



FLORES DE TUMBABIRO S.A. FLORETUM  
Calle Juan Francisco Leoro 4-24 y Genaro Jaramillo  
Teléf. 062 606386 - 062 610198  
Ibarra - Ecuador

# INFORME DE GERENCIA

## POR EL EJERCICIO ECONÓMICO 2017

Ibarra, 26 de marzo del 2018.

Señores

Accionistas de la Empresa Flores de Tumbabiro S.A. Floretum

Presente.

Estimados:

La empresa Flores de Tumbabiro S.A. Floretum fue constituida el 11 de agosto del 2005, dando cumplimiento a las disposiciones de la Ley de Compañías, con el objetivo social de realizar actividades agrícolas de producción y comercialización de flores de verano y hortalizas, con un capital social de ochocientos dólares, equivalente a 800 acciones ordinarias, conformada por los accionistas que se detalla a continuación:

Nº	CEDULA	NOMBRES	NACIONALIDAD	CAPITAL	PORCENTAJE PARTICIPACIÓN
1	1707256259	PONCE HERRMANN PABLO ANDRÉS	ECUADOR	\$ 400.00	50.00%
2	1704207198	VARGAS CHÁVEZ ATHALA PATRICIA	ECUADOR	\$ 152.00	19.00%
3	1704893914	VARGAS CHÁVEZ HUGO NAPOLEÓN	ECUADOR	\$ 152.00	19.00%
4	1702035047	VARGAS VELÁSQUEZ HUGO NAPOLEÓN	ECUADOR	\$ 96.00	12.00%
<b>TOTAL</b>				<b>\$ 800.00</b>	<b>100.00%</b>

Presento y pongo a consideración de los accionistas un detalle de las principales actividades desarrolladas durante el ejercicio económico 2017:

- Se contrató la asesoría de un Técnico en Seguridad y Salud Ocupacional para poder dar cumplimiento a requerimientos del Ministerio de Relaciones

Laborales, el resultado obtenido es una reducción del 80% en los incidentes y accidentes en los trabajadores.

- Se cumplió con la elaboración de exámenes ocupacionales, fichas médicas y certificados de aptitud, campañas visuales, desparasitación, evaluaciones psicosociales. Se adecuó las instalaciones para implementar el servicio de enfermería para el personal de Finca.
- Se adquirió dos terrenos, en El Ángel de este terreno se realizó la negociación para poder pagar en cuotas mensuales y de acuerdo a la liquidez de la empresa posibles abonos de mayor valor, se cuenta con la promesa de compra-venta y está valorado en 140.000,00 dólares. El otro terreno está Ubicado en Mira se ha terminado con todos los requisitos legales y su escritura está a nombre de la compañía por un valor de 115.000,00 dólares.
- Se cumplió puntual y oportunamente durante todo el año con el pago a proveedores, empleados y Organismos de Control como Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, Servicio de Rentas Internas, Gobierno Autónomo Descentralizado de San Miguel de Ibarra y Urcuquí.
- Se accedió a tres operaciones de crédito en bancos locales por un total de doscientos treinta y un dólares (\$ 231.000,00), destinados a construcciones y adecuaciones de la infraestructura física en el área productiva; también para cubrir pagos a proveedores y décimo tercero y décimo cuarto sueldo.
- Se estableció una mejor relación con nuestros proveedores logrando de esta manera ampliar los plazos de crédito en las adquisiciones de montos altos y obteniendo mejores precios por la cantidad adquirida.

