# INFORME DE GERENCIA A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE LA EMPRESA ECYFO S.A. DEL PERIODO 2016

Quito, 15 de marzo del 2017

#### Señores socios:

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías, en mi calidad de Gerente General pongo a su consideración el informe de gestión realizada por la administración durante el ejercicio económico 2016.

#### 1. ENTORNO POLÍTICO Y ECONÓMICO

El año 2016 el Ecuador tuvo una estabilidad política sostenible, debido a que el Econ. Rafael Correa, se mantuvo al mando del país por un año más, a pesar de algunas denuncias de corrupción y mal gasto de dinero público. El Vicepresidente Jorge Glas junto al Ministerio de Energía, ponía a consideración de toda la población que las grandes obras energéticas para el cambio de matriz productiva, serían inauguradas en el año 2016, por lo que el 2015 fue un año con buenas proyecciones de trabajo, en cuanto a alquiler de equipos para líneas de transmisión y servicios de fibra óptica.

La cartera de Estado trabajaba de manera conjunta con financiamiento privado y en su mayoría proveniente del gigante asiático, China, para poder terminar a tiempo los proyectos eléctricos, como la línea de 500kv.

El enorme posicionamiento de empresas de energía chinas en el país, hizo que muchas de las empresas ecuatorianas busquen una alianza estratégica con éstas, con una reducción considerable de precios para no tener que cerrar las puertas de sus empresas.

La parte económica del país, en este año se empieza a tornar bastante complicada, ya que la empresa pública CELEC, cierra el presupuesto para pagar proveedores y por ende nuestros clientes, contratistas directos del Estado, dejan de realizar pagos a sus proveedores.

El presupuesto para actividades de energía y telecomunicaciones son netamente de orígenes extranjeros, puesto que el Gobierno entrega todos sus mega proyectos a empresas con grandes capitales provenientes de China.

#### 2. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS DEL EJERCICIO ECONÓMICO 2016

En este año se desarrollaron pequeños proyectos de servicios de fibra óptica y alquiler de los equipos de tendido como principales ingresos en el año, originando un total de facturación de USD. 167.181,99

La variación de los activos, pasivos y patrimonio se muestra en el siguiente cuadro:

<b>ACTIVOS 2015</b>	ACTIVOS 2016
399.952,47	344.518,83
PASIVOS 2015	PASIVOS 2016
193.230,21	134.098,65
PATRIMONIO 2015	PATRIMONIO 2016
206.722,26	210.420,18

Como se muestra en el cuanto, si bien es cierto los activos disminuyeron, pero también disminuyeron significativamente los pasivos de la empresa, generando un incremento en el patrimonio.

Se han cumplido importantes objetivos planteados a inicios del año 2015, como son conseguir nuevos clientes y buscar nuevas fuentes de ingreso, actualmente la cartera de clientes es el 80% de nuevos clientes comparado con el año 2015 y actualmente la empresa se ha mantenido, netamente del alquiler de los equipos y herramientas que dispone.

#### 3. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS

La Junta General de Socios dispuso que la empresa llegue a mantenerse por sí misma, sin financiamiento de Colombia y generar un ingreso para poder cancelar los préstamos que mantiene la empresa con CYFO e instituciones financieras colombianas. Por lo que me es grato informar, que durante la administración del año 2016, no hemos tenido la necesidad de solicitar inyección de capital por parte de los socios, pero tampoco se han generado ingresos adicionales para cancelar deudas con Colombia.

### 4. HECHOS NOTABLES EN EL AÑO 2015

La nómina de la empresa se redujo a dos personas, una contadora general y un operador/técnico en mediciones/fusionador.

Existieron probabilidades de emprender algunos proyectos importantes, como para introducir a la empresa al mercado nuevamente, pero no pudieron concretarse en su mayoría por trabas en la administración contable de la empresa.

En la parte legal, se mantuvo sin avance el caso contra COBELLPA y tampoco se iniciaron acciones legales en contra de REDES S.A.

#### 5. INFORMES FINANCIEROS Y DE LOS RESULTADOS DEL 2015

A lo largo del año 2015 se generaron algunos ingresos importantes, con lo que se pudo mantener a flote a la empresa, pero no como se proyectaba, a pesar de esto se originó un resultado positivo, como se muestra en los Balances y Estado de Resultados adjunto.

## 6. RECOMENDACIONES SOBRE POLÍTICAS A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS PARA EL 2016.

- Realizar capacitaciones sobre licitaciones, cotizaciones, presupuestos, manejo de obra en Colombia al Gerente General
- Generar capacitaciones para el personal técnico de la empresa
- Llevar toda la parte contable de la empresa dentro de la misma empresa, el hecho de tener una contabilidad prácticamente externa, hace que no exista acceso a la información contable, pérdida de documentos e información incompleta o incorrecta en la administración gerencial.
- Agilitar los tiempos de autorización de obras
- Mantener las políticas de alquiler de equipos, generando mantenimientos periódicos para las herramientas y equipos

Es todo cuanto puedo informar en honor a la verdad, cumpliendo fielmente con los requisitos de Ley, que me facultan para desarrollar esta función que me ha sido encomendada.

Atentamente,

Ing. Steven Robalino V.

GERENTE GENERAL