

Quito, 16 de Marzo de 2009

**INFORME DE GERENCIA  
AÑO 2008**

Señores  
SOCIOS DE SWIMSPORT CÍA. LTDA.  
Presente.-

De mis consideraciones.-

Reciban un cordial saludo de mi parte, de conformidad con lo dispuesto en la Ley de Compañías, en mi calidad de Presidente de la Compañía Swimsport Cía. Ltda., tengo a bien presentar a la Junta General de Socios, el informe de actividades comprendidas entre el periodo del 01 de Enero de 2008 al 31 de Diciembre de 2008.

**1. HECHOS PRINCIPALES DEL AÑO**

En este año me corresponde reiterarles que todas las acciones y actividades ejecutadas por esta administración, han estado y estarán encaminadas al logro integral del "Objeto Social" de Swimsport Cía. Ltda., definido en el Estatuto Vigente y los reglamentos, es altamente satisfactorio informarles que estos se han cumplido a total cabalidad.

Es grato para mí informarles que el año 2008 la empresa ha experimentado algunos hechos de relevancia que detallo a continuación:

- Inscripción de la empresa al Registro Único de Proveedores (RUP), lo que permitirá realizar negocios con las empresas del sector público.
- Establecimiento de nuevas relaciones comerciales con importantes clientes, lo que nos asegurarán ventas recurrentes de nuestros productos, entre los que podemos destacar las Federaciones Provinciales.
- La información contable – financiera, se ha estado llevando de manera diaria, superando un duro obstáculo que teníamos en años pasados, lo que nos ha permitido tener conocimiento relevante de la situación económica y financiera de la entidad.
- Al ser auspiciantes de innumerables eventos relativos a la disciplina de natación, hemos podido desarrollar un gran potencial de ventas en estos torneos, mismos que ha contribuido al incremento de los ingresos que registramos en este periodo.



## 2. PLANES Y OBJETIVOS PARA EL 2010

Entre los principales objetivos que nos planteamos están:

- Incrementar la cuota de ventas en un 20%
- Aperturar un nuevo almacén en la ciudad de Guayaquil que nos permitirá desarrollarnos en este segmento muy importante de mercado
- Disminuir los costos de producción, así como los gastos generales de administración en al menos un 30%
- Capacita al personal en diversas áreas de importancia como la contable-financiera, manejo de inventarios, producción eficiente, entre otras
- Cumplir con nuestras obligaciones con todos los organismos de control.

## 3. ASPECTOS LABORALES, ADMINISTRATIVOS Y LEGALES

En general en Swimsport se ha mantenido un ambiente de trabajo muy bueno, el clima ha sido muy positivo, pues todos han contribuido con el fomento y crecimiento de nuestra empresa

En el aspecto administrativo procuramos tener un control diario de toda la información que se genera en torno a la entidad, sin duda esto ha permitido que tomemos importantes decisiones, sobre todo en aquellos aspectos de trascendencia de Swimsport Cía. Ltda.

## 4. BREVE ANÁLISIS ECONÓMICO

Respecto al comportamiento económico de la empresa Swimsport Cía. Ltda., puedo expresarles que durante el 2008 el resultado económico fue muy importante por que se logró atender el objeto social de la entidad con todos los requerimientos solicitados e igualmente fueron atendidos todos los compromisos económicos adquiridos con los proveedores de bienes y servicios de la entidad.

Los ingresos totales en este año ascendieron a un valor de 238.524,36 en relación al pasado año los ingresos totalizaron \$92.172,82, es decir tuvimos un considerable incremento en la cuota de ventas de alrededor de \$146.351,54 que expresado en porcentajes significa un 158,77% lo que dice que nuestra empresa está en franco crecimiento; pero la utilidad de este año que es de \$4.964,83, no superó nuestras expectativas pues la del anterior año llegó a ser de \$5.211,55, lo que significa que nuestros costos y gastos operacionales son demasiado fuertes y en este año tendremos que procurar una disminución considerable.

Respecto al valor total de los activos en el año 2008, asciende a \$ 130.193,85 con relación al año 2007 activo total de \$117.480,60, es decir hubo un crecimiento de \$12.713,25 en valor absoluto y en porcentaje del 10.82% de crecimiento real.



Uno de nuestros mayores inconvenientes ha sido tratar de recuperar la cartera del período sobre este aspecto tenemos que trabajar fuerte, de este modo nuestra liquidez en el año 2009 mejoraría considerablemente.

#### **5. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS**

Mi sincera recomendación es que la Junta siga respaldando las políticas, actitudes y propuestas de la Presidencia, lo que nos permitirá lograr mejores resultados en el año venidero.

#### **6. AGRADECIMIENTOS.**

Agradezco a todos los socios de la Junta General de Socios y a todos los Empleados por su apoyo entusiasta y dedicación responsable que permitieron el logro de estos resultados positivos.

Atentamente,



Ing. Freddy Manuel Muñoz Romero  
Presidente / Representante Legal  
Swimsport Cia. Ltda.

