



Flores de Tumbabiro S.A. FLORETUM  
Calle Juan Francisco Leoro 4-24 y Genaro Jaramillo  
Telef. 062 606386 062 610198  
Ibarra – Ecuador

Ibarra, 16 de Junio del 2020

## INFORME DE GERENTE

Los señores socios:

Flores de Tumbabiro S. A. Floretum se constituyó el 11 de agosto de 2005 y se inscribió en el Registro Mercantil el 12 de septiembre de 2005 en la ciudad de Ibarra. Se constituyó como sociedad anónima e inicio sus actividades el 13 de septiembre de 2005. El plazo para el cual se conforma la compañía es de 50 años, y se encuentra domiciliada en Ibarra, Juan Francisco Leoro 4-24 y Genaro Jaramillo, Imbabura - Ecuador. La Compañía está sometida al control y vigilancia de la Superintendencia de Compañías, Valores y Seguros de la República del Ecuador.

Accionistas	Valor acciones	Número de acciones	(%) Acciones
PONCE HERRMANN PABLO ANDRES	346,208	346,208	50%
PIÑEIRO VARGAS ISABEL PATRICIA	346,207	346,207	50%
<b>TOTAL</b>	<b>692,415</b>	<b>692,415</b>	<b>100 %</b>

A continuación se presenta en detalle las actividades más relevantes desarrolladas en mi gestión durante el ejercicio económico 2019.

### 1. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PROPUESTOS PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO 2019

- Se contrató los servicios para el diseño de la página Web destinado como apoyo al Departamento de ventas para promocionar la empresa y hacer captación de nuevos clientes , aun se encuentra en una fase de pruebas.
- Se cumplió la construcción del cuarto frío para poscosecha de Senecio, para la mejorar su conservación.
- Se alcanzó un 7% de incremento en ventas de Lisianthus y 16% en las ventas de dusty miller ( senecio), esto frente al objetivo de tener un 15% de crecimiento en el volumen de producción de Lisianthus y Senecio.
- Se mantiene en ejecución la reducción temporal del 20% de la producción de Limonium para utilizar este material vegetal en la renovación y ampliación del presupuesto de ventas para el 2020.
- Se construyó aproximadamente 11680 m de invernaderos para incrementar el programa de siembras.
- Está en proceso el proyecto para desarrollar el sistema de recolección de agua de lluvia, para asegurar el abastecimiento necesario de agua de riego en la época seca y beneficiar el incremento de cultivos en las áreas de producción en la Finca de Tumbabiro.
- Culminó el proyecto del sistema de fertiriego en la Finca Piquer.



**Flores de Tumbabiro S.A. FLORETUM**  
**Calle Juan Francisco Leoro 4-24 y Genaro Jaramillo**  
**Telef. 062 606386 062 610198**  
**Ibarra – Ecuador**

- Se ha venido destinando los recursos necesarios para la asesoría técnica e implementación del proyecto de investigación del cultivo de Gerbera en hidroponía, esta situación se mantiene hasta conseguir los resultados requeridos.
- Se estima concluir en el 2020 la construcción de una bodega adicional para el material de empaque.
- Se inició y está pendiente de terminar el proyecto de creación de políticas, procedimientos, manuales para la capacitación interna del personal activo e inducción del personal nuevo.
- En el ejercicio económico 2019, los objetivos propuestos al departamento de ventas sobre la mayor colocación de tallos fueron alcanzados y superados por la buena gestión del departamento de ventas resaltando la venta de nuevo producto como gerbera.
- Las ventas de limonium se incrementaron solamente en un 2%, por la mermada capacidad de producción para atender al sector de eventos sociales.
- Los logros alcanzados en el área de adquisiciones se resumen en la negociación con proveedores permanentes y nuevos para conseguir y aumentar montos y plazos de crédito y la reducción de precios de compra.
- Para mantener stock disponible de agroquímicos y fertilizantes en, se distribuyó la adquisición con dos proveedores principales y dos de contingencia.
- Se logró asegurar un flujo continuo de productos con los proveedores más grandes.
- Se buscó nuevos y mejores agroquímicos para mejorar la producción y rendimiento en finca.
- Se logró un mayor control y seguimiento de bodega de productos en finca.
- Se implementó un nuevo plan logístico para la entrega de productos a proveedores fuera de la provincia.

## **2. SOBRE EL CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS.**

Se concluyó oportuna y exitosamente con la capitalización de las utilidades y la reinversión que se acordó realizar con los resultados de ejercicios anteriores.

## **3. INFORMACION SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO, EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL.**

- Se ha cumplido oportunamente durante todo el año con el pago a proveedores, empleados, entidades financieras y organismos como el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, Servicio de Rentas Internas, Gobierno Autónomo Descentralizado de San Miguel de Ibarra, Urcuquí, Mira.
- El Estudio Actuarial para el año 2019 no se realizó debido a que el impacto financiero por el cambio en la normativa legal, sería considerado como gasto no deducible por lo que en el informe de auditoría esta novedad consta como salvedad.
- Se realizó la apertura de 3 operaciones de crédito con el Banco Produbanco por el monto de \$525175,88 dólares con un plazo de hasta 5 años, para precancelar otras operaciones de crédito y adquirir el terreno ubicado en Tumbabiro.



