



Flores de Tumbabiro S.A. FLORETUM
Juan Francisco Leoro 4-24 y Genaro Jaramillo
Telfs. 062 606386 062 610198
Ibarra - Ecuador

**INFORME DE GERENCIA
POR EL AÑO TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2013**

Ibarra, 14 de Marzo de 2014

Sres.
SOCIOS DE LA EMPRESA FLORES DE TUMBABIRO S.A.
Presente

Estimados Socios:

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías, en mi calidad de Gerente General, pongo a su consideración el Informe de la gestión realizada en la Administración de la Empresa Flores de Tumbabiro S.A. durante el ejercicio económico comprendido entre el 01 de enero al 31 de diciembre de 2013:

- *Se construyó un reservorio de 3.000 m3 y otro de 1.500 m3 para almacenar agua de lluvia, con el fin de evitar daños en la propiedad de los colindantes, así como de usar este recurso para el riego del cultivo de flores y hortalizas por ser de buena calidad;*
- *Se incrementó el área de producción de hortalizas con 2 invernaderos de 2.090 m2 cada uno, para de esta manera llegar a una producción permanente de 20 TM / mes para el 2014;*
- *En lo referente a producción de flores, las ventas reflejan, para el caso de lisianthus, un valor similar en tallos y valor medio por tallo comparando con el 2012; lo que si se observa un incremento es en limonium con 24.000 bunches, aunque el precio promedio bajó;*
- *Con el fin de reducir la contaminación ambiental y contribuir al reciclaje de los materiales de desecho, así como disminuir la inversión en infraestructura, se incrementa la reutilización de plástico del techo de los invernaderos en áreas donde el trabajo mecánico del material es menor, esto es en: cortinas, faldones y laterales de protección del invernadero, con esto se estima un ahorro de alrededor del 30% del costo de cambio de plásticos;*
- *En la producción de hortalizas, si bien fue más baja en el 2013 por problemas sanitarios, el precio promedio subió;*
- *Se ha cumplido con el pago puntual y oportuno de: impuestos, sueldos, aportes al IESS, fondos de reserva, décimos, utilidades y ajustes referentes al salario digno;*



Flores de Tumbabiro S.A. FLORETUM
Juan Francisco Leoro 4-24 y Genaro Jaramillo
Telfs. 062 606386 062 610198
Ibarra - Ecuador

- *En lo que respecta al uso de mano de obra, nos hemos puesto como meta reducir este rubro a través de actividades que promuevan mayor eficiencia en su uso, con ello se ha logrado mantener la cantidad de empleados en el 2013, y se estima disminuir en el 2014 a un equivalente de una persona por hectárea;*
- *En el empaque en poscosecha de la flor de exportación, se coordina con el departamento de ventas para gestionar mayor cantidad de tallos por caja despachada, con esto se estima reducir considerablemente las bajas para el 2014;*
- *Para el 2014 se prevee contar con todas las implementaciones necesarias para poner a funcionar al 100% el caldero;*
- *Todos nuestros proyectos de crecimiento económico nos sirven para cubrir los incrementos en costos de producción así como también el aumento de sueldos, materia prima e insumos.*

Los esfuerzos de la administración conjuntamente con los colaboradores han estado encaminados para que la empresa obtenga resultados favorables, los mismos que durante este ejercicio económico han sido moderadamente favorables, lo que se refleja en el Estado de Resultados. En el Estado de Situación Financiera la empresa cuenta con un capital social por un valor de \$800,00, el patrimonio neto de la entidad es de \$71.348,85.

En lo referente a los aspectos administrativos, laborales, societarios y legales, la empresa se ha desenvuelto sin contratiempos; debido a que en su constitución y para su funcionamiento se han observado todas las disposiciones legales y reglamentarias exigidas por los Organismos de Control y las disposiciones internas emitidas por la Junta.

Las acciones para el año 2014 se encuentran planificadas y se proyecta que los resultados de la entidad mejoren significativamente.


Agr. Pablo Andrés Ponce Herrmann
GERENTE GENERAL
FLORES DE TUMBABIRO S.A.