Compañías respecto al informe gerencial, Declaro que he cumplido en este año con los objetivos previstos al momento de mi contratación, que he cumplido con las disposiciones emanadas por la Junta General de Socios.

Que la compañía ha cumplido con todas las normativas que para el sector privado han sido dictadas por la autoridad, sean estas: 1) normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor. 2) aquellas derivadas de la ley orgánica de discapacidades, regulaciones emitidas por el Ministerio de relaciones laborales tales como Reglamento de seguridad e higiene industrial y las legalizaciones de los beneficios e ingresos pagados a los trabajadores, entre otros.

Se ha cumplido con los requerimientos solicitados por la Unidad de Análisis Financiero y con lo dispuesto en la ley para la prevención de lavado de activos, financiamiento del terrorismo y otros delitos han sido efectuado oportunamente por nuestro Oficial de cumplimiento.

AGRADECIMIENTO.

Para terminar, deseo expresar mi agradecimiento a los Señores Socios y al Presidente de la Cia, que me han confiado y apoyado en el manejo de la misma, a los funcionarios, empleados y trabajadores que con su compromiso y dedicación han contribuido para que en equipo podamos sacar adelante a esta querida empresa.

Atentamente



Econ. Marcelo Cordero Ordóñez

GERENTE GENERAL