

**OFICIO No. HOGE-09-33**

Quito, 4 de agosto de 2009

Señor Doctor  
Marcelo Icaza Ponce  
**SUPERINTENDENTE DE COMPAÑÍAS DE QUITO**  
Cuidad.-

De mis consideraciones:

Adjunto a la presente, envío el informe de auditoría externa a los Estados Financieros de la empresa MB –MAYFLOWER BUFFALOS S.A., correspondiente al año 2008 para los fines consiguientes.

Atentamente,



Dr. CPA. Hernán Góngora E.  
**AUDITOR EXTERNO**

CPA. DR. HERNÁN GÓNGORA E  
AUDITOR EXTERNO

ASESORIA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA  
AUDITORES EXTERNOS  
AÑO 2008

CPA. DR. HERNÁN GÓNGORA E  
AUDITOR EXTERNO

ASESORIA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA  
AUDITORES EXTERNOS  
AÑO 2008

Robles 954 y Páez edificio Castro Oficina 102 Telf. 022561772 092748381  
QUITO – ECUADOR

## DICTAMEN DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

A los señores accionistas de: "SOCIEDAD MB – MAYFLOWER BUFFALOS S.A."

1. He auditado el Balance General adjunto de **MAYFLOWER BUFFALOS S.A.** Al 31 de diciembre de 2008, y el correspondiente Estado de Resultados, a esa fecha. Dichos estados financieros son responsabilidad de la Administración de la compañía. Mi responsabilidad es expresar una opinión sobre estos estados financieros basada en la auditoría.
2. Mi auditoría se efectuó de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas. Dichas normas requieren que una auditoría sea diseñada y realizada para obtener certeza razonable de si los estados financieros no contienen errores importantes. Una auditoría incluye el examen, a base de pruebas selectivas, de la evidencia que sustenta las cantidades y revelaciones presentadas en los estados financieros. Incluye también la evaluación de las Normas Ecuatorianas de Contabilidad y Principios de Contabilidad utilizados y de las estimaciones importantes hechas por la gerencia, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros. Considero que mi auditoría provee una base razonable para mi opinión.
3. En mi opinión, los estados financieros antes mencionados presentan razonablemente, en todos sus aspectos importantes, la situación financiera de **MAYFLOWER BUFFALOS S.A.**, al 31 de diciembre de 2008 el resultado de sus operaciones por el año terminado en esa fecha, de acuerdo con Normas Ecuatorianas de Contabilidad y de las disposiciones legales vigentes.



---

CPA. Dr. Hernán Góngora E.

SC- RNAE-676

Quito, 24 de Julio de 2009.

CPA. DR. HERNÁN GÓNGORA E  
AUDITOR EXTERNO

ASESORIA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA  
AUDITORES EXTERNOS  
AÑO 2008

Robles 954 y Páez edificio Castro Oficina 102 Telf. 022561772 092748381  
QUITO – ECUADOR

**BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2008**

| <b>CUENTA</b>  | <b>VALORES</b>    |
|--|-------------------|
| <b>ACTIVOS</b>   |                   |
| ACTIVO CORRIENTE   |                   |
| DISPONIBLE   |                   |
| CAJA   |                   |
| Caja Chica Oficina UIO   | 1.500,00          |
| Caja Chica Oficina GYE   | 1.500,00          |
| Caja Chica-Gerente de Operaciones  | 500,00            |
| Caja Chica Jefe de Mantenimiento   | 500,00            |
| <b>TOTAL CAJA</b>  | <b>4.000,00</b>   |
| BANCOS   |                   |
| Pichincha 32791059-04  | 12.705,82         |
| Produbanco 0218600048-7  | 737,36            |
| Banco Internacional 290236 MB-SA   | -0,01             |
| <b>TOTAL BANCOS</b>  | <b>13.443,17</b>  |
| <b>TOTAL DISPONIBLE</b>  | <b>17.443,17</b>  |
| EXIGIBLE   |                   |
| CUENTAS POR COBRAR   |                   |
| Cuentas Por Cobrar - Clientes  | 151.922,49        |
| E.B.C-Ecuador Bottling Company   | 16.799,79         |
| <b>TOTAL CUENTAS POR COBRAR</b>  | <b>168.722,28</b> |
| TARJETAS DE CREDITO  |                   |
| UNIBANCO   | 124,13            |
| <b>TOTAL TARJETAS DE CREDITO</b>   | <b>124,13</b>     |
| CUENTAS POR COBRAR VARIOS  |                   |
| Banco Internacional-Ing Heller   | 18.025,18         |
| <b>TOTAL CUENTAS POR COBRAR VARIOS</b>   | <b>18.025,18</b>  |
| IMPUESTOS POR COBRAR   |                   |
| Retención en la Fuente   | 23.694,20         |
| <b>TOTAL IMPUESTOS POR COBRAR</b>  | <b>23.694,20</b>  |
| <b>TOTAL EXIGIBLE</b>  | <b>210.565,79</b> |
| GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO  |                   |
| OTROS  |                   |
| Pólizas de Seguros   | 3.132,09          |
| <b>TOTAL OTROS</b>   | <b>3.132,09</b>   |
| <b>TOTAL GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO</b>   | <b>3.132,09</b>   |
| <b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>  | <b>231.141,05</b> |
| <b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>   |                   |
| ACTIVO FIJO  |                   |
| INSTALACIONES  |                   |
| Instalaciones - Costo  | 59.734,88         |
| Instalaciones - Deprec. Acumulada  | -28.892,14        |
| <b>TOTAL INSTALACIONES</b>   | <b>30.842,74</b>  |
| Robles 954 y Páez edificio Castro Oficina 102 Telf. 022561772 092748381<br>QUITO – ECUADOR |                   |

|  |                   |
|--|-------------------|
| MAQUINARIAS Y EQUIPOS                      |                   |
| Maquinarias, Equipos, Accesorios de Cocina | 592.710,71        |
| Maquinarias y Equipos - Deprec. Acumulad   | -299.218,13       |
| <b>TOTAL MAQUINARIAS Y EQUIPOS</b>         | <b>293.492,58</b> |

|   |                 |
|---|-----------------|
| EQUIPOS DE OFICINAS                     |                 |
| Equipos de Oficinas - Costo             | 7.771,16        |
| Equipos de Oficinas - Deprec. Acumulada | -5.937,38       |
| <b>TOTAL EQUIPOS DE OFICINAS</b>        | <b>1.833,78</b> |

|  |                 |
|--|-----------------|
| EQUIPOS DE COMPUTACION                   |                 |
| Equipos de Computación - Electrónicos Co | 68.608,04       |
| Equipos de Computación - Deprec. Acumula | -67.147,67      |
| <b>TOTAL EQUIPOS DE COMPUTACION</b>      | <b>1.460,37</b> |

|                                       |                 |
|---------------------------------------|-----------------|
| UTENSILLOS VARIOS                     |                 |
| Utensilios Varios - Costo             | 9.798,65        |
| Utensilios Varios - Deprec. Acumulada | -4.806,54       |
| <b>TOTAL UTENSILLOS VARIOS</b>        | <b>4.992,11</b> |

**TOTAL ACTIVO FIJO** 332.621,58

**TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE** 332.621,58

#### OTROS ACTIVOS

|                                   |                 |
|-----------------------------------|-----------------|
| GASTOS DIFERIDOS                  |                 |
| DEPOSITO EN GARANTIA              |                 |
| GARANTIA BODEGA QUITO             | 7.000,00        |
| <b>TOTAL DEPOSITO EN GARANTIA</b> | <b>7.000,00</b> |

|                            |                     |
|----------------------------|---------------------|
| INVERSIONES                |                     |
| INVERSIONES EN EL EXTERIOR | 1.800.000,00        |
| <b>TOTAL INVERSIONES</b>   | <b>1.800.000,00</b> |

#### PASIVOS

|   |                     |
|---|---------------------|
| PASIVO CORRIENTE                          |                     |
| OBLIGACIONES FINANCIERAS                  |                     |
| PRESTAMOS INTIT. FINANCIERAS              |                     |
| Préstamo Dineros a 180 días COD 1065319   | 94.800,39           |
| Préstamo Bco Internacional 44 meses       | 1.212.330,03        |
| <b>TOTAL PRESTAMOS INTIT. FINANCIERAS</b> | <b>1.307.130,42</b> |
| <b>TOTAL OBLIGACIONES FINANCIERAS</b>     | <b>1.307.130,42</b> |

|  |                  |
|--|------------------|
| CUENTAS POR PAGAR                          |                  |
| CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES              |                  |
| Proveedores Locales Productos              |                  |
| Pronaca                                    | 2.754,15         |
| Comercial Kywi S.A.                        | 37,75            |
| <b>TOTAL Proveedores Locales Productos</b> | <b>2.791,90</b>  |
| Proveedores Locales Servicios              |                  |
| Plinto S.C.C                               | 13.672,60        |
| <b>TOTAL Proveedores Locales Servicios</b> | <b>13.672,60</b> |