**Flores de Tumbabiro S.A. FLORETUM**  
**Calle Juan Francisco Leoro 4-24 y Genaro Jaramillo**  
**Telef. 062 606386 062 610198**  
**Ibarra – Ecuador**

- Se realizó el incremento de la Reserva Legal y totaliza \$54163.67 dólares al cierre del ejercicio 2019 dentro de los parámetros establecidos por la superintendencia de compañías.
- Se realizó las obras de infraestructura como construcción de invernaderos, la red eléctrica trifásica, el sistema de riego y el nuevo proyecto de flor gerbera propuesto realizar con el valor de reinversión declarado en el 2018.
- La empresa Flores de Tumbabiro S.A. Floretum concretó las negociaciones para formar parte de la Sociedad Mirandanos S.A. con una participación del 25%, para lo cual venderá el terreno ubicado en el Hato.

#### **4. SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA AL CIERRE DEL EJERCICIO Y DE LOS RESULTADOS ANUALES, COMPARADOS CON LOS EJERCICIOS PRECEDENTES.**

El resultado económico obtenido en el 2019 es razonablemente positivo cuyos valores y comparaciones históricas se presentan en los balances de contabilidad de la empresa sobre los cuales los auditores independientes contratados Baker Tilly Ecuador Cía. Ltda expresan su opinión de todos los aspectos materiales de la posición financiera, el resultado de las operaciones y la efectividad del control interno de la organización.

#### **5. PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS EN EL EJERCICIO ECONÓMICO.**

Las utilidades obtenidas en el ejercicio económico 2019 no deben ser distribuidas para promover el crecimiento de las áreas productivas en las nuevas fincas adquiridas y realizar una investigación de nuevas variedades de flores que se adapten bien a las condiciones climáticas de esas fincas.

#### **6. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO.**

- Mejorar la relación comercial con los clientes que ya tenemos e incrementar las ventas como Horex, Usa Bqt, Flowerex, plantas y flores, Esprit Miami, Continental Flowers, Full Pot, Sunburts, Allure, Flower Collection, Sunflower, Zamba, Galleria Farms, Munana, Petal Jet, Ibuy Flowers.
- Impulsar las ventas al sector de las bouqueteras para los productos nuevos y tallos cortos como Sande, Royal Flowers
- Optimizar el procedimiento de crédito y cobranza para alcanzar niveles aceptables de la recuperación de cartera.
- Vender conforme a la capacidad y presupuesto de producción restringido por la crisis sanitaria en el país y el mundo causada por el Covid-19.
- Renegociar con los proveedores nuevos montos y plazos de crédito acorde a la realidad económica afectada por la pandemia del Covid-19
- Reducir en un 20% los gastos relacionados en la logística de compras de agroquímicos y demás insumos.



**Flores de Tumbabiro S.A. FLORETUM**  
**Calle Juan Francisco Leoro 4-24 y Genaro Jaramillo**  
**Telef. 062 606386 062 610198**  
**Ibarra – Ecuador**

- Desarrollar fuentes alternativas de suministros que sean de interés para la empresa que se adapten a la nueva realidad que vivimos.
- Recuperar y establecer buenas relaciones comerciales con proveedores que por distintas razones se dejó de comprarles y así lograr obtener una cartera con mayor número de posibilidades para adquirir los productos a precios competitivos, de buena calidad, con cantidades y condiciones de entrega oportuna, con adecuados plazos de pago y un servicio posventa responsable.
- Se requiere terminar con el diseño, evaluación, aprobación e implementación del proyecto de creación de políticas, procedimientos, manuales para:
  - ✓ La capacitación interna del personal activo e inducción del personal nuevo,
  - ✓ Contratación, formación y manejo de personal,
  - ✓ Mediación y solución de conflictos con el personal, con énfasis en los cambios dados frente a la pandemia por Covid-19
  - ✓ Manejo de información y registros del personal activo y a prueba
  - ✓ Elaboración del indicador del clima laboral en base a la comunicación y motivación del personal que permita tomar decisiones que permitan desarrollar habilidades de trabajo en equipo, liderazgo y rendimiento.
- Apoyar en el desarrollo y aplicación de protocolos de bioseguridad contra el COVID-19 a nivel de trabajadores, directivos, clientes, proveedores y comunidad relacionados a las actividades productivas de la empresa y enmarcados en las normas gubernamentales para hacer frente al riesgo biológico.
- Contribuir en la ejecución de inspecciones internas y externas en materia de seguridad y salud ocupacional a los trabajadores, así como en la adopción de medidas preventivas y correctivas resultantes de las observaciones que resulten de las auditorías o de las reuniones mensuales del comité paritario.
- Realizar tres auditorías Internas para evaluar el estado de cumplimiento de los requerimientos solicitados para obtener la Recertificación FlorEcuador en materia de medio ambiente.
- Desarrollar un nuevo Plan de Manejo Ambiental y obtener el Registro Ambiental de la empresa.
- Obtención de Recertificación de Buenas Prácticas Agrícolas (BPAs)
- Realizar procesos implementados para el manejo de desechos peligrosos y especiales, incluyendo su almacenamiento temporal, envío con gestores ambientales autorizados por el MAE y disposición final.
- Iniciar con recolección de datos de las distintas áreas de la empresa para realizar un futuro cálculo de Huella de Carbono.
- Realizar un nuevo proyecto de siembra de tomate rinón como parte de la estrategia de la rotación de los cultivos de los invernaderos.

**Atentamente**

**Pablo Andrés Ponce Herrmann**  
**Gerente General**