- Se regularizó los precios de distintos productos mediante el control continuo que se realiza en cada compra, lo cual permitió recuperar valores pagados en exceso a los proveedores por variación de precios.
- Se mejoró la logística en la entrega de productos mediante la planificación y coordinación de retiro y entrega en las fechas establecidas por la finca y de esta manera se incrementó las órdenes fijas de ciertos clientes.
- Se dio mantenimiento a una hectárea de invernadero con cambios de plástico, se mejoró sus estructuras exteriores para poder prolongar su vida útil.
- Con respecto a los cultivos de, Lisianthus, Limonium y Hortalizas, se obtiene los siguientes resultados: 15% de incremento en Lisianthus, limonium tiende a la baja y en hortalizas se redujo en 6.6%. En el año 2017 se renovó el material vegetal en 20.839 plantas.
- En lo referente a la parte ambiental, se redujo el uso de insumos como materiales agroquímicos y plásticos, implementamos la política de reciclar, rehusar y evitar la contaminación ambiental; un ejemplo de ello es el mantenimiento de los invernaderos donde se reutiliza el 20% del material componente.
- Se consiguió atraer nuevos clientes nacionales como internacionales; entre los principales están: FLOWEREX, BLOOMS&BOX, AGROPRADERA, IMPEX, SAYA, CHOICE FARMS dando como resultado un incremento en el volumen de ventas de un 15% en LISIANTHUS y 50% en SENEICIO, en comparación al año 2016.

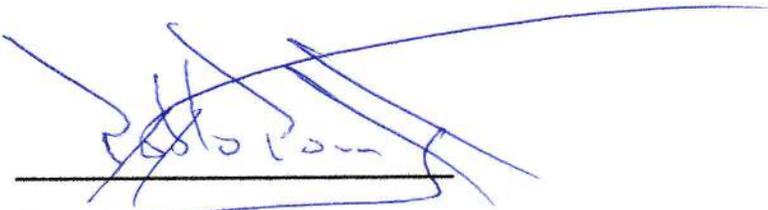
- Se ha logrado mantener y mejorar nuestro posicionamiento en el mercado exterior: Panamá, República Dominicana, Uruguay, Estados Unidos, Canadá y Qatar.
- Se logro un incremento en ventas de hortalizas en un 18% con relacional año 2016, debido principalmente a que se pudo entregar pimiento de colores. De este porcentaje el 15% corresponde a las ventas realizadas a la Corporación Favorita.
- Se logro mantener una buena relación ventas-producción de manera que permitió tener un mejor feedback, y productividad para brindar un mejor servicio a nuestros clientes. Esto se refleja en las temporadas de Valentín y Madres ya que se minimizó la pérdida de tallos en estas fechas.
- El resultado económico financiero obtenido en el año 2017 es positivo y presenta un importante incremento en cada rubro a continuación se presenta un detalle comparativo de la evolución de los principales rubros.

DETALLE	2017	2016	PORCENTAJE INCREMENTO
Activos corrientes	659045.13	544247.62	21.00%
Activos totales	1456430.99	1040411.90	40.00%
Pasivos corrientes	569960.00	495354.71	15.00%
Patrimonio/accionistas	647506.36	363021.80	78.00%
Ingresos	2310649.62	1958014.09	18.00%
Costos	1413642.26	1240671.84	14.00%
Gastos Administrativos, ventas y financieros	622467.56	556541.51	12.00%
Utilidad del ejercicio	274539.80	160800.74	71.00%

## OBJETIVOS AÑO 2018

- ✓ Para el año 2018 se espera incrementar la producción en un 4,3% en lisianthus y mantener la producción de limonium y hortalizas, para lo cual se planifica construir 0,5 hectáreas de invernaderos.
- ✓ El cultivo de Senecio se incrementará en alrededor de 420.000 tallos en el año, debido a que se está teniendo un significativo incremento de la demanda en el mercado internacional de este producto.
- ✓ En Limonium se espera obtener una producción de 66.000 bunches, con la renovación del material vegetal realizada en el 2017.
- ✓ Se pretende un crecimiento del 10% en flor de exportación, se realizará pruebas de nuevos productos de flores para exportación, para diversificar los productos ofertados.
- ✓ Se construirá nuevo invernadero, un área de poscosecha, se dará mantenimientos a los invernaderos, a los reservorios, se imprimirá un sistema de riego.
- ✓ Para mejorar el área de comercialización y dar mayor publicidad a la empresa se creará la página web.

Atentamente,



Ing. Pablo Andrés Ponce Herrmann.  
GERENTE GENERAL.  
FLORES DE TUMBABIRO S.A. FLORETUM