Proveedores Administrativos

|  |                   |
|--|-------------------|
| ALIPROBUQUI OPERACIONES - CXP              | 122.277,03        |
| ALPROMAQ OPERACIONES - CXP                 | 425.318,45        |
| PRODALBUCO OPERACIONES CXP                 | 114.703,93        |
| PRODALMACO OPERACIONES CXP                 | 81.649,49         |
| Varios Proveedores                         | 1.488,64          |
| <b>TOTAL Proveedores Administrativos</b>   | <b>745.437,54</b> |
| <b>TOTAL CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES</b> | <b>761.902,04</b> |

**TOTAL CUENTAS POR PAGAR 761.902,04**

|  |                  |
|--|------------------|
| OBLIGACIONES TRIBUTARIAS                       |                  |
| RETENCIONES e IMPUESTOS POR PAGAR              |                  |
| Impuestos Por Pagar                            | 27.092,68        |
| <b>TOTAL RETENCIONES e IMPUESTOS POR PAGAR</b> | <b>27.092,68</b> |
| <b>TOTAL OBLIGACIONES TRIBUTARIAS</b>          | <b>27.092,68</b> |

|  |                 |
|--|-----------------|
| OBLIGACIONES SOCIALES EMPLEADOS            |                 |
| BENEFICIOS SOCIALES POR PAGAR              |                 |
| Participación de Utilidades                | 3.359,14        |
| <b>TOTAL BENEFICIOS SOCIALES POR PAGAR</b> | <b>3.359,14</b> |

**TOTAL OBLIGACIONES SOCIALES EMPLEADOS 3.359,14**

**TOTAL PASIVO CORRIENTE 2.099.484,28**

**TOTAL PASIVOS 2.099.484,28**

**PATRIMONIO**

|                             |                  |
|-----------------------------|------------------|
| CAPITAL SOCIAL              |                  |
| CAPITAL PAGADO              |                  |
| Capital Pagado              | 25.000,00        |
| <b>TOTAL CAPITAL PAGADO</b> | <b>25.000,00</b> |
| <b>TOTAL CAPITAL SOCIAL</b> | <b>25.000,00</b> |

|                                    |                   |
|------------------------------------|-------------------|
| RESULTADOS ACUMULADOS              |                   |
| UTILIDADES Y PERDIDAS              |                   |
| Resultado Ejercicio Actual         | 48.659,66         |
| Resultado Años Anteriores          | 78.938,06         |
| Resultado Ejercicio 2007           | 118.680,63        |
| <b>TOTAL UTILIDADES Y PERDIDAS</b> | <b>246.278,35</b> |
| <b>TOTAL RESULTADOS ACUMULADOS</b> | <b>246.278,35</b> |

**TOTAL PATRIMONIO 271.278,35**

**ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS**

**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2008**

| <b>DESCRIPCION</b>                 | <b>VALORES</b>      |
|------------------------------------|---------------------|
| INGRESOS                           |                     |
| INGRESOS OPERACIONALES             |                     |
| VENTAS                             |                     |
| VENTAS AL CONTADO                  |                     |
| Ventas al Contado Establecimientos | 2.344.605,71        |
| Ventas al Contado 0%               | 779,91              |
| <b>TOTAL VENTAS AL CONTADO</b>     | <b>2.345.385,62</b> |
| VENTAS A CREDITO                   |                     |
| Ventas a Crédito Establecimientos  | 6.283,14            |
| <b>TOTAL VENTAS A CREDITO</b>      | <b>6.283,14</b>     |
| VENTAS CON TARJETA                 |                     |
| VTAS TARJETAS BCO DEL PICHINCHA    | 330.103,68          |
| VTAS TARJETAS BCO DEL PACIFICO     | 30.080,33           |
| VTAS TARJETAS BCO DE GUAYAQUIL     | 26.581,84           |
| VTAS TAREJTAS BCO DEL AUSTRO       | 2.538,59            |
| VTAS TARJETAS UNIBANCO             | 20.917,75           |
| <b>TOTAL VENTAS CON TARJETA</b>    | <b>410.222,19</b>   |
| <b>TOTAL VENTAS</b>                | <b>2.761.890,95</b> |
| VARIOS INGRESOS                    |                     |
| Canje Publicidad E.B.C             | 113.608,40          |
| Otros ingresos                     | 264.420,48          |
| Utilidad por siniestros            | 3.308,00            |
| Uso de Marca Mayflower Buffalos    | 170.000,00          |
| <b>TOTAL VARIOS INGRESOS</b>       | <b>551.336,88</b>   |
| <b>TOTAL OTROS INGRESOS</b>        | <b>551.336,88</b>   |
| <b>TOTAL INGRESOS</b>              | <b>3.313.227,83</b> |
| COSTOS                             |                     |
| COSTOS DIRECTOS                    |                     |
| ALIMENTOS (VIVERES)                |                     |
| MATERIALES                         |                     |
| Materiales de Limpieza             | 22.541,46           |
| <b>TOTAL MATERIALES</b>            | <b>22.541,46</b>    |
| COSTO MATERIA PRIMA                | 0,56                |
| Costo Materia Prima                | 1.533.588,34        |
| Costo Muñeco Cajita Feliz          | 32.745,87           |
| <b>TOTAL COSTO MATERIA PRIMA</b>   | <b>1.566.334,21</b> |
| <b>TOTAL ALIMENTOS (VIVERES)</b>   | <b>1.588.875,67</b> |

|                                   |                  |
|-----------------------------------|------------------|
| COSTO DE PERSONAL                 |                  |
| REMUNERACIONES                    |                  |
| Movilización Servicio a Domicilio | 16.501,07        |
| Movilizaciones                    | 44.727,03        |
| Atención Médica y Medicinas       | 1.073,22         |
| Alimentación y Refrigerios        | 960,57           |
| SEGUROS                           | 17.342,53        |
| <b>TOTAL REMUNERACIONES</b>       | <b>80.604,42</b> |
| <br>                              |                  |
| <b>TOTAL COSTO DE PERSONAL</b>    | <b>80.604,42</b> |

---

|                              |                     |
|------------------------------|---------------------|
| <b>TOTAL COSTOS DIRECTOS</b> | <b>1.669.480,09</b> |
|------------------------------|---------------------|

|   |                   |
|---|-------------------|
| COSTOS INDIRECTOS                             |                   |
| SERVICIOS DE OPERACION                        |                   |
| ALQUILERES                                    |                   |
| Alquiler de Establecimiento                   | 245.108,69        |
| Gastos Comunales Establecimientos             | 61.554,59         |
| Concesión Locales Nuevos y Reconcesión        | 3.974,61          |
| Alquiler de Establecimiento - Extraordinarios | 7.807,33          |
| <b>TOTAL ALQUILERES</b>                       | <b>318.445,22</b> |

|                                |                   |
|--------------------------------|-------------------|
| SERVICIOS BASICOS              |                   |
| Servicio Telefónico            | 36.154,77         |
| Energía Eléctrica              | 78.375,20         |
| Agua Potable                   | 30.992,01         |
| Gas domestico e industrial     | 115.875,62        |
| <b>TOTAL SERVICIOS BASICOS</b> | <b>261.397,60</b> |

|                                   |                  |
|-----------------------------------|------------------|
| IMPUESTOS Y PERMISOS              |                  |
| Permisos Funcionamiento           | 7.561,26         |
| Permisos Sanitarios               | 1.301,70         |
| Impuestos Municipales             | 3.499,35         |
| Permisos Ministerio Turismo       | 2.212,45         |
| <b>TOTAL IMPUESTOS Y PERMISOS</b> | <b>14.574,76</b> |

|   |                  |
|---|------------------|
| MANTENIMIENTOS Y REPOSICIONES               |                  |
| Mantenimiento Instalaciones Locales         | 19.063,82        |
| Mantenimiento Equip. Cocina y Refrigeración | 1.430,40         |
| Mantenimiento Equipos Computación           | 2.413,48         |
| Mantenimiento Vehículos                     | 3.900,16         |
| Combustible y Lubricantes                   | 6.815,19         |
| Adecuaciones Locales                        | 2.086,45         |
| Materiales e Implementos                    | 10.512,56        |
| Utensilios de cocina                        | 537,60           |
| Rotulación - Remodelaciones                 | 7.634,86         |
| <b>TOTAL MANTENIMIENTOS Y REPOSICIONES</b>  | <b>54.394,52</b> |

