

**NALQUIM QUÍMICOS Cía. Ltda.**

**PRODUCTOS QUÍMICOS EN GENERAL**  
FERTILIZANTES, ABONOS QUÍMICOS Y ORGÁNICOS

## **INFORME DE GERENCIA**

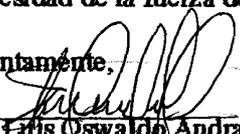
Quito, 15 de abril del 2009

Señor(s)  
**ACCIONISTAS**  
Presente

Revisados los balances se ha determinado lo siguiente:

- 1.- Están acorde a los Criterios Generalmente Aceptados de Contabilidad
- 2.- Los datos representan la situación económica-financiera de la empresa
- 3.- El punto de equilibrio se podría manejar para el presente año 2009, en ventas mensuales de \$ 15.000,= considerando que el margen de utilidad ha bajado al 12.50%, y axial cubrir los costos fijos.
- 4.- Se determinaran la siguiente:
  - a.- En relación al año anterior no se han cumplido las metas mínimas de crecimiento establecidas, debido a la situación económica y en especial a la crisis mundial.
  - b.- Existe una liquidez muy frágil durante el año, la cual podría mejorar si se mejora la labor de cobro y se consiguen mejores plazos en lo referente a las cuentas x pagar.
  - c.- Un valor a considerar es el conceniente SUELDOS, el cual afecta directamente sobre la utilidad de la empresa (\$ 6.913,17) por lo cual se recomienda la revisión de los empleados, y se sugiere que uno o dos de los mismo salgan de la empresa, ya que como se menciona anteriormente las ventas han bajado y por ende la necesidad de la fuerza de trabajo.

Atentamente,

  
Dr. Luis Oswaldo Andrade  
**GERENTE REPRESENTANTE GENERAL**