

Quito, 15 de Marzo de 2013

INFORME DE GERENCIA AÑO 2012

Señores
SOCIOS DE SWIMSPORT CÍA. LTDA.
Presente.-

De mis consideraciones.-

Reciban un cordial saludo de mi parte, de conformidad con lo dispuesto en la Ley de Compañías, en mi calidad de Presidente de la Compañía Swimsport Cía. Ltda., tengo a bien presentar a la Junta General de Socios, el informe de actividades comprendidas entre el período del 01 de Enero de 2012 al 31 de Diciembre de 2012.

1. HECHOS PRINCIPALES DEL AÑO

En este año me corresponde reiterarles que todas las acciones y actividades ejecutadas por esta administración, han estado y estarán encaminadas al logro integral del "Objeto Social" de Swimsport Cía. Ltda., definido en el Estatuto Vigente y los reglamentos, hemos atravesado un año sumamente difícil en donde crecimos, pero no al ritmo suficiente, el factor que determina esta situación es la falta de un manejo especializado de las ventas.

Lastimosamente ha habido algunos cambios que afectaron el correcto desempeño de Swimsport en este 2012, de los cuales menciono los siguientes:

- La planificación de ventas que se manejaba con la Srta. Ana Furzán no tuvo los resultados que se esperaban, el costo de implementación de nuevas tácticas de ventas superó nuestros límites económicos, razón por la cual se tomó la decisión de rescindir a la Srta. Furzán de sus funciones.
- Se presentaron serios y críticos problemas en la administración de nuestra sucursal en Samborondón, la falta de seriedad de la persona que estaba a cargo de este almacén tan importante en la generación de recurso económico nos obligaron a tomar la decisión de rescindirla de su posición.
- Se contrató una nueva vendedora para que retome la gestión del almacén de Samborondón, ha sido un proceso difícil porque esta persona ha tenido que superar un proceso de adaptación a nuestros productos, no obstante se ha logrado mantener un

adecuado manejo y el ingreso generado por esta sucursal no ha sido afectado en mayor grado.

- El almacén principal ubicado en la ciudad de Quito ha experimentado un decrecimiento total en sus cuotas de ventas, lo que sí ha impactado negativamente en las cifras económicas, factores hay muchos por citar pero uno de los principales es el cierre de las piscinas del Club Batán y Asociación de Natación de Pichincha que son aledañas al local.
- No obstante de estos puntos negativos pudimos cumplir con una meta que teníamos impuesta desde hace algún tiempo y que es la adquisición de un vehículo para la empresa, el mismo que está siendo usado por mi persona para la realización de las gestiones de venta pertinentes en la ciudad de Guayaquil.

2. PLANES Y OBJETIVOS PARA EL 2013

Entre los principales objetivos que nos planteamos están:

- Incrementar la cuota de ventas al menos en un 50%
- Seguir innovando la empresa con nuevas políticas y procedimientos que permitan un mejor dinamismo dentro de la entidad
- Disminuir los costos de producción, así como los gastos generales de administración en al menos un 30%
- Disponer de mayor variedad de productos en los almacenes acorde a las tendencias actuales, para ello nos valdremos en gran medida de las recomendaciones de nuestros proveedores del exterior.
- Mejorar la presencia corporativa de la institución a través de la integración al equipo de trabajo de la Sra. Gabriela Muñoz, quien será la encargada entre otras cosas: creación de nuevas estrategias de ventas, terminar las adecuaciones para que la página web pueda salir al aire, desarrollar las ventas por internet, entre otras.

3. ASPECTOS LABORALES, ADMINISTRATIVOS Y LEGALES

En general en Swimsport se ha mantenido un ambiente de trabajo muy bueno, el clima ha sido muy positivo, pues todos han contribuido con el fomento y crecimiento de nuestra empresa.

Las entradas de nuevas personas han sido llevadas de acuerdo a las exigencias legales de los organismos de control.

Cabe destacar que hemos seguido con pie en firme con el cumplimiento de las obligaciones tributarias, con el IESS y el resto de organismos de control, lo que nos ha causado nuevas oportunidades especialmente en lo referente a los negocios con el sector público.

4. BREVE ANÁLISIS ECONÓMICO

Respecto al comportamiento económico de la empresa Swimsport Cía. Ltda., puedo expresarles que durante el 2012 el resultado económico decreció respecto al 2011 sin embargo, no se dejó de atender el objeto social de la entidad con todos los requerimientos solicitados e igualmente fueron cumplidos todos los compromisos económicos adquiridos con los proveedores de bienes y servicios de la entidad.

Las ventas totales en este año ascendieron a un valor de 268,365.47, el año pasado obtuvimos 269,378.70, es decir tuvimos un decremento de \$1,013.23, que representa el 0.38% en la disminución del ingreso respecto del año anterior.

La utilidad del 2012 fue \$5,233.85, en comparación al 2011 que tuvimos una utilidad de 8,803.78, el decrecimiento fue de \$3,569.93, que representa el 68.21% de decrecimiento respecto del 2011; esto denota un punto muy importante que es el aumento desproporcionado de los costos y gastos operacionales.

Respecto al valor total de los activos, en el año 2011 fueron \$223,943.51 con relación al año 2011, el activo total fue de \$203,666.02, es decir hubo un incremento de \$20,277.49, que representa un 9.05% de crecimiento, esto se produce por la adquisición del vehículo empresarial lo que ocasiona una mejoría en el aspecto financiero de la empresa.

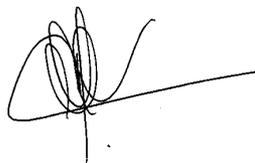
5. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS

Mi sincera recomendación es que la Junta siga respaldando las políticas, actitudes y propuestas de la Presidencia, lo que nos permitirá lograr mejores resultados en el año venidero.

6. AGRADECIMIENTOS.

Agradezco a todos los socios de la Junta General de Socios y a todos los empleados por su apoyo entusiasta y dedicación responsable que permitieron el logro de estos resultados positivos.

Atentamente,



Ing. Freddy Muñoz Romero
Presidente/ Representante Legal
Swimsport Cía. Ltda.