|                              |            |
|------------------------------|------------|
| OTROS SERVICIOS              |            |
| Vigilancia y Seguridad       | 30.901,56  |
| Transporte de Valores        | 1.180,00   |
| Transporte de Carga - Fletes | 1.769,88   |
| Gastos Operación Franquicia  | 471.924,01 |

|   |                     |
|---|---------------------|
| Uniforme Personal                           | 4.226,88            |
| <b>TOTAL OTROS SERVICIOS</b>                | <b>510.002,33</b>   |
| DEPRECIACIONES/ AMORTIZACIONES              |                     |
| Depreciación Equipos de Computación         | 3.582,24            |
| Depreciación Instalación y Mobiliario       | 6.707,04            |
| Depreciación Maquinarias                    | 68.361,84           |
| Depreciación Utensilios de Cocina           | 998,52              |
| Amortización Software                       | 657,17              |
| Depreciación Equipos Oficina                | 1.229,88            |
| <b>TOTAL DEPRECIACIONES/ AMORTIZACIONES</b> | <b>81.536,69</b>    |
| GASTO APERTURA NUEVO LOCAL                  |                     |
| Gto El Condado - Maquinaria y Equipo        | 780,00              |
| Gto Granados Activo Fijo M23                | 1.100,00            |
| Gto T Teerestr Activos fijos                | 1.767,30            |
| Gto Bodega GY Remodelación                  | 1.387,10            |
| <b>TOTAL GASTO APERTURA NUEVO LOCAL</b>     | <b>5.034,40</b>     |
| <b>TOTAL COSTOS INDIRECTOS</b>              | <b>1.245.385,52</b> |
| <b>TOTAL COSTOS</b>                         | <b>2.914.865,61</b> |
| <b>UTILIDAD OPERACIONAL</b>                 | <b>398.362,22</b>   |

|                           |                  |
|---------------------------|------------------|
| GASTOS                    |                  |
| COSTO DE COMERCIALIZACION |                  |
| PUBLICIDAD                |                  |
| Publicidad en Vallas      | 2.933,32         |
| Publicidad Radial         | 1.200,00         |
| Publicidad Prensa Escrita | 5.565,50         |
| Volantes                  | 3.585,04         |
| <b>TOTAL PUBLICIDAD</b>   | <b>13.283,86</b> |

|                                 |                  |
|---------------------------------|------------------|
| COMUNICACIONES                  |                  |
| Servicio Telefónico, Fax, Radio | 2.122,67         |
| Servicio Internet               | 12.690,30        |
| Servicio Conexión Datafast      | 769,50           |
| <b>TOTAL COMUNICACIONES</b>     | <b>15.582,47</b> |

|                                    |                 |
|------------------------------------|-----------------|
| PROMOCIONES Y EVENTOS              |                 |
| Propaganda - Eventos Varios        | 1.974,31        |
| Atenciones Sociales                | 1.249,60        |
| Inauguraciones - Lanzamientos      | 0,00            |
| <b>TOTAL PROMOCIONES Y EVENTOS</b> | <b>3.223,91</b> |

|                               |                 |
|-------------------------------|-----------------|
| GASTOS DE VIAJES              |                 |
| Viajes Nacionales             | 2.570,15        |
| <b>TOTAL GASTOS DE VIAJES</b> | <b>2.570,15</b> |

|                               |             |
|-------------------------------|-------------|
| MANTENIMIENTOS                |             |
| Mantenimiento Equipos Oficina | 0,00        |
| Mantenimiento Vehículos       | 0,00        |
| <b>TOTAL MANTENIMIENTOS</b>   | <b>0,00</b> |

|   |                  |
|---|------------------|
| <b>TOTAL GASTOS DE COMERCIALIZACION</b> | <b>34.660,39</b> |
|---|------------------|

|  |                   |
|--|-------------------|
| GASTOS DE ADMINISTRACION               |                   |
| COMUNICACIONES                         |                   |
| Capacitación                           | 142,50            |
| Correos                                | 253,25            |
| <b>TOTAL COMUNICACIONES</b>            | <b>395,75</b>     |
| SERVICIOS BASICOS                      |                   |
| Cuotas, suscripciones, Telecheck       | 1.368,24          |
| <b>TOTAL SERVICIOS BASICOS</b>         | <b>1.368,24</b>   |
| MANTENIMIENTOS                         |                   |
| Mantenimiento Vehículos                | 0,00              |
| <b>TOTAL MANTENIMIENTOS</b>            | <b>0,00</b>       |
| GASTOS LEGALES                         |                   |
| Gastos Tramites Legales                | 2.194,30          |
| Honorarios a Profesionales             | 62.742,39         |
| Asesoría del Exterior                  | 0,00              |
| <b>TOTAL GASTOS LEGALES</b>            | <b>64.936,69</b>  |
| GASTOS DE ADMINISTRACION               |                   |
| Suministros y Papelería Oficina        | 20.593,03         |
| Varios                                 | 180,68            |
| <b>TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACION</b>  | <b>20.773,71</b>  |
| <b>TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACION</b>  | <b>87.474,39</b>  |
| GASTOS FINANCIEROS                     |                   |
| INTERESES FINANCIEROS                  |                   |
| INTERESES DEVENGADOS                   |                   |
| Intereses Bco. Operación               | 184.503,37        |
| <b>TOTAL INTERESES DEVENGADOS</b>      | <b>184.503,37</b> |
| <b>TOTAL INTERESES FINANCIEROS</b>     | <b>184.503,37</b> |
| GASTOS Y COSTOS BANCARIOS              |                   |
| SERVICIOS BANCARIOS                    |                   |
| Comisiones Tarjetas                    | 36.563,85         |
| Gastos y Servicios Bancarios           | 5.313,75          |
| Otros gastos                           | 2,74              |
| Diferencias en depósitos               | 840,55            |
| <b>TOTAL SERVICIOS BANCARIOS</b>       | <b>42.720,89</b>  |
| <b>TOTAL GASTOS Y COSTOS BANCARIOS</b> | <b>42.720,89</b>  |
| <b>TOTAL GASTOS FINANCIEROS</b>        | <b>227.224,26</b> |
| GASTOS NO DEDUCIBLES                   |                   |
| GASTOS NO DEDUCIBLES                   |                   |
| GASTOS NO APLICABLES A RESULTADOS      |                   |
| Gastos No Deducibles                   | 343,52            |
| Retenciones Asumidas                   | 0,00              |

|  |                   |
|--|-------------------|
| <b>TOTAL GASTOS NO APLICABLES A RESULTADOS</b> | <b>343,52</b>     |
| <b>TOTAL GASTOS NO DEDUCIBLES</b>              | <b>343,52</b>     |
| GASTOS NO OPERACIONALES                        |                   |
| GASTOS NO OPERACIONALES                        |                   |
| GASTOS NO APLICABLES A RESULTADOS              |                   |
| Atencion medica y medicinas                    | 0,00              |
| <b>TOTAL GASTOS NO APLICABLES A RESULTADOS</b> | <b>0,00</b>       |
| <b>TOTAL GASTOS NO OPERACIONALES</b>           | <b>0,00</b>       |
| <b>TOTAL GASTOS</b>                            | <b>349.702,56</b> |
| <b>UTILIDAD/PERDIDA</b>                        | <b>48.659,66</b>  |

**MAYFLOWER S.A.**  
**FLUJO DE EFECTIVO**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2008**

**A OPERACIÓN**

|                      |              |              |
|----------------------|--------------|--------------|
| RECIBIDO DE CLIENTES |              | 2.497.308,11 |
| INGRESOS             | 2.345.385,62 |              |
| CUENTAS POR COBRAR   | 151922,49    |              |

|                           |              |               |
|---------------------------|--------------|---------------|
| PAGO A PROVEEDORES        |              | -1.613.645,88 |
| CUENTAS POR PAGAR         | 1.307.130,42 |               |
| OBLIGACIONES TRIBUTARIAS  | 27.092,68    |               |
| OTRAS CUENTAS POR COBRAR  | 18.025,18    |               |
| SERVICIOS BASICOS/INSUMOS | 261.397,60   |               |

|                             |                   |
|-----------------------------|-------------------|
| <b>FLUJO DE OPERACIONES</b> | <b>883.662,23</b> |
|-----------------------------|-------------------|

