

Quito, 23 de Marzo de 2017

## **INFORME DE GERENCIA AÑO 2016**

Señores  
SOCIOS DE SWIMSPORT CÍA. LTDA.  
Presente.-

De mis consideraciones.-

Reciban un cordial saludo de mi parte, de conformidad con lo dispuesto en la Ley de Compañías, en mi calidad de Presidente de la Compañía Swimsport Cía. Ltda., tengo a bien presentar a la Junta General de Socios, el informe de actividades comprendidas entre el período del 01 de Enero de 2016 al 31 de Diciembre de 2016.

### **1. HECHOS PRINCIPALES DEL AÑO**

En este año me corresponde reiterarles que todas las acciones y actividades ejecutadas por esta administración, han estado y estarán encaminadas al logro integral del "Objeto Social" de Swimsport Cía. Ltda., definido en el Estatuto Vigente y los reglamentos.

Este año ha sido social y económicamente muy duro para el país y en correspondencia para la gestión de la empresa, el Terremoto acaecido en el mes de abril de 2016 fue un evento negativo de gran magnitud que afectó duramente la parte de ingresos de la compañía por la cancelación de eventos deportivos así mismo como la limitación de presupuesto de las entidades del Estado y en general de todos los ecuatorianos.

Entre los puntos positivos más relevantes se encuentran los siguientes:

- Importantes gestiones de ventas con nuevos clientes en busca de lograr relaciones comerciales más prósperas, por ejemplo: Quito Tenis y Golf Club; Club Coello, Sportime.
- Seguimos con la participación con nuestros productos en el evento Ironman desarrollado en el Ecuador, lo que nos otorga una representación importante en el mercado para que nuestra marca sea mejor promocionada.

- Se pudo innovar nuestra línea de ternos de baño con la implementación de la técnica del sublimado haciendo nuestras colecciones más llamativas e interesantes para nuestros clientes.
- Conseguimos volver a refinanciar el crédito de capital de trabajo de Banco de Bolivariano lo que nos generó una cuota mensual más accesible.
- Se realizó una efectiva gestión en la recaudación de cartera lo que permitió la disminución de las cuentas por cobrar.
- Se realizaron diversas promociones para lograr una mayor rotación del inventario lo que se pudo lograr no en la medida esperada pero definitivamente contribuyeron a la disminución del inventario de mercaderías.
- Se pudo optimizar la nómina de forma que se pudieron ahorrar gastos de sueldos que nos estaban ocasionando gran impacto económico vs la utilidad que nos representaban en la compañía.
- Se ejecutaron otros ajustes presupuestarios de carácter económico para poder disminuir la carga operacional, entre ellos el más destacado es el cambio de local comercial del almacén de Guayaquil a otro que implica menores gastos.

En los puntos negativos se presentaron los siguientes:

- Las ventas en general se vieron sumamente afectadas en este período, tuvimos un decrecimiento que supera el 25% con respecto del año anterior.
- Las ventas de accesorios para piscinas como: carrileras, partideros no tuvieron crecimiento en este año, debido a lo que se señaló en la introducción de este informe.
- El resultado económico del período nos da una pérdida muy significativa, de la cual los socios en solidaridad se hicieron responsables para disminuirla con las cuentas que se les adeudaba, las que se encontraban en el pasivo del balance. Esta pérdida se amortizará el siguiente año con la utilidad que se obtenga del ejercicio fiscal.
- En todo el año pasado tampoco se pudo concretar la cobranza al Ministerio del Deporte, pese a que se hicieron gestiones personalizadas por mí y la Sra. Campodónico Blanca, Gerente de la Compañía; se está analizando tomar medidas legales más serias.

