

QUITO: sac@metrex.com.ec

Tel.: (593 2) 2475-733, Fax: (593-2) 2475-730,

Panamericana Norte Km. 3 1/2 y los cedros,

P.O.Box 17-01-1204

GUAYAQUIL: gyemetro@metrex.com.ec

Tel.: (594-4) 2279-517, Fax: (593-2) 2278-535,

Av. Juan Tanca Marengo tras la Coca Cola

P.O.Box 09-01-5213

www.metrex.com.ec

754243

METREX
S O L U C I O N E S L O G I S T I C A S

Quito, 26 de Marzo de 2.007

Señores
Accionistas de Metrex S.A.
Ciudad

De mis consideraciones:

En mi calidad de representante Legal de la compañía y cumpliendo lo establecido en la ley y estatutos correspondientes, me permito poner a su consideración el presente informe de labores correspondiente al período Enero – Diciembre del año 2.006.

ANTECEDENTES

El año 2.006 es, en realidad, el primer año de plenas actividades de la compañía, que habiéndose constituido a mediados del 2.005, transcurre los primeros meses de ese año en el proceso de formación y estructuración, y con apenas pocos movimientos en los últimos meses de ese año.

En el país se vive un clima de incertidumbre política por la finalización de un período presidencial y un proceso de nuevas elecciones que culmina en Noviembre 26,06 con el triunfo del Sr. Rafael Correa.

El sistema financiero, si bien mantiene su fortaleza con la dolarización, siente los efectos de la situación política y ésta se refleja en las condiciones cada vez mas duras para acceder a fuentes de financiamiento a través de los bancos. Las tasas de interés y los recargos adicionales, hacen que el uso de estos dineros tenga costos altos en el mercado.

Si bien las cifras oficiales señalan un crecimiento económico en términos macros, las actividades en nuestro sector de servicios no muestran señales de crecimiento importantes y esto tiene efectos directos en las actividades de la compañía.

En los demás sectores de la economía, el sector laboral, sector tributario, etc. el comportamiento es de cierta racionalidad que no tiene influencias importantes en nuestras actividades.

QUITO: sac@metrex.com.ec

Telf.: (593 2) 2475-733, Fax: (593-2) 2475-730,

Panamericana Norte Km. 3 1/2 y los cedros,

P.O.Box 17-01-1204

GUAYAQUIL: gyemetro@metrex.com.ec

Telf.: (594-4) 2279-517, Fax: (593-2) 2278-535,

Av. Juan Tanca Marengo tras la Coca Cola

P.O.Box 09-01-5213

www.metrex.com.ec



ANALISIS DE LAS ACTIVIDADES DE LA COMPAÑÍA

Se completa la estructura orgánica y se contratan varias personas en Administración y Operaciones, dando especial énfasis al área de Ventas, por la necesidad de obtener una importante participación en el mercado. Incorporamos en Guayaquil un Gerente,

Heinrich Lasso, para dar un mayor impulso a las actividades en esa ciudad. En términos generales tenemos estabilidad laboral y muy poca rotación de personal, con la excepción, talvez, del área de servicio al cliente.

Concentramos nuestro esfuerzo en la planificación de nuestras actividades y en la proyección de nuestra empresa en el futuro. Introducimos interesantes sistemas de control de desempeño y trabajamos en la profesionalización de nuestro personal.

En los primeros meses del año conformamos un Directorio Asesor con la integración de profesionales en las áreas de finanzas, ventas, recursos humanos y legal que aportan con ideas y sugerencias interesantes para el desarrollo de las actividades de la empresa.

Nuestro principal cliente ha sido General Motors, quien a prorrogado su contrato por 1 año, mientras se realiza el proceso de la nueva licitación que normalmente toma 5 a 6 meses y que tenemos mucha confianza de volverlo a ganar. Nuestro mercado esta formado por empresas de la industria farmacéutica, cosméticos, artículos de vestir, bancos, etc.

La inversión mas importante la hacemos a partir del segundo semestre con la compra de 4 camiones marca Hino a la firma Teojama Comercial, con lo cual damos una solución importante a los costos de transporte nacional, tenemos un mejor control de la carga manejada y ofrecemos un mejor servicio a nuestros clientes.

Contamos con oficinas en 18 provincias y cubrimos mas de 500 puntos en el país. Con esta gran cobertura damos mas alternativas y servicios adicionales al mercado.

Somos los primeros en utilizar el sistema de teléfonos celulares para nuestras comunicaciones internas y estamos conectados con todo nuestro personal a nivel de todo el país, con lo cual mantenemos un mejor control de nuestras actividades y damos soluciones inmediatas a los problemas de los clientes. A nuestros principales clientes les hemos proporcionado teléfonos celulares de nuestra red y así mantenemos una mejor relación de comunicación.