**B INVERSIÓN**

|                  |             |
|------------------|-------------|
| ACTIVOS FIJOS    | 0,00        |
| DIFERIDO         | 0,00        |
| (-) DEPRE. AMORT | -444.677,30 |

|                           |                    |
|---------------------------|--------------------|
| <b>FLUJO DE INVERSION</b> | <b>-444.677,30</b> |
|---------------------------|--------------------|

**C FINANCIAMIENTO** -933.615,09

|                                       |             |
|---------------------------------------|-------------|
| AMORTIZACION PRESTAMOS Y OBLIGACIONES | -761.902,04 |
| PAGO ACCIONISTAS                      | 0,00        |
| OBLIGACIONES PARTICIPACIONES          | -3.359,14   |
| GASTOS ADMINISTRATIVOS                | -87.474,39  |
| DEPRECIACIONES                        | -80.879,52  |

|                                |                    |
|--------------------------------|--------------------|
| <b>FLUJO DE FINANCIAMIENTO</b> | <b>-933.615,09</b> |
|--------------------------------|--------------------|

**FLUJO EFECTIVO FINAL (A+B+C)** -494.630,16

**FLUJO DEL EFECTIVO AL 1 DE ENERO DEL 2008** 9.041,73

**EFFECTIVO AL EQUIVALENTE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2008** -485.588,43

CPA. DR. HERNÁN GÓNGORA E  
AUDITOR EXTERNO

ASESORIA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA  
AUDITORES EXTERNOS  
AÑO 2008

Robles 954 y Páez edificio Castro Oficina 102 Telf. 022561772 092748381  
QUITO – ECUADOR

## BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2008

### ACTIVOS

|                                    | 2008                | 2007                | COMPARATIVO        |
|------------------------------------|---------------------|---------------------|--------------------|
| <b>ACTIVO CORRIENTE</b>            |                     |                     |                    |
| DISPONIBLE                         |                     |                     |                    |
| CAJA                               | 4.000,00            | 111.846,00          | -107.846,00        |
| BANCOS                             | 13.443,17           | 240.989,00          | -227.545,83        |
| total disponible                   | <b>17.443,17</b>    | <b>352.835,00</b>   | <b>-335.391,83</b> |
| EXIGIBLE                           |                     |                     |                    |
| CUENTAS POR COBRAR                 | 168.722,28          | 37.126,00           | 131.596,28         |
| TARJETAS DE CREDITO                | 124,13              | 56.405,00           | -56.280,87         |
| OTRAS CUENTAS POR COBRAR           |                     | 24.747,00           | -24.747,00         |
| CUENTAS POR COBRAR VARIOS          | 18.025,18           | 335.169,00          | -317.143,82        |
| IMPUESTOS POR COBRAR               | 210.565,79          | 26.364,00           | 184.201,79         |
| GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO      | 3.132,09            |                     | 3.132,09           |
| <b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>      | <b>231.141,05</b>   | <b>832.646,00</b>   |                    |
| <b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>         |                     |                     |                    |
| ACTIVO FIJO                        |                     |                     |                    |
| INSTALACIONES                      | 30.842,74           | 37.550,00           | -6.707,26          |
| MAQUINARIAS Y EQUIPOS              | 293.492,58          | 361.854,00          | -68.361,42         |
| EQUIPOS DE OFICINAS                | 1.833,78            | 3.064,00            | -1.230,22          |
| EQUIPOS DE COMPUTACION             | 1.460,37            | 5.043,00            | -3.582,63          |
| UTENSILLOS VARIOS                  | 4.992,11            | 5.991,00            | -998,89            |
| SOFTWARE                           |                     | 657,00              | -657,00            |
| TOTAL ACTIVO FIJO                  | 332.621,58          | 414.159,00          | -81.537,42         |
| <b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>   | <b>332.621,58</b>   | <b>414.159,00</b>   |                    |
| <b>OTROS ACTIVOS</b>               |                     |                     |                    |
| GASTOS DIFERIDOS                   |                     | 36.169,00           | -36.169,00         |
| DEPOSITO EN GARANTIA               | 7.000,00            |                     | 7.000,00           |
| INVERSIONES                        | 1.800.000,00        | 1.800.000,00        | 0,00               |
| <b>TOTAL OTROS ACTIVOS</b>         | <b>1.807.000,00</b> | <b>1.836.169,00</b> |                    |
| <b>TOTAL ACTIVOS</b>               | <b>2.370.762,63</b> | <b>3.082.974,00</b> |                    |
| <b>PASIVOS</b>                     |                     |                     |                    |
| PASIVO CORRIENTE                   |                     |                     |                    |
| OBLIGACIONES FINANCIERAS           | 1.307.130,42        | 725.428,00          | 581.702,42         |
| CUENTAS POR PAGAR                  | 761.902,04          | 667.251,00          | 94.651,04          |
| OBLIGACIONES TRIBUTARIAS           | 27.092,68           | 94.348,00           | -67.255,32         |
| BENEFICIOS SOCIALES POR PAGAR      | 3.359,14            |                     | 3.359,14           |
| <b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>      | <b>2.099.484,28</b> | <b>1.487.027,00</b> |                    |
| <b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>       |                     |                     |                    |
| Obligaciones Financieras           |                     | 1.304.722,00        | -1.304.722,00      |
| <b>TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES</b> |                     | <b>1.304.722,00</b> |                    |

|                                    |                     |                     |                   |
|------------------------------------|---------------------|---------------------|-------------------|
| <b>TOTAL PASIVOS</b>               | <b>2.099.484,28</b> | <b>2.791.749,00</b> |                   |
| <b>PATRIMONIO</b>                  |                     |                     |                   |
| CAPITAL SOCIAL                     | 25.000,00           | 25.000,00           | 0,00              |
| RESULTADOS ACUMULADOS              |                     | 266.225,00          | -266.225,00       |
| Resultado Ejercicio Actual         | 48.659,66           |                     | 48.659,66         |
| Resultado Años Anteriores          | 78.938,06           |                     | 78.938,06         |
| Resultado Ejercicio 2007           | 118.680,63          |                     | 118.680,63        |
| <b>TOTAL UTILIDADES Y PERDIDAS</b> | <b>246.278,35</b>   |                     | <b>246.278,35</b> |
| <b>TOTAL RESULTADOS ACUMULADOS</b> | <b>246.278,35</b>   |                     | <b>246.278,35</b> |
| <b>TOTAL PATRIMONIO</b>            | <b>271.278,35</b>   | <b>291.225,00</b>   |                   |
|                                    | <b>2.370.762,63</b> | <b>3.082.974,00</b> |                   |

**MB - MAYFLOWER - BUFFALOS S.A.  
ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS**

| DESCRIPCION                        | 2007              | 2008                | COMPARATIVO  |
|------------------------------------|-------------------|---------------------|--------------|
| INGRESOS                           |                   |                     |              |
| INGRESOS OPERACIONALES             |                   |                     |              |
| VENTAS                             |                   |                     |              |
| VENTAS AL CONTADO                  | 8.984.384         |                     |              |
| Ventas al Contado Establecimientos |                   | 2.344.605,71        |              |
| Ventas al Contado 0%               |                   | 779,91              |              |
| <b>TOTAL VENTAS AL CONTADO</b>     |                   | <b>2.345.385,62</b> | 6.638.998,38 |
| VENTAS A CREDITO                   | 29.505            |                     |              |
| Ventas a Crédito Establecimientos  |                   | 6.283,14            | 23.221,86    |
| <b>TOTAL VENTAS A CREDITO</b>      |                   | <b>6.283,14</b>     |              |
| VENTAS CON TARJETA                 | 1.503.785         |                     | 1.093.562,81 |
| VTAS TARJETAS BCO DEL PICHINCHA    |                   | 330.103,68          |              |
| VTAS TARJETAS BCO DEL PACIFICO     |                   | 30.080,33           |              |
| VTAS TARJETAS BCO DE GUAYAQUIL     |                   | 26.581,84           |              |
| VTAS TAREJTAS BCO DEL AUSTRO       |                   | 2.538,59            |              |
| VTAS TARJETAS UNIBANCO             |                   | 20.917,75           |              |
| <b>TOTAL VENTAS CON TARJETA</b>    |                   | <b>410.222,19</b>   |              |
| <b>TOTAL VENTAS</b>                |                   | <b>2.761.890,95</b> |              |
| VARIOS INGRESOS                    | 82.890            |                     | -468.446,88  |
| Canje Publicidad E.B.C             |                   | 113.608,40          |              |
| Otros ingresos                     |                   | 264.420,48          |              |
| Utilidad por siniestros            |                   | 3.308,00            |              |
| Uso de Marca Mayflower Buffalos    |                   | 170.000,00          |              |
| <b>TOTAL VARIOS INGRESOS</b>       |                   | <b>551.336,88</b>   |              |
| <b>TOTAL OTROS INGRESOS</b>        |                   | <b>551.336,88</b>   |              |
| <b>TOTAL INGRESOS</b>              | <b>10.600.564</b> | <b>3.313.227,83</b> | 7.287.336,17 |
| COSTOS                             |                   |                     |              |
| COSTOS DIRECTOS                    |                   |                     |              |
| ALIMENTOS (VIVERES)                | 5.930.344         |                     | 5930344      |
| MATERIALES                         | 249.146           |                     |              |
| Materiales de Limpieza             |                   | 22.541,46           | 226.604,54   |
| <b>TOTAL MATERIALES</b>            |                   | <b>22.541,46</b>    |              |
| COSTO MATERIA PRIMA                |                   | 0,56                | 0,56         |
| Costo Materia Prima                |                   | 1.533.588,34        | 1.533.588,34 |
| Costo Muñeco Cajita Feliz          |                   | 32.745,87           | 32745,87     |
| <b>TOTAL COSTO MATERIA PRIMA</b>   |                   | <b>1.566.334,21</b> | 1566334,21   |
| <b>TOTAL ALIMENTOS (VIVERES)</b>   |                   | <b>1.588.875,67</b> | 1588875,67   |
|                                    |                   |                     | 0            |