## **PLANES Y OBJETIVOS PARA EL 2016**

Entre los principales objetivos que nos planteamos están:

- Incrementar la cuota de ventas al menos en un 40% a un 50%, para lo cual se realizarán nuevas gestiones para mejorar la gestión.
- Poner en funcionamiento la tienda virtual de Swimsport, la que contribuirá a mejorar la cuota de ventas establecida y dará mayor presencia a Swimsport en el mercado nacional.
- Disminuir los costos de producción, así como los gastos generales de administración en al menos un 20%
- Disponer de mayor variedad de productos en los almacenes acorde a las tendencias actuales, para ello nos valdremos en gran medida del desarrollo de nuevas colecciones de prendas acordes con las tendencias actuales de la moda, así como la fabricación de prendas para otros deportes como el ciclismo y el triatlón.
- Mejorar el manejo de inventarios a través del abastecimiento de producto, en especial de los que cuentan con la marca Swimsport.
- Desarrollar más colecciones con telas sublimadas para poder tener mayor acogida por parte de nuestros clientes.

## **2. ASPECTOS LABORALES, ADMINISTRATIVOS Y LEGALES**

En general en Swimsport se ha mantenido un ambiente de trabajo muy bueno; el clima ha sido muy positivo, pues todos han contribuido con el fomento y crecimiento de nuestra empresa.

Las entradas de nuevas personas así como las salidas han sido llevadas de acuerdo a las exigencias legales de los organismos de control.

En cuanto a aspectos legales se hicieron regulaciones con el Municipio de Quito para poder obtener el permiso de funcionamiento así como la Licencia de Funcionamiento del año 2016.

El almacén de Samborondón está perfectamente regularizado con todos los permisos de funcionamiento y puede operar en condiciones normales.

### **3. BREVE ANÁLISIS ECONÓMICO**

Respecto al comportamiento económico de la empresa Swimsport Cía. Ltda., puedo expresarles que durante el 2016 el resultado económico decreció con respecto al 2015. Si bien se obtuvo disminución significativa de las ventas y pese a la disminución de los costos y gastos no fue suficiente para obtener una utilidad y por el contrario por primera vez en la vida de la compañía Swimsport obtiene una pérdida significativa de alrededor de \$29000,00.

Los socios previo consentimiento y asumiendo su responsabilidad de ser solidarios con el negocio en las ganancias y en las pérdidas, consensuamos asumir con el pasivo que nos tenían pendiente de pago un valor \$18,500.00 de la pérdida generada en el período; para poder disminuirla en un 67%.

Las ventas netas totales en este año descendieron a un valor de 221,783.54, el año pasado obtuvimos 299,347.23, es decir tuvimos un decrecimiento de \$77,563.69, que representa el 25.91% en la disminución del ingreso respecto del año anterior.

La pérdida del 2016 fue \$9,237.93, en comparación al 2015 que tuvimos una utilidad de \$6,984.93, el decrecimiento fue de \$16,222.90, que representa el 232.26% de disminución con respecto del 2015; esto es un punto muy negativo que se refleja como consecuencia de la disminución del nivel de ingreso recibido.

Respecto al valor total de los activos, en el año 2016 fueron 200,299.55, con relación al año 2015, el activo total fue de \$251,476.06, es decir hubo un decremento de \$51,176.51, que representa un 20.35%, esto se produce por la disminución de cuentas por cobrar por la gestión realizada para su recuperación y por la disminución del nivel de inventario de mercaderías gracias a la efectiva política comercial aplicada.

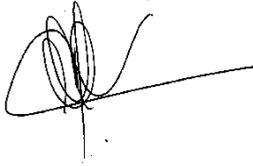
### **4. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS**

Mi sincera recomendación es que la Junta siga respaldando las políticas, actitudes y propuestas de la Presidencia, lo que nos permitirá lograr mejores resultados en el año venidero.

## 5. AGRADECIMIENTOS.

Agradezco a todos los socios de la Junta General de Socios y a todos los empleados por su apoyo entusiasta y dedicación responsable que permitieron que la empresa se desarrolle en aspectos de diversa índole en este año.

Atentamente,

A handwritten signature in black ink, consisting of several loops and a long horizontal stroke extending to the right.

Freddy Muñoz Romero  
Presidente/ Representante Legal  
Swimsport Cía. Ltda.