

Quito, 16 de Marzo de 2012

**INFORME DE GERENCIA
AÑO 2011**

Señores
SOCIOS DE SWIMSPORT CÍA. LTDA.
Presente.-

De mis consideraciones.-

Reciban un cordial saludo de mi parte, de conformidad con lo dispuesto en la Ley de Compañías, en mi calidad de Presidente de la Compañía Swimsport Cía. Ltda., tengo a bien presentar a la Junta General de Socios, el informe de actividades comprendidas entre el período del 01 de Enero de 2010 al 31 de Diciembre de 2011.

1. HECHOS PRINCIPALES DEL AÑO

En este año me corresponde reiterarles que todas las acciones y actividades ejecutadas por esta administración, han estado y estarán encaminadas al logro integral del "Objeto Social" de Swimsport Cía. Ltda., definido en el Estatuto Vigente y los reglamentos, es altamente satisfactorio informarles que estos se han cumplido a total cabalidad.

Es grato para mí informarles que el año 2011 la empresa ha experimentado grandes cambios que contribuyen al crecimiento de la misma, algunos de los hechos más relevantes son:

- Importantes gestiones de ventas con nuestros clientes principales, apertura de nuevos puntos de venta y hemos incursionado con ventas a nuevos clientes.
- Las ventas de accesorios para piscinas como: carrileras, partideros se incremento prácticamente en 100% respecto del año anterior, lo que nos generó muy buenas utilidades.

En la parte organizativa de la empresa también logramos generar los siguientes hechos relevantes:

- Organización de la empresa por medio de la creación de procedimientos que permitieron que las actividades sean llevadas en orden.



- Creación de procesos de ventas a través de la asesoría permanente de Ana Furzán, que permitieron llevar de forma más ordenada la gestión de ventas.
- Inclusión de una nueva persona para la administración del inventario, con la cual se han experimentado mejores controles de stock en cada uno de los almacenes y puntos de venta

2. PLANES Y OBJETIVOS PARA EL 2012

Entre los principales objetivos que nos planteamos están:

- Incrementar la cuota de ventas al menos en un 50%
- Seguir innovando la empresa con nuevas políticas y procedimientos que permitan un mejor dinamismo dentro de la entidad
- Disminuir los costos de producción, así como los gastos generales de administración en al menos un 60%
- Incrementar nuestro segmento de mercado, con nuevos productos como las confecciones deportivas, cobertores de piscinas, etc. y con nuevas empresas como las del sector público

3. ASPECTOS LABORALES, ADMINISTRATIVOS Y LEGALES

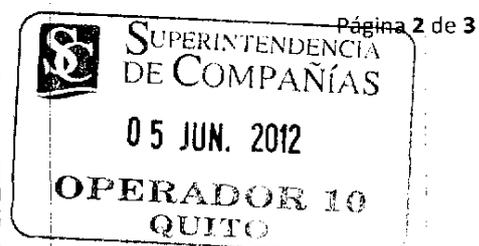
En general en Swimsport se ha mantenido un ambiente de trabajo muy bueno, el clima ha sido muy positivo, pues todos han contribuido con el fomento y crecimiento de nuestra empresa.

Las entradas de nuevas personas han sido llevadas de acuerdo a las exigencias legales de los organismos de control.

Cabe destacar que hemos cumplido unos de los objetivos principales que era mantener nuestras obligaciones tributarias al día, esto sin duda nos abrirá nuevas puertas especialmente en lo referente a los negocios con el sector público.

4. BREVE ANÁLISIS ECONÓMICO

Respecto al comportamiento económico de la empresa Swimsport Cía. Ltda., puedo expresarles que durante el 2011 el resultado económico fue muy importante por qué se logró atender el objeto social de la entidad con todos los requerimientos solicitados e igualmente fueron atendidos todos los compromisos económicos adquiridos con los proveedores de bienes y servicios de la entidad.



Las ventas totales en este año ascendieron a un valor de 269,378.70, el año pasado obtuvimos 252,095.48, es decir tuvimos un incremento de \$17,283.22, que representa el 7% respecto del año anterior.

La utilidad del 2011 fue \$8,803.78, en comparación al 2010 que tuvimos una utilidad de \$7,700.87, el crecimiento fue de \$1,102.91, que representa el 14.32% adicional respecto del 2010; esto denota un punto muy importante que es la disminución de los costos y gastos operacionales.

Respecto al valor total de los activos, en el año 2010 fueron \$203,666.02 con relación al año 2010, el activo total fue de \$145,645.42, es decir hubo un incremento de \$58,020.60, que representa un 39.84% de crecimiento, sin duda una mejor en el aspecto financiero de la empresa.

5. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS

Mi sincera recomendación es que la Junta siga respaldando las políticas, actitudes y propuestas de la Presidencia, lo que nos permitirá lograr mejores resultados en el año venidero.

6. AGRADECIMIENTOS.

Agradezco a todos los socios de la Junta General de Socios y a todos los empleados por su apoyo entusiasta y dedicación responsable que permitieron el logro de estos resultados positivos.

Atentamente,



Ing. Freddy Muñoz Romero
Presidente/ Representante Legal
Swimspport Cía. Ltda.

