

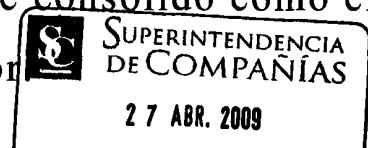
Informe de Gerencia

Junta General de Accionistas:

1. Introducción

El 2008, fue un año de buen crecimiento de la economía, se registró una cifra del 5,32% de aumento en el PIB, opacado por la tasa de inflación, la misma que se ubicó en el 8,36%, la tasa activa en dólares disminuyó, la misma se ubicó en el 9,21% para créditos corporativos. En este año, el país tuvo el nivel de precios de petróleo más altos en los últimos tiempos. Al Estado Central ingresaron más de \$ 21.000 de dólares, lo cual produjo un superávit en el presupuesto. Al final del año el precio del petróleo bajó estrepitosamente, lo cual generó al final del año un déficit de caja que se mantiene hasta los primeros meses del año 2009.

En el plano político, se aprobó una nueva constitución por la mayoría del voto popular. El presidente se consolidó como el líder con mayor popularidad en el Ecuador.



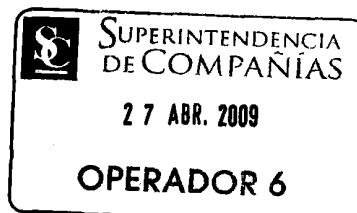
En el ámbito internacional, se registró una caída generalizada de las bolsas de valores, debida al descalabro de las hipotecas en Estados Unidos. Hubieron millones de

afectados en todo el mundo, puesto que los papeles de las hipotecas se vendieron a escala mundial. El precio del petróleo llegó a una cotización record de más de \$ 140,00 por barril, lo cual apuntaló a las economías de los países exportadores de crudo, pero después del desplome de las economías del primer mundo, el precio registró un precio de \$ 30, una caída muy pronunciada.

El año 2009, comienza con un repunte de los precios del petróleo

2. Cumplimiento de los objetivos previstos en el año 2008.

- ✓ Haber ampliado la gama de clientes a otros sectores como el hospitalario y el de servicios. Además del petrolero.
- ✓ Conseguir un nivel de ventas de más de 100 mil dólares, lo cual consolida la compañía, en el aspecto de mercado y financiero.
- ✓ Terminar el balance con un nivel de endeudamiento bajo, gracias a la gestión del flujo de caja de la empresa.



3. Situación financiera de la compañía.

Para dimensionar la situación financiera de la empresa, se presenta a continuación un cuadro comparativo con los índices financieros más importantes:

	2007	2008
INDICES DE LIQUIDEZ		
RAZON CORRIENTE (AC/PC)	0,51	1,96
INDICES DE ENDEUDAMIENTO		
RAZON DE ENDEUDAMIENTO (PAS/ACT)	41,12	0,18
RENTABILIDAD		
RESULTADO OPERACIONAL/ACTIVOS	4,98%	39%
RESULTADO OPERACIONAL/PATRIMONIO	8,46%	48%

- ✓ La liquidez de la empresa ha mejorado. La misma que presenta 1.96 dólares por cada dólar de deuda de corto plazo.
- ✓ El índice de endeudamiento ha decrecido, en razón de los pagos efectuados de manera óptima a todos nuestros proveedores, y en razón de que la empresa no ha comprado mas activos en este año.
- ✓ En cuanto a la rentabilidad, la misma creció, debido a las ventas.



4. Recomendaciones a la Junta General de Accionistas

Como gerente general, es mi deber proponer recomendaciones para la empresa, en sus diferentes aspectos. Las mismas están ligadas, a los objetivos estratégicos, para el año 2009.

- ✓ Cumplir con el plan de ventas y desarrollo de productos.
- ✓ Mantener una adecuada estructura financiera y de control interno.
- ✓ Cumplir a cabalidad con el plan estratégico de la empresa.
- ✓ Ampliar le negocio hacia otras áreas, principalmente en el servicio de cuadrillas para Petroproducción y el de obra civiles, principalmente en los municipios de Lago Agrio y el Sacha,

Atentamente,

Lic. Marco Estrella.

Gerente General.