|   |                             |                     |
|---|-----------------------------|---------------------|
| COSTO DE PERSONAL                             |                             | 0                   |
| REMUNERACIONES                                |                             | 0                   |
| Movilización Servicio a Domicilio             | 16.501,07                   | 16501,07            |
| Movilizaciones                                | 44.727,03                   | 44727,03            |
| Atención Médica y Medicinas                   | 1.073,22                    | 1073,22             |
| Alimentación y Refrigerios                    | 960,57                      | 960,57              |
| SEGUROS                                       | 17.342,53                   | 17342,53            |
| <b>TOTAL REMUNERACIONES</b>                   | <b>80.604,42</b>            | <b>80604,42</b>     |
|   |                             | 0                   |
| <b>TOTAL COSTO DE PERSONAL</b>                | <b>80.604,42</b>            | <b>80604,42</b>     |
| <b>TOTAL COSTOS DIRECTOS</b>                  | <b>6179490 1.669.480,09</b> | <b>4.510.009,91</b> |
| COSTOS INDIRECTOS                             |                             |                     |
| SERVICIOS DE OPERACION                        |                             |                     |
| ALQUILERES                                    | 784.316                     | 465.870,78          |
| Alquiler de Establecimiento                   | 245.108,69                  |                     |
| Gastos Comunales Establecimientos             | 61.554,59                   |                     |
| Concesión Locales Nuevos y Reconcesión        | 3.974,61                    |                     |
| Alquiler de Establecimiento - Extraordinarios | 7.807,33                    |                     |
| <b>TOTAL ALQUILERES</b>                       | <b>318.445,22</b>           |                     |
| SERVICIOS BASICOS                             | 583.517                     | 322.119,40          |
| Servicio Telefónico                           | 36.154,77                   |                     |
| Energía Eléctrica                             | 78.375,20                   |                     |
| Agua Potable                                  | 30.992,01                   |                     |
| Gas domestico e industrial                    | 115.875,62                  |                     |
| <b>TOTAL SERVICIOS BASICOS</b>                | <b>261.397,60</b>           |                     |
| IMPUESTOS Y PERMISOS                          | 36.821                      | 22.246,24           |
| Permisos Funcionamiento                       | 7.561,26                    |                     |
| Permisos Sanitarios                           | 1.301,70                    |                     |
| Impuestos Municipales                         | 3.499,35                    |                     |
| Permisos Ministerio Turismo                   | 2.212,45                    |                     |
| <b>TOTAL IMPUESTOS Y PERMISOS</b>             | <b>14.574,76</b>            |                     |
| MANTENIMIENTOS Y REPOSICIONES                 | 168.548                     | 114.153,48          |
| Mantenimiento Instalaciones Locales           | 19.063,82                   |                     |
| Mantenimiento Equip. Cocina y Refrigeración   | 1.430,40                    |                     |
| Mantenimiento Equipos Computación             | 2.413,48                    |                     |
| Mantenimiento Vehículos                       | 3.900,16                    |                     |
| Combustible y Lubricantes                     | 6.815,19                    |                     |
| Adecuaciones Locales                          | 2.086,45                    |                     |
| Materiales e Implementos                      | 10.512,56                   |                     |
| Utensilios de cocina                          | 537,6                       |                     |
| Rotulación - Remodelaciones                   | 7.634,86                    |                     |
| <b>TOTAL MANTENIMIENTOS Y REPOSICIONES</b>    | <b>54.394,52</b>            |                     |

|   |                  |                     |                     |
|---|------------------|---------------------|---------------------|
| OTROS SERVICIOS                             | 1.722.494        |                     | 1.212.491,67        |
| Vigilancia y Seguridad                      |                  | 30.901,56           |                     |
| Transporte de Valores                       |                  | 1.180,00            |                     |
| Transporte de Carga - Fletes                |                  | 1.769,88            |                     |
| Gastos Operación Franquicia                 |                  | 471.924,01          |                     |
| Uniforme Personal                           |                  | 4.226,88            |                     |
| <b>TOTAL OTROS SERVICIOS</b>                |                  | <b>510.002,33</b>   |                     |
| DEPRECIACIONES/ AMORTIZACIONES              | 95.632           |                     | 14.095,31           |
| Depreciación Equipos de Computación         |                  | 3.582,24            |                     |
| Depreciación Instalación y Mobiliario       |                  | 6.707,04            |                     |
| Depreciación Maquinarias                    |                  | 68.361,84           |                     |
| Depreciación Utensilios de Cocina           |                  | 998,52              |                     |
| Amortización Software                       |                  | 657,17              |                     |
| Depreciación Equipos Oficina                |                  | 1.229,88            |                     |
| <b>TOTAL DEPRECIACIONES/ AMORTIZACIONES</b> |                  | <b>81.536,69</b>    |                     |
| GASTO APERTURA NUEVO LOCAL                  | 147.251          |                     | 142.216,60          |
| Gto El Condado - Maquinaria y Equipo        |                  | 780                 |                     |
| Gto Granados Activo Fijo M23                |                  | 1.100,00            |                     |
| Gto T Teerestr Activos fijos                |                  | 1.767,30            |                     |
| Gto Bodega GY Remodelación                  |                  | 1.387,10            |                     |
| <b>TOTAL GASTO APERTURA NUEVO LOCAL</b>     |                  | <b>5.034,40</b>     |                     |
| <b>TOTAL COSTOS INDIRECTOS</b>              | <b>3.538.578</b> | <b>1.245.385,52</b> | <b>2.293.192,48</b> |
| <b>TOTAL COSTOS</b>                         | <b>9.718.068</b> | <b>2.914.865,61</b> | <b>6.803.202,39</b> |
| <b>UTILIDAD OPERACIONAL</b>                 | <b>882.496</b>   | <b>398.362,22</b>   | <b>484.133,78</b>   |
| GASTOS                                      |                  |                     |                     |
| COSTO DE COMERCIALIZACION                   |                  |                     |                     |
| PUBLICIDAD                                  |                  |                     |                     |
| Publicidad en Vallas                        |                  | 2.933,32            | 2.933,32            |
| Publicidad Radial                           |                  | 1.200,00            | 1.200,00            |
| Publicidad Prensa Escrita                   |                  | 5.565,50            | 5.565,50            |
| Volantes                                    |                  | 3.585,04            | 3.585,04            |
| <b>TOTAL PUBLICIDAD</b>                     |                  | <b>13.283,86</b>    | <b>13.283,86</b>    |
| COMUNICACIONES                              |                  |                     |                     |
| Servicio Telefónico, Fax, Radio             |                  | 2.122,67            | 2.122,67            |
| Servicio Internet                           |                  | 12.690,30           | 12.690,30           |
| Servicio Conexión Datafast                  |                  | 769,5               | 769,50              |
| <b>TOTAL COMUNICACIONES</b>                 |                  | <b>15.582,47</b>    | <b>15.582,47</b>    |
| PROMOCIONES Y EVENTOS                       |                  |                     | 0,00                |
| Propaganda - Eventos Varios                 |                  | 1.974,31            | 1.974,31            |
| Atenciones Sociales                         |                  | 1.249,60            | 1.249,60            |
| Inauguraciones - Lanzamientos               |                  | 0                   | 0,00                |

