



Flores de Tumbabiro S.A. FLORETUM
Calle Juan Francisco Leoro 4-24 y Genaro Jaramillo
Telef. 062 606386 062 610198
Ibarra – Ecuador

INFORME DE GERENCIA

POR EL EJERCICIO ECONÓMICO 2015

Ibarra, 18 de Marzo de 2016

Señores.

SOCIOS DE LA EMPRESA FLORES DE TUMBABIRO S.A.

Presente.-

Estimados Socios

La empresa Flores de Tumbabiro. S.A. FLORETUM, que fue constituida el 11 de agosto del 2005, dando cumplimiento a las disposiciones de la Ley de Compañías, con el objeto social de realizar actividades agrícolas, como la producción y comercialización de flores de verano y hortalizas, con un capital social de ochocientos dólares equivalente a 800 acciones ordinarias, conformada por los accionistas que se detalla a continuación:

Nº	CEDULA	NOMBRES	NACIONALIDAD	CAPITAL	PORCENTAJE PARTICIPACIÓN
1	1707256259	PONCE HERRMANN PABLO ANDRÉS	ECUADOR	\$ 400.00	50.00%
2	1704207198	VARGAS CHÁVEZ ATHALA PATRICIA	ECUADOR	\$ 152.00	19.00%
3	1704893914	VARGAS CHÁVEZ HUGO NAPOLEÓN	ECUADOR	\$ 152.00	19.00%
4	1702035047	VARGAS VELÁQUEZ HUGO NAPOLEÓN	ECUADOR	\$ 96.00	12.00%
TOTAL				\$ 800.00	100.00%

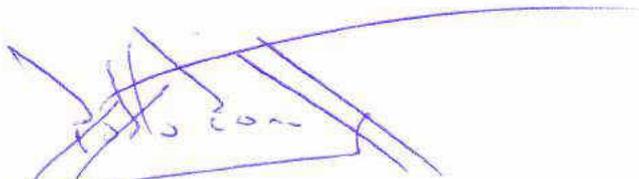
En sesión extraordinaria realizada el 17 de septiembre del 2015, por unanimidad de votos decidieron reelegirme como Gerente General y en honor a esta designación detallo las actividades más relevantes del ejercicio económico 2015

- Se cumplió puntual y oportunamente en el pago de impuestos, de sueldos, liquidaciones de empleados, aportes al Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, y demás beneficios que por ley hay que entregar a los trabajadores.
- Con respecto al personal, nos hemos mantenido con un promedio de 92 trabajadores, las salidas del personal fueron por un total de 27 trabajadores pero se logró optimizar la jornada hora/hombre con la correcta y eficaz organización de actividades y

horarios para el cumplimiento de la jornada laboral sin afectar las actividades productivas ni el nivel de ventas.

