

Ibarra, 26 de marzo del 2019

INFORME DE GERENCIA CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONÓMICO 2018

A los señores socios:

La Empresa PILONERA DEL NORTE S.A. PILNORTE es una sociedad constituida legalmente mediante escritura pública otorgada en la Notaria Segunda del Cantón Ibarra, el día jueves once de agosto del año dos mil cinco, consta inscrita en el Registro Mercantil del Cantón Ibarra con fecha quince de septiembre del 2005, bajo la partida Nro.248, tomo 1 en el Libro Repertorio 8845, con un plazo de duración de cincuenta años contados a partir de la fecha de inscripción de la escritura de constitución en el Registro Mercantil. Entre sus principales principios está la honestidad, transparencia, responsabilidad, unidad, equidad y solidaridad.

Su actividad principal consiste en el cultivo, producción, comercialización de plantas como flor de verano y hortalizas a nivel nacional. En menor escala la comercialización de abonos orgánicos y sustratos.

La participación de los socios está de acuerdo al siguiente detalle:

Accionistas	Valor aportaciones	Número de Aportaciones	(%) Acciones
Pérez Reina Fernando Patricio	\$ 392,00	392,00	49%
Pablo Andres Ponce Herrmann	\$ 208,00	208,00	26%
Hugo Napoleón Vargas Velasquez	\$ 200,00	200,00	25%
Total	\$ 800,00	800,00	100%

A continuación se presenta en detalle las actividades más relevantes desarrolladas en mi gestión durante el ejercicio económico 2018:

1. Se cumplió puntual y oportunamente con el pago a proveedores, sueldos y liquidaciones a empleados, aportes al Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social e impuestos al Servicio de Rentas Internas.

2. Se cambió de sistema contable actualmente se utiliza el Sistema TINI, para poder cumplir y estar acorde a las exigencias del Servicio rentas internas con facturación electrónica y poder realizar registros contables de acuerdo a la normativa vigente.
3. Se realiza un control eficiente de inventarios con constataciones físicamente una vez por semana de la existencia de agroquímicos.
4. En lo referente a la parte ambiental, se redujo el uso de insumos como materiales, agroquímicos, plásticos. Manteniéndonos con la política de las 3R, reducir, reciclar y rehusar, evitando la contaminación ambiental; un ejemplo de ello es el mantenimiento de los invernaderos donde se reutiliza el material (plástico, madera, tubería), así como el material para la siembra semanal, como es plásticos y sustratos.
5. En la parte de ventas se tuvo un incremento del 35% en relación al periodo 2017 debido a un incremento en la cantidad de unidades vendidas así como también el precio de venta, a continuación se presenta el detalle por cada producto:

DETALLE	UNIDADES	VALOR EN DÓLARES
PLANTA LISIANTHUS ABC	1545070	136843,51
PLANTA LISIANTHUS ECHOS	661268	136843,51
PLANTA LISIANTHUS MARIACHI	624635	62036,66
PLANTA LISIANTHUS EXCALIBUR	104576	11366,68
PLANTA DE SANDIA PALADIN	1000	70,00
PLANTA PIMIENTO FAVOLOUR	63117	10627,43
PLANTA PIMIENTO GOLAZO	81585	11768,79
PLANTA DE PIMIENTO MARTHA	22578	1708,08
PLANTA PIMIENTO NATALY	13430	1060,70
PLANTA DE TOMATE PIETRO	17595	1968,54
PLANTA TOMATE CHARLESTON	10783	1208,27
PLANTA DE TOMATE TOIVO	889	106,68
PLANTA DE TOMATE ELPIDA	178	21,36
TOTAL	3146704	375630,21

6. En la parte de costos de producción y gastos administrativos y de ventas se tuvo un incremento del 11% debido al incremento anual del sueldo básico, los mantenimientos a los de invernaderos y la mayor adquisición de artículos de inventario por el incremento del volumen de producción.
7. Para el ejercicio 2018 el valor del impuesto a la renta causado es de \$6170.62 dólares menos las retenciones y anticipos cancelados el valor a pagar es de \$2705.73 dólares.

8. El valor de la participación de utilidades de los trabajadores es de \$4928.40 dólares que será cancelado dentro de los plazos establecidos.
9. La utilidad del ejercicio es \$32855.99 que disminuida por el impuesto a la renta y la participación de empleados totaliza en \$21756.97 dólares, valor que es puesto a consideración de los socios para que definan cual será el destino.

Objetivos para el año 2019

- Incrementar el nivel de unidades producidas en un 10% para el ejercicio 2019, con una eficiente gestión de los recursos económicos y humanos para mejorar la productividad, sostenibilidad y competitividad.
- Administrar el capital de trabajo para garantizar la solvencia de la empresa, y poder responder de forma oportuna con todas las obligaciones financieras contraídas y generar condiciones favorables para negociar, tanto al momento de vender, como al momento de comprar.
- Mantener a los empleados motivados y con actitud positiva frente a las tareas diarias y el trabajo que desempeñan para que todos los procesos en los cuales se encuentran involucrados sean más productivos.

Atentamente



Ing. Fernando Pérez Reina
Gerente General