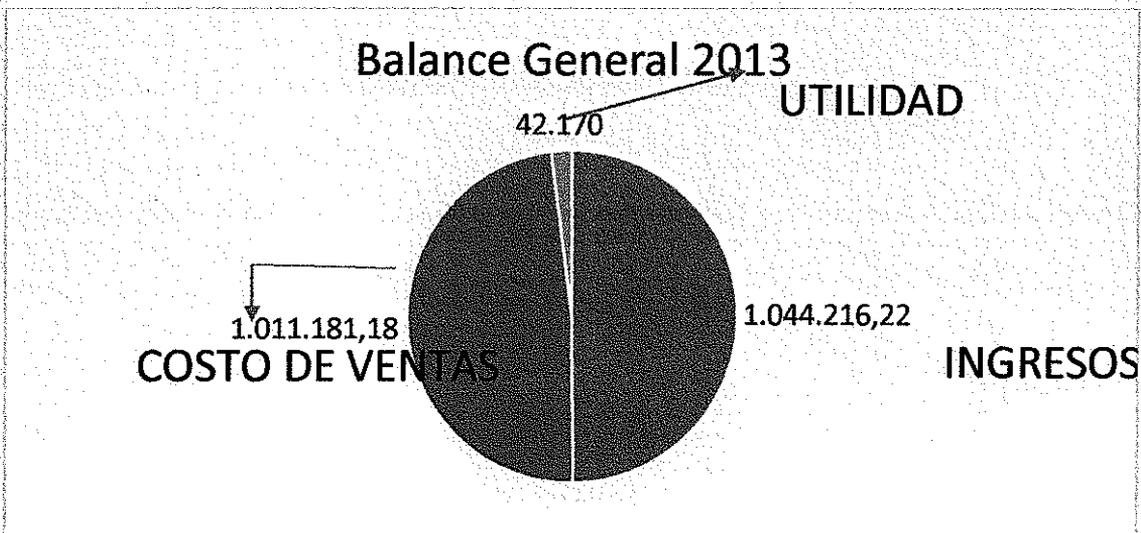
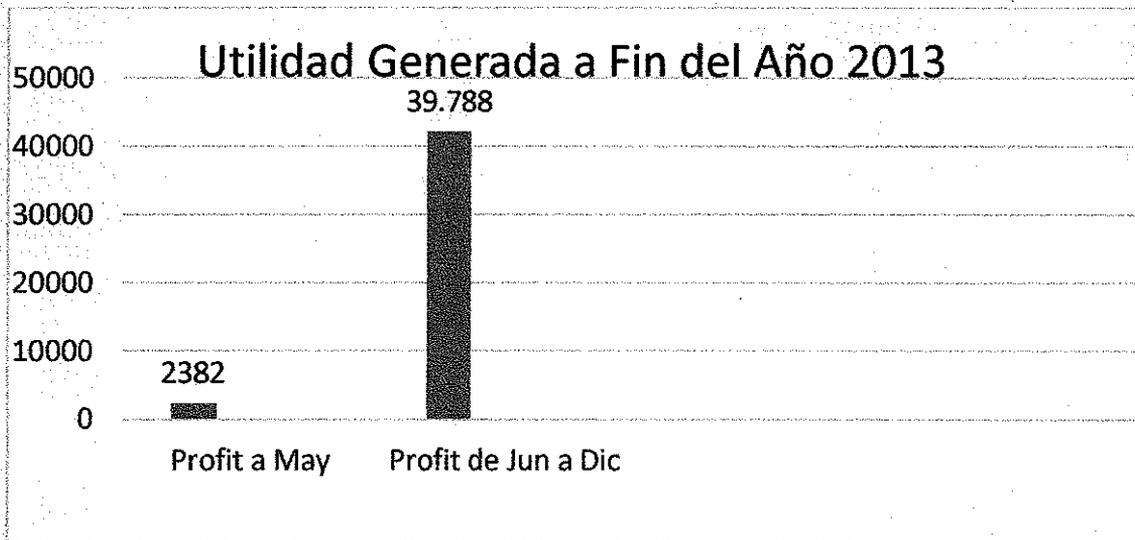


Quito 29 de marzo 2014.