- Se ha realizado la gestión con los proveedores para incrementar los plazos de crédito, considerando que el retorno de la cartera está entre los 60 y 90 días por el pago con cheques del exterior, lo cual afecta considerablemente en la liquidez de la empresa debido a que los plazos con proveedores en su mayoría es de 30 días.
- Entre Abril 2014 y Junio 2015 se recibió \$116.665,95 dólares en Certificados de Abono Tributario CAT'S de los cuales \$32.964,82 dólares fueron devueltos a la SENAE por error en las acreditaciones (partidas incorrectas). Sobre la diferencia \$83.701,13 se realizó la gestión con proveedores para poder realizar el pago de adquisiciones con endoso de CAT'S logrando conseguir que Cransa, Incarpalm y AMC nos reciban los pagos con esta modalidad de manera indefinida, también se realizó el pago de impuestos al SRI, haciendo uso de \$58.734,49 en CAT'S durante el segundo semestre de 2015 logrando mayor liquidez para la empresa, al 31 de diciembre se dispone de \$ 24.990.86 dólares.
- Se accedió a 3 operaciones crediticias en bancos locales por un total de \$160.000,00 en los meses de Agosto, Septiembre y Octubre, valores destinados a cubrir pagos a proveedores pendientes generados por adquisiciones de semillas, plantas, agroquímicos, fertilizantes y construcción de nuevos invernaderos. También se destinaron fondos para el pago del décimo cuarto sueldo en el mes de Agosto;
- Se consiguió atraer nuevos clientes tanto nacionales como internacionales entre los principales están; Galleria Farms, Mirafior, Continental Flowers, Eblooms, Hanaya Farms, Vivero Mussaco, Allstar, dando como resultado un incremento en el volumen de ventas de un 8% con relación al año 2014.
- Se logró tener apertura a nuevos mercados como Panamá, República Dominicana, Martinica y Uruguay, convirtiéndose estos en mercados regulares.
- Se mejoró la relación comercial con clientes actuales como Esprit Miami, Damagro, Fiorentina, Expoflor, Flormundo, Unique Rose, Rosa Prima, EQ Flowers.
- Se logro mejorar la relación interpersonal del departamento de ventas con el personal de finca, dando como resultado un trabajo en equipo de mayor eficiencia y calidad para el bienestar y progreso de la empresa.
- Se construyó un área productiva de 16.450 m² de invernaderos destinados principalmente al cultivo de lisianthus y hortalizas, los invernaderos que se encuentran terminados están valorados en \$ 40.253.26 dólares y queda invertido en la construcción de dos más un valor de \$ 5998.64 dólares.
- Se realizó la culminación de la construcción de un reservorio valorado en \$ 7367.75 que estaba pendiente de realizar acabados desde el año anterior.
- Se realizó mantenimiento de los invernaderos de un área de 18.830.5 m² ya que las cubiertas sufrieron graves daños debido a los fuertes vientos que ocasionaron las malas condiciones climáticas.

- Se ejecutó la construcción de un área de 15.540m² de estructuras de soporte para tutorio en el cultivo de hortalizas.
- Se ensayó nuevas especies de flor de corte como craspedia, senecio y una nueva variedad de limonium; en donde se determinó que se aumentará la producción de craspedia y senecio para el año 2016 y la variedad de limonium no tuvo éxito debido al alto costo de producción.
- Se incrementó una hectárea para el cultivo de hortalizas, principalmente pimiento para las fechas de mayor demanda del producto como es en el mes de Diciembre.
- Se realizó la venta de la furgoneta en \$10.000 dólares para poder adquirir una camioneta nueva valorada en \$18.366,25 dólares; la misma que es de mayor utilidad para realizar las adquisiciones de suministros y materiales.
- Se adquirió un sistema informático que integra las áreas productiva, comercial y financiera está valorado en \$7600 dólares, para poder tener información oportuna y confiable al momento de tomar decisiones.
- En lo referente a los aspectos administrativos, laborales, societarios y legales, la empresa se ha desenvuelto sin mayores contratiempos; debido a que en su constitución y para su funcionamiento se han observado todas las disposiciones legales y reglamentarias exigidas por los Organismos de Control y las disposiciones internas de la empresa.
- Los esfuerzos de la administración conjuntamente con los colaboradores han estado encaminados para que la empresa obtenga resultados favorables, los mismos que durante este ejercicio económico han sido moderadamente favorables, se tiene un incremento de la totalidad de los activos en un 18% con relación al año anterior, en los pasivos se incrementó en un 5% y en el patrimonio se tiene una utilidad de 88.278,99 dólares del ejercicio económico 2015 y utilidades acumuladas de \$ 89.878,27 dólares que no serán distribuidas debido a que no se cuenta con liquidez.
- Las acciones para el año 2016 se encuentran planificadas con cada área de trabajo y se proyecta que los resultados de la entidad mejoren significativamente.



Agr. Pablo Andrés Ponce Herrmann
GERENTE GENERAL
FLORES DE TUMBABIRO S.A.