QUITO: sac@metrex.com.ec

Tel.: (593 2) 2475-733, Fax: (593-2) 2475-730,

Panamericana Norte Km. 3 1/2 y los cedros,

P.O.Box 17-01-1204

GUAYAQUIL: gyemetro@metrex.com.ec

Tel.: (594-4) 2279-517, Fax: (593-2) 2278-535,

Av. Juan Tanca Marengo tras la Coca Cola

P.O.Box 09-01-5213

www.metrex.com.ec



Lamentablemente sufrimos dos accidentes con nuestros vehículos de viaje y esto representa pérdidas económicas importantes para la compañía, aunque logramos mantener el respaldo de los clientes afectados.

Atravesamos graves problemas en nuestro departamento de contabilidad que no nos permitió tener la información económica y financiera en forma oportuna a lo largo del año. Finalmente logramos encontrar una solución a través de la tercerización de estos servicios con la compañía Global Competitivity, de quien estamos recibiendo una importante contribución, no solo en el manejo contable, si no también en su permanente asesoramiento en todos los aspectos relacionados con esta área.

ANALISIS DE LOS RESULTADOS ECONOMICOS

Terminamos el año con una pérdida de mas de \$ 21.220,53 que siendo una cantidad importante, consideramos que es manejable por ser nuestro primer año de actividades.

Nuestras ventas alcanzan el monto de \$ \$ 1.051.396,53 que está dentro de lo que se había pronosticado.

Los costos de operación son de \$ 727.933,49 que representan el 69,23% de nuestros ingresos. Este monto es demasiado alto para nuestras actividades y los desequilibrios financieros se producen por esta circunstancia. Con la compra de 4 camiones, damos el primer paso para solucionar este problema y los resultados se empiezan a ver en el último trimestre del año; sin embargo, esta tendencia positiva no es suficiente para compensar los egresos producidos por este rubro a lo largo del año.

Los gastos administrativos y de ventas representan el 28,73 % relacionados con los ingresos, ligeramente superiores a lo presupuestado.

Es en el rubro de gastos financieros en donde hemos encontrado el mayor problema, porque supera ampliamente lo previsto y lo que nos causa un gran desequilibrio financiero.

Vivimos el año 2.006 con un gran problema de liquidez, que nos ha obligado a retrasar el pago de varios de nuestros proveedores, pero hemos mantenido una política de pagos disciplinada para atender las necesidades del personal, de los organismos oficiales y los principales proveedores de servicios. Operamos con el Banco Internacional, con quienes hemos tenido una excelente relación y nos han ayudado permanentemente con sobregiros ocasionales en los momentos más duros de la iliquidez.

QUITO: sac@metrex.com.ec

Telf.:(593 2) 2475-733, Fax: (593-2) 2475-730,

Panamericana Norte Km. 3 1/2 y los cedros,

P.O.Box 17-01-1204

GUAYAQUIL: gyemetro@metrex.com.ec

Telf.:(594-4) 2279-517, Fax: (593-2) 2278-535,

Av. Juan Tanca Marengo tras la Coca Cola

P.O.Box 09-01-5213

www.metrex.com.ec



CONSIDERACIONES FINALES

Terminamos el año con la satisfacción de haber realizado nuestro mejor esfuerzo para llevar adelante la compañía. Si bien los resultados no son aún halagadores, vemos con confianza que la tendencia es positiva y que las decisiones tomadas, aún considerando las graves limitaciones por las que hemos pasado, están dando sus frutos.

Tenemos un grupo importante de personas en el staff de la compañía, encabezados por Juan Antonio Cortez, Director, y respaldados por Mauro Mariño, Gerente de la División de Procesos y José Luis Cortez, Gerente de la División de Clientes, que se unió a la compañía a finales del año, quienes han sido muy profesionales, inteligentes y capaces en el manejo de sus funciones y a quienes expreso mi felicitación y reconocimiento por el trabajo realizado.

Hemos conformado un equipo de trabajo a lo largo de todo el país, que ha colaborado con entusiasmo y entrega y que son parte importante de nuestro éxito y para quienes dejo constancia de nuestro reconocimiento.

Es necesario destacar la colaboración permanente en el manejo de los aspectos legales de la compañía del Dr. Eduardo Haro, quien con su profesionalismo, sus consejos y su amistad han contribuido decididamente para que podamos salir adelante en este primer año de labores.

Gracias, a todos, por el aporte brindado para que mi labor al frente de la organización se haya podido desarrollar dentro de los mejores términos.

Mi voto de confianza por el futuro prometedor de esta empresa, para beneficio de todos los involucrados, incluyendo trabajadores, proveedores, clientes y la comunidad empresarial de nuestro país.

Atentamente

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Johnny A. Cortez". The signature is stylized and cursive.

Johnny A. Cortez
Presidente Ejecutivo