|   |                   |                   |
|---|-------------------|-------------------|
| <b>TOTAL PROMOCIONES Y EVENTOS</b>      | <b>3.223,91</b>   | <b>3.223,91</b>   |
| GASTOS DE VIAJES                        |                   | 0,00              |
| Viajes Nacionales                       | 2.570,15          | 2.570,15          |
| <b>TOTAL GASTOS DE VIAJES</b>           | <b>2.570,15</b>   | <b>2.570,15</b>   |
| MANTENIMIENTOS                          |                   | 0,00              |
| Mantenimiento Equipos Oficina           | 0                 | 0,00              |
| Mantenimiento Vehículos                 | 0                 | 0,00              |
| <b>TOTAL MANTENIMIENTOS</b>             | <b>0</b>          | <b>0,00</b>       |
| <b>TOTAL GASTOS DE COMERCIALIZACION</b> | <b>34.660,39</b>  | <b>34.660,39</b>  |
| GASTOS DE ADMINISTRACION                |                   | 0,00              |
| COMUNICACIONES                          |                   | 0,00              |
| Capacitación                            | 142,5             | 142,50            |
| Correos                                 | 253,25            | 253,25            |
| <b>TOTAL COMUNICACIONES</b>             | <b>395,75</b>     | <b>395,75</b>     |
| SERVICIOS BASICOS                       |                   | 0,00              |
| Cuotas, suscripciones, Telecheck        | 1.368,24          | 1.368,24          |
| <b>TOTAL SERVICIOS BASICOS</b>          | <b>1.368,24</b>   | <b>1.368,24</b>   |
| MANTENIMIENTOS                          |                   | 0,00              |
| Mantenimiento Vehículos                 | 0                 | 0,00              |
| <b>TOTAL MANTENIMIENTOS</b>             | <b>0</b>          | <b>0,00</b>       |
| GASTOS LEGALES                          |                   |                   |
| Gastos Tramites Legales                 | 2.194,30          | 2.194,30          |
| Honorarios a Profesionales              | 62.742,39         | 62.742,39         |
| Asesoría del Exterior                   | 0                 | 0,00              |
| <b>TOTAL GASTOS LEGALES</b>             | <b>64.936,69</b>  | <b>64.936,69</b>  |
| GASTOS DE ADMINISTRACION                |                   | 0,00              |
| Suministros y Papelería Oficina         | 20.593,03         | 20.593,03         |
| Varios                                  | 180,68            | 180,68            |
| <b>TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACION</b>   | <b>20.773,71</b>  | <b>20.773,71</b>  |
| <b>TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACION</b>   | <b>87.474,39</b>  | <b>87.474,39</b>  |
| GASTOS FINANCIEROS                      |                   |                   |
| INTERESES FINANCIEROS                   |                   |                   |
| INTERESES DEVENGADOS                    |                   |                   |
| Intereses Bco. Operación                | 184.503,37        | 184.503,37        |
| <b>TOTAL INTERESES DEVENGADOS</b>       | <b>184.503,37</b> | <b>184.503,37</b> |
| <b>TOTAL INTERESES FINANCIEROS</b>      | <b>184.503,37</b> | <b>184.503,37</b> |

|  |                   |                   |
|--|-------------------|-------------------|
| GASTOS Y COSTOS BANCARIOS                      |                   |                   |
| SERVICIOS BANCARIOS                            |                   |                   |
| Comisiones Tarjetas                            | 36.563,85         | 36.563,85         |
| Gastos y Servicios Bancarios                   | 5.313,75          | 5.313,75          |
| Otros gastos                                   | 2,74              | 2,74              |
| Diferencias en depósitos                       | 840,55            | 840,55            |
| <b>TOTAL SERVICIOS BANCARIOS</b>               | <b>42.720,89</b>  | <b>42.720,89</b>  |
| <br>   |                   |                   |
| <b>TOTAL GASTOS Y COSTOS BANCARIOS</b>         | <b>42.720,89</b>  | <b>42.720,89</b>  |
| <br>   |                   |                   |
| <b>TOTAL GASTOS FINANCIEROS</b>                | <b>227.224,26</b> | <b>227.224,26</b> |
| <br>   |                   |                   |
| GASTOS NO DEDUCIBLES                           |                   |                   |
| GASTOS NO DEDUCIBLES                           |                   |                   |
| GASTOS NO APLICABLES A RESULTADOS              |                   |                   |
| Gastos No Deducibles                           | 343,52            | 343,52            |
| Retenciones Asumidas                           | 0                 | 0                 |
| <b>TOTAL GASTOS NO APLICABLES A RESULTADOS</b> | <b>343,52</b>     | <b>343,52</b>     |
| <br>   |                   |                   |
| <b>TOTAL GASTOS NO DEDUCIBLES</b>              | <b>343,52</b>     | <b>343,52</b>     |
| <br>   |                   |                   |
| GASTOS NO OPERACIONALES                        |                   |                   |
| GASTOS NO OPERACIONALES                        |                   |                   |
| GASTOS NO APLICABLES A RESULTADOS              |                   |                   |
| Atencion medica y medicinas                    | 0                 | 0                 |
| <b>TOTAL GASTOS NO APLICABLES A RESULTADOS</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <br>   |                   |                   |
| <b>TOTAL GASTOS NO OPERACIONALES</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <br>   |                   |                   |
| <b>TOTAL GASTOS</b>                            | <b>349.702,56</b> | <b>349.702,56</b> |
| <br>   |                   |                   |
| <b>UTILIDAD/PERDIDA</b>                        | <b>48.659,66</b>  | <b>48.659,66</b>  |

CPA. DR. HERNÁN GÓNGORA E  
AUDITOR EXTERNO

ASESORIA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA  
AUDITORES EXTERNOS  
AÑO 2008

Robles 954 y Páez edificio Castro Oficina 102 Telf. 022561772 092748381  
QUITO – ECUADOR

## **MB – MAYFLOWER BUFFALOS S.A.**

### **1. OPERACIONES Y ENTORNO ECONÓMICO**

La Sociedad Anónima MB – MAYFLOWER BUFFALOS S.A., fue constituida mediante escritura pública, celebrada en la ciudad de San Francisco de Quito, Capital de la República del Ecuador, el día lunes 18 de Julio de 2005, ante el Doctor Juan Villacis Medina, Notario Noveno del Cantón Quito (Encargado), bajo la especie de Sociedad Anónima y con la denominación de MB – MAYFLOWER BUFFALOS S.A.

EL Capital Social de la Compañía es de \$ 25.000.00 (Veinte y cinco mil Dólares), aprobado por la Superintendencia de Compañías según Resolución No. 05.Q.II, inscrita en el Registro Mercantil No. 2009, Tomo 136, el 10 de Agosto de 2005, se da así cumplimiento a lo dispuesto en la misma, de conformidad a lo establecido en el Decreto 733 del 22 de Agosto de 1975, publicado en el Registro Oficial 878 del 29 de Agosto del mismo año.

La Sociedad tendrá una duración de cincuenta años, contados desde la fecha de inscripción en el Registro Mercantil; pero se podrá ampliar o restringir dicho plazo, o disolver anticipadamente la Sociedad en los casos y con los requisitos previstos en la Ley.

La Sociedad está gobernada por la Junta General de Accionistas y Administrada por el Presidente, el Vicepresidente y el Gerente General. Ejercerán la representación legal de la Sociedad tanto el Presidente, como el Gerente General, pudiendo actuar conjuntamente o individualmente.

### **2. OBJETO SOCIAL**

- Dedicar a la adecuación, establecimiento, conducción, administración y gestión de toda clase de establecimientos comerciales, de manera especial de expendio de comida y todo lo referente al área alimenticia.
- Brindar a la representación de personas naturales y jurídicas, sean estas nacionales o extranjeras, que deseen comercializar sus productos o establecer sucursales de sus negocios alimenticios en el Ecuador, así como a la exportación de aquellos productos que hayan ingresado al país o que sean producidos aquí, hacia otros países.
- Proponer a la importación y exportación de toda clase de maquinarias y equipos que tengan relación con todas las áreas comerciales y sobre todo alimenticias.
- Brindar al otorgamiento, concesión o recepción de Franquicias, Licencias, Patentes, Nombres Comerciales, para uso propio o para darles cualquier otra finalidad que esté enmarcada dentro de la Ley y las normas legales vigentes.