Informe de Gerencia General Talahasy Año 2013

Junta Ordinaria de Accionistas Talahasy

Cumplimiento de objetivos previstos para el ejercicio económico materia del informe



Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio y de los resultados anuales, comparados con los del ejercicio precedente

- ▶ La compañía generó en el ejercicio del año 2013 una ganancia neta de \$ 26.709,44 frente a un resultado negativo del 2012 de \$ -56.906,60, mostrando una recuperación significativa, y reduciendo el patrimonio en contra a \$ - 7.293,49.
- ▶ El capital de trabajo del ejercicio económico del 2013 fue de \$ 13.mil, lo cual nos ha permitido cumplir con nuestras obligaciones. Presentando un índice de liquidez de 1,13 veces.
- ▶ El activo total se ha visto incrementado en un 24% en relación al año 2012.
- ▶ El pasivo se ha mantenido en el mismo orden, es decir en \$ 186 mil.
- ▶ El patrimonio neto se ha recuperado en \$ 36 mil debido al resultado económico obtenido.
- ▶ Las ventas se incrementaron en el año 2013 en un 20% en relación a las del año 2012.
- ▶ El costo de ventas representa el 76% mayor en 5 puntos porcentuales a los obtenidos en el año 2012, debido al incremento en ventas y su reestructura.
- ▶ La utilidad neta representa el 2,6% de las ventas.

Información sobre hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio.

- ▶ En Julio Copa cargo rescinde el contrato con Talahasy, debido a que entrega esta operación al proveedor con el cual maneja la cuenta de pasajeros.
- ▶ En Agosto se separa de la compañía, Lufthansa, ya que unifica sus operaciones a nivel regional con un solo proveedor de seguridad.
- ▶ En Diciembre se termina las operaciones con Wings y Tame.
- ▶ En Diciembre se firma contrato con IBERIA por un periodo de tres años.
- ▶ Se renueva el contrato con Cityfast, por un año más.
- ▶ Se realizan trabajos esporádicos con Centurión, y el movimiento SUMA.

- ▶ Se están realizando acercamientos importantes con Jet Blue, aerolínea norte americana que empezara a operar en Ecuador a finales del 2014.
- ▶ Esta gerencia general, ve como necesidad fundamental seguir generando ahorros importantes a la empresa durante el año 2014.
- ▶ Adicionalmente se revisa tema de horarios operacionales, los cuales van a ser modificados, con la finalidad, de evitar pagos en exceso e innecesarios por concepto de horas extras a los guardias y agentes de todos los proyectos.
- ▶ Se retomara de manera inmediata, la negociación con TAGSA, ya que existe el ofrecimiento por parte de ellos de otorgar dos puestos de vigilancia más a Talahasy.
- ▶ La recuperación de cartera de nuestros clientes KLM, Tagsa, y CityFast es bastante adecuada con un promedio de 40 días de pago.
- ▶ Nos ha generado inconvenientes la recuperación de cartera de Iberia con un promedio de 80 días de vencimiento y Wings con un promedio de 75 días. Se están realizando todas las gestiones posibles para solicitar a estos clientes el pago inmediato de lo adeudado.

Recomendaciones a la Junta General respecto de políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico

- ▶ La compañía ha demostrado un crecimiento exponencial en los últimos meses a pesar de que se han perdido clientes importantes, por situaciones ajenas e involuntarias a la gestión de la compañía.
- ▶ Es imperativo hacer un control adecuado, en los pagos de nómina al personal operativo, es decir controlar exhaustivamente las horas extras y días libres de cada guardia o agente colaborador de Talahasy.
- ▶ Es importante controlar de manera adecuada, el pago de nuestros clientes, así como mantener un crédito razonable con nuestros proveedores.
- ▶ El tener austeridad en gastos y focalizar los mismos, sin afectar el desempeño del personal e imagen corporativa ha demostrado que puede generar ahorros importantes para con la empresa.

- ▶ La compañía mantiene todas sus obligaciones al día con todos los organismos gubernamentales, tanto en permisos operativos, de funcionamiento así como en pagos y declaraciones como estipula la ley.

Propuesta sobre el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico.

- ▶ Esta gerencia General recomienda a la junta de accionistas, destinar las utilidades generadas para los socios que asciende a \$ 26.709.44, a que se mantengan como utilidades retenidas, con la finalidad de no afectar la liquidez de la compañía.

Atentamente.



Freddy Romo Ortiz

Gerente General.