

54013

**CARSANFERMI CIA. LTDA.
INFORME DE GERENCIA
CORRESPONDIENTE AL AÑO 2010**

El año 2010 se caracterizó por una alta rotación del personal, lo cual es perjudicial para nuestros intereses por varias razones tales como: el costo de reclutamiento del recurso humano y el tiempo de aprendizaje necesario para desarrollar las habilidades y destrezas en el puesto de trabajo.

Se presentaron temporadas de escasez de carnes, siendo entonces necesario buscar alternativas en cuanto a proveedores para poder cubrir la demanda existente, sin embargo los precios de adquisición se vieron incrementados; afectando así nuestros márgenes de utilidad. Por otra parte se tomó la decisión de dejar de funcionar en uno de los puntos de venta, ya que la demanda del sector en comparación con la demanda total así lo ameritaba.

Otro factor que igualmente ha influenciado sobre la compañía es el plazo de pagos versus el plazo de cobros, siendo este último mayor debido a las condiciones propias del mercado; consecuentemente no existe un alto grado de liquidez. Bien sabido es que toda empresa busca fundamentalmente: sobrevivir, crecer y ser rentable. En el ejercicio económico se ha logrado el primero y el último de estos objetivos, pero con una rentabilidad menor a la esperada.

Para el conocimiento de la Junta General de Socios, anexo a este informe los estados financieros resumidos del ejercicio económico 2010, cuyo resultado arroja una utilidad de \$8.733,01 dólares. Cifra aceptable comparada con el valor de resultados de años anteriores.

Como recomendaciones a la Junta General de Socios me permito dar lo siguiente:

- Mejorar los sistemas de selección y reclutamiento del personal, para evitar una excesiva rotación del mismo.
- Mantener una constante innovación respecto a productos preparados, especialmente en temporadas altas en los meses de mayo y diciembre.
- Evitar canales de comercialización indirecta que encarecen el valor de las carnes; es decir procurar abastecernos directamente de los productores.

Es todo cuanto puedo informar para los fines pertinentes.

Atentamente



**SONIA GERMANIA CABASCANGO PROAÑO
GERENTE GENERAL CARSANFERMI CIA. LTDA.**