- Dedicar al establecimiento, conducción, administración, representación y/o gestión de toda clase de negocios y comercios que tengan que ver con productos para el consumo humano y animal.
- Ofrecer a la importación y exportación de toda clase de maquinarias, equipos eléctricos, electrónicos y electromecánicos y demás artículos que tengan relación con el objeto social de la compañía y con todas las ramas comerciales lícitas.
- Brindar la implantación, conducción y gestión de toda clase de establecimientos comerciales.
- Dedicar a la prestación de servicios en calidad de comisionista para personas naturales y/o jurídicas, sean éstas nacionales y/o extranjeras.
- Adquirir, arrendar, gravar y enajenar toda clase de bienes muebles e inmuebles.
- Adquirir y enajenar mercancías, materias primas, maquinarias, equipos y herramientas.
- Adquirir en propiedad o tomar en arrendamiento establecimientos comerciales o industriales
- Adquirir a cualquier título Franquicias, Nombres Comerciales, Patentes, Marcas, Dibujos Industriales y Procedimientos de Fabricación y explotarlos en cualquier forma y/o facilitarlos a otras personas naturales o jurídicas mediante el pago de regalías, participaciones.

### 3. OPERACIONES

Las operaciones se desarrollan regidas por las disposiciones señaladas en la Ley de Compañías, y demás Leyes vigentes en el país.

### 4. RESUMEN DE POLÍTICAS IMPORTANTES DE CONTABILIDAD.

Las políticas de contabilidad más importantes se resumen a continuación:

#### a. Bases de presentación

La Sociedad Anónima MB –MAYFLOWER BUFFALOS S.A, registra las operaciones que realiza y prepara el Balance General y el Estado de Resultado de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados PCGA y las normas ecuatorianas de contabilidad NEC.

#### b. Activos Fijos

Las adiciones realizadas durante el año 2008 están registradas al costo de adquisición.

Los activos fijos se deprecian utilizando el método de línea recta, en base a la vida útil estimada de los respectivos activos, según los siguientes porcentajes anuales:

- ✓ Instalaciones 10%
- ✓ Equipo de Oficina 10%
- ✓ Equipo de Computación 33.33%
- ✓ Maquinarias y Equipos 10%
- ✓ Utensilios Varios 10%
- ✓ Sistema de Cómputo 33.33%
- ✓ Vehículos 20%

c. Provisión para Impuesto a la Renta

De acuerdo a lo establecido en el Artículo 37 de la Ley de Régimen Tributario Interno, las Sociedades constituidas en el Ecuador que obtengan ingresos gravables, estarán sujetas a la tarifa impositiva del veinte y cinco (25%) sobre su base imponible, del periodo comprendido entre el 1º de enero al 31 de diciembre del 2008.

d. Sistema Computarizado de Información

El Software utilizado por la MB – MAYFLOWER BUFFALOS S.A, es el Sistema Financiero SISMB 1.3 el mismo que funciona con la Base de Datos ORACLE versión 9i, el software esta desarrollado en FORMS 6.0 y corre con el RUN TIME del ORACLE, el sistema operativo del cliente corre sobre Windows XP.

El sistema SISMB 1.3 corre sobre un servidor SUN MICROSISTEM SUN BLADE 1000, el mismo que cuenta con un procesador U. Sparc 1500™ de 1500 Ghz y una memoria RAM de 1 Gb, el mismo que utiliza Unix Solares 8.0.

Se detalla a continuación, los módulos que opera el Software, utilizado por la Sociedad:

| No. | NOMBRE DEL MODULO | DESCRIPCIÓN   |
|-----|-------------------|---|
| 1   | CONTABILIDAD      | Todo referente a la Contabilidad General                          |
| 2   | RECURSOS HUMANOS  | A la Administración del personal                                  |
| 3   | INVENTARIOS       | Stocks de los productos locales                                   |
| 4   | ADMINISTRACIÓN    | Bancos, pagos a proveedores.                                      |
| 5   | MARKETING         | Manejo de la Información de Ventas                                |
| 6   | OPERACIONES       | Manejo de la Información de los Empleados Operativos y de Ventas. |

En lo que se refiere a entrega de resultados y de control, el sistema permite obtener por separado los informes de acuerdo a su necesidad.

## 5. FONDOS DISPONIBLES

Un detalle de los fondos disponibles al 31 de diciembre del 2008 es como sigue:

(Expresado en Dólares)

|                                   |                  |
|-----------------------------------|------------------|
| ACTIVO CORRIENTE<br>DISPONIBLE    |                  |
| CAJA                              |                  |
| Caja Chica Oficina UIO            | 1.500,00         |
| Caja Chica Oficina GYE            | 1.500,00         |
| Caja Chica-Gerente de Operaciones | 500,00           |
| Caja Chica Jefe de Mantenimiento  | 500,00           |
| <b>TOTAL CAJA</b>                 | <b>4.000,00</b>  |
| BANCOS                            |                  |
| Pichincha 32791059-04             | 12.705,82        |
| Produbanco 0218600048-7           | 737,36           |
| Banco Internacional 290236 MB-SA  | -0,01            |
| <b>TOTAL BANCOS</b>               | <b>13.443,17</b> |
| <b>TOTAL DISPONIBLE</b>           | <b>17.443,17</b> |

Son valores que corresponden a saldos conciliados al 2008, de las cuentas bancarias y el saldo de las cajas chicas que maneja la compañía.

## 6. CUENTAS POR COBRAR

Al 31 de diciembre del 2008 las cuentas por cobrar se integran de la siguiente manera:

(Expresado en Dólares)

|                                 |                   |
|---------------------------------|-------------------|
| EXIGIBLE                        |                   |
| CUENTAS POR COBRAR              |                   |
| Cuentas Por Cobrar - Clientes   | 151.922,49        |
| E.B.C-Ecuador Bottling Company  | 16.799,79         |
| <b>TOTAL CUENTAS POR COBRAR</b> | <b>168.722,28</b> |

Son valores que corresponden a saldos conciliados con los mayores al 31 de diciembre de 2008.

## 7. TARJETAS DE CRÉDITO

Al 31 de diciembre de 2008, está cuenta presenta el siguiente saldo:

(Expresado en Dólares)

|                                  |               |
|----------------------------------|---------------|
| TARJETAS DE CREDITO              |               |
| UNIBANCO                         | 124,13        |
| <b>TOTAL TARJETAS DE CREDITO</b> | <b>124,13</b> |

Son valores que corresponden a saldos de las ventas que se efectúan con tarjetas como; Diners, Visa, Mastercard, American Express.

#### 8. CUENTAS POR COBRAR

Al 31 de diciembre del 2008 las cuentas por cobrar se integran de la siguiente manera:

(Expresado en Dólares)

|  |                  |
|--|------------------|
| CUENTAS POR COBRAR VARIOS              |                  |
| Banco Internacional-Ing Heller         | 18.025,18        |
| <b>TOTAL CUENTAS POR COBRAR VARIOS</b> | <b>18.025,18</b> |

Son rubros que representan a préstamos, anticipos al personal tanto de planta y tercerizados, y se les va descontando fin de mes. Además de la cancelación a los proveedores y obreros.

#### 9. IMPUESTOS POR COBRAR

El saldo al 31 de diciembre de 2008 de la cuenta Impuestos por Cobrar presenta el siguiente movimiento.

(Expresado en Dólares)

|                                   |                  |
|-----------------------------------|------------------|
| IMPUESTOS POR COBRAR              |                  |
| Retención en la Fuente            | 23.694,20        |
| <b>TOTAL IMPUESTOS POR COBRAR</b> | <b>23.694,20</b> |

#### 10. GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO

Un detalle de los Gastos Pagados por Anticipado al 31 de diciembre del 2008 es como sigue:

(Expresado en Dólares)

|  |                 |
|--|-----------------|
| GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO              |                 |
| OTROS                                      |                 |
| Pólizas de Seguros                         | 3.132,09        |
| <b>TOTAL OTROS</b>                         | <b>3.132,09</b> |
| <b>TOTAL GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO</b> | <b>3.132,09</b> |

## 11. ACTIVOS FIJOS

El siguiente es un resumen de los Activos Fijos que posee la Sociedad al 31 de diciembre del 2008:

(Expresado en Dólares)

|  |                   |
|--|-------------------|
| ACTIVO FIJO                              |                   |
| INSTALACIONES                            |                   |
| Instalaciones - Costo                    | 59.734,88         |
| Instalaciones - Deprec. Acumulada        | -28.892,14        |
| <b>TOTAL INSTALACIONES</b>               | <b>30.842,74</b>  |
| MAQUINARIAS Y EQUIPOS                    |                   |
| Maquinarias, Equipos, Accesorios de Coci | 592.710,71        |
| Maquinarias y Equipos - Deprec. Acumulad | -299.218,13       |
| <b>TOTAL MAQUINARIAS Y EQUIPOS</b>       | <b>293.492,58</b> |
| EQUIPOS DE OFICINAS                      |                   |
| Equipos de Oficinas - Costo              | 7.771,16          |
| Equipos de Oficinas - Deprec. Acumulada  | -5.937,38         |
| <b>TOTAL EQUIPOS DE OFICINAS</b>         | <b>1.833,78</b>   |
| EQUIPOS DE COMPUTACION                   |                   |
| Equipos de Computación - Electroncios Co | 68.608,04         |
| Equipos de Computación - Deprec. Acumula | -67.147,67        |
| <b>TOTAL EQUIPOS DE COMPUTACION</b>      | <b>1.460,37</b>   |
| UTENSILLOS VARIOS                        |                   |
| Utensilios Varios - Costo                | 9.798,65          |
| Utensilios Varios - Deprec. Acumulada    | -4.806,54         |
| <b>TOTAL UTENSILLOS VARIOS</b>           | <b>4.992,11</b>   |
| <b>TOTAL ACTIVO FIJO</b>                 | <b>332.621,58</b> |
| <b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>         | <b>332.621,58</b> |

Estos rubros, se determinan al costo de adquisición, además han sido depreciados en línea recta.

## 12. OTROS ACTIVOS

Los rubros presentados a continuación, se refieren a las garantías concedidas de acuerdo a los Contratos de Arrendamiento de cada Local y las bodegas de Quito y Guayaquil:

(Expresado en Dólares)

### OTROS ACTIVOS

|                                   |                     |
|-----------------------------------|---------------------|
| GASTOS DIFERIDOS                  |                     |
| DEPOSITO EN GARANTIA              |                     |
| GARANTIA BODEGA QUITO             | 7.000,00            |
| <b>TOTAL DEPOSITO EN GARANTIA</b> | <b>7.000,00</b>     |
| INVERSIONES                       |                     |
| INVERSIONES EN EL EXTERIOR        | 1.800.000,00        |
| <b>TOTAL INVERSIONES</b>          | <b>1.800.000,00</b> |

### PASIVOS

#### 13. OBLIGACIONES FINANCIERAS

Un detalle de las obligaciones financieras a corto plazo, al 31 de diciembre del 2008 es el siguiente:

(Expresado en Dólares)

|   |                     |
|---|---------------------|
| PASIVO CORRIENTE                          |                     |
| OBLIGACIONES FINANCIERAS                  |                     |
| PRESTAMOS INTIT. FINANCIERAS              |                     |
| Préstamo Diners a 180 días COD 1065319    | 94.800,39           |
| Préstamo Bco. Internacional 44 meses      | 1.212.330,03        |
| <b>TOTAL PRESTAMOS INTIT. FINANCIERAS</b> | <b>1.307.130,42</b> |

Corresponde al préstamo desembolsado por BANCO INTERNACIONAL, a un plazo de 44 meses, con pagos mensuales, a una tasa de interés del 10%

#### 14. CUENTAS POR PAGAR

Un detalle de las cuentas por pagar al 31 de diciembre del 2008 es el siguiente:

(Expresado en Dólares)

|  |                   |
|--|-------------------|
| CUENTAS POR PAGAR                          |                   |
| CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES              |                   |
| Proveedores Locales Productos              |                   |
| Pronaca                                    | 2.754,15          |
| Comercial Kywi S.A.                        | 37,75             |
| <b>TOTAL Proveedores Locales Productos</b> | <b>2.791,90</b>   |
| Proveedores Locales Servicios              |                   |
| Plinto S.C.C                               | 13.672,60         |
| <b>TOTAL Proveedores Locales Servicios</b> | <b>13.672,60</b>  |
| Proveedores Administrativos                |                   |
| ALPROBUQUI OPERACIONES - CXP               | 122.277,03        |
| ALPROMAQ OPERACIONES - CXP                 | 425.318,45        |
| PRODALBUCO OPERACIONES CXP                 | 114.703,93        |
| PRODALMACO OPERACIONES CXP                 | 81.649,49         |
| Varios Proveedores                         | 1.488,64          |
| <b>TOTAL Proveedores Administrativos</b>   | <b>745.437,54</b> |
| <b>TOTAL CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES</b> | <b>761.902,04</b> |
| <br>                                       |                   |
| <b>TOTAL CUENTAS POR PAGAR</b>             | <b>761.902,04</b> |

Se refiere a proveedores que otorgan suministros y materiales de oficina.

## 15. OBLIGACIONES TRIBUTARIAS

Un resumen de la cuenta Obligaciones Tributarias, al 31 de diciembre del 2008 es el siguiente:

(Expresado en Dólares)

|  |                  |
|--|------------------|
| OBLIGACIONES TRIBUTARIAS                       |                  |
| RETENCIONES e IMPUESTOS POR PAGAR              |                  |
| Impuestos Por Pagar                            | 27.092,68        |
| <b>TOTAL RETENCIONES e IMPUESTOS POR PAGAR</b> | <b>27.092,68</b> |
| <b>TOTAL OBLIGACIONES TRIBUTARIAS</b>          | <b>27.092,68</b> |

Es el cálculo del 25% de Impuesto a la Renta, como establece la Ley de Superintendencia de Compañías.

De acuerdo a las leyes laborales vigentes en la República del Ecuador, la Sociedad debe distribuir entre sus empleados y funcionarios el 15% de las utilidades antes del impuesto a la renta. Conforme a las disposiciones legales mencionadas, la determinación de la base imponible para el cálculo de la participación de trabajadores en las utilidades e impuesto a la renta por el periodo económico terminado al 31 de diciembre del 2008, es como sigue:

## 16. OBLIGACIONES SOCIALES EMPLEADOS

Un detalle de las obligaciones sociales empleados, al 31 de diciembre del 2008 es el siguiente:

(Expresado en Dólares)

|  |                 |
|--|-----------------|
| OBLIGACIONES SOCIALES EMPLEADOS            |                 |
| BENEFICIOS SOCIALES POR PAGAR              |                 |
| Participación de Utilidades                | 3.359,14        |
| <b>TOTAL BENEFICIOS SOCIALES POR PAGAR</b> | <b>3.359,14</b> |

## 17. CAPITAL SOCIAL

Al 31 de diciembre del 2008, el valor de US \$ 25,000.00, de los cuales los \$ 800.00 son acciones emitidas de acuerdo a la Escritura Publica de la Sociedad, y los \$ 24,200.00 es el aumento de capital por parte de los socios.

## 18. RESULTADOS ACUMULADOS

El resultado generado dentro del período de 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2008, es de un valor neto de \$ **246.278,35**, a continuación se detalla la utilidad obtenida:

(Expresado en Dólares)

|                                    |                   |
|------------------------------------|-------------------|
| RESULTADOS ACUMULADOS              |                   |
| UTILIDADES Y PERDIDAS              |                   |
| Resultado Ejercicio Actual         | 48.659,66         |
| Resultado Años Anteriores          | 78.938,06         |
| Resultado Ejercicio 2007           | 118.680,63        |
| <b>TOTAL UTILIDADES Y PERDIDAS</b> | <b>246.278,35</b> |
| <b>TOTAL RESULTADOS ACUMULADOS</b> | <b>246.278,35</b> |

## 19. ASPECTOS RELEVANTES

- Con fecha 4 de septiembre del 2006 mediante Registro Oficial No. 348 se publicó la Resolución No. 06.Q.ICI.003 emitida por la Superintendencia de Compañías en la cual resolvió que a partir del año 2009 entrará en vigencia las Normas Internacionales de Información Financiera NIIF.

- El 29 de diciembre del 2006 mediante el Registro Oficial No. 427 se publicó la Resolución No. NAC-DGER2006-0836 emitida por el Servicio de Rentas Internas mediante la cual se reforma la Resolución No. NAC – 0182 referente a los porcentajes de retención en la fuente, y la nueva tabla progresiva para el cálculo de impuesto a la renta para aplicarse a partir del 1ero de enero del 2007. Resolución NAC-DGER2006-0846
  
- En febrero del 2007 resolvió el Ministerio de Trabajo y Empleo absolver en forma general y única sobre el pago y distribución del 15% en participación de utilidades a que tienen derecho los trabajadores que prestan sus servicios en las empresas denominadas usuarias, a través de las intermediarias laborales

## 20. EVENTOS SUBSECUENTES

Entre el 31 de diciembre del 2008 y la fecha de emisión de este informe, según criterio del representante legal, no se produjeron eventos que pudieran tener efectos significativos sobre los estados financieros adjuntos.



CPA. Dr. Hernán Góngora E.

SC- RNAE-676

Quito, 24 de Julio de 2009.