

154.229

**INFORME DE GERENCIA
EJERCICIO ECONOMICO 2006**

Marzo 27, 2007

Señores
Socios de la Compañía
INGHARDSOFT CIA. LTDA.
Presente. -

Estimados señores socios:

Es para mi un momento muy especial para dirigirme a ustedes con la finalidad de presentar los Balances de Situación Financiera y de Resultados del ejercicio económico 2006 de la Compañía **INGHARDSOFT CIA. LTDA.**

En mi opinión los balances están realizados en cumplimiento a las Normas Ecuatorianas de Contabilidad, (NEC) y Principios de Contabilidad Generalmente Aceptadas.

Los resultados que tenemos para el presente periodo es una pérdida de USD \$ 445,13, que bajo mi punto de vista responden a los precios de venta muy por debajo respecto a la competencia que nos hemos establecido con el fin de ganar espacio en el mercado y poder competir firmemente, por otro lado, como estamos en una etapa inicialización de la compañía los gastos administrativos son muy fuertes. Considero y esperamos que para el ejercicio 2007 los resultados sean halagadores.

Con estos antecedentes, me permito exponer un análisis financiero de causa y efecto breve del desenvolvimiento de la actividad comercial de la Compañía:

1. ANALISIS DE EFECTO:

1.1. Índice Corriente: Mide la solvencia financiera de la empresa para responder las obligaciones de corto plazo.

IC = Activo Corriente/Pasivo Corriente

$$0,70 = \frac{12.022,05}{17.107,48}$$

En un desenvolvimiento aceptable sería USD \$ 2,50 por cada unidad de obligación. La empresa cuenta apenas con USD \$ 0,70 para poder cubrir una respuesta inmediata de una obligación adquirida.

1.2. Índice de Liquidez Inmediata: Indica la solvencia financiera inmediata de la compañía. Se la determina reduciendo el inventario del Activo Corriente.

ILC= $\frac{AC - \text{Inventario}}{\text{Pasivo Corriente}}$

$$0,29 = \frac{12.022,05 - 7005,83}{17.107,48}$$

El promedio industrial razonable es de USD \$ 1,10 por cada dólar de obligación adquirida. Sin embargo, bajo la circunstancia y la situación financiera de la compañía únicamente cuenta con US\$ 0,29 dólares por cada dólar de obligación.

 Superintendencia de
Compañías
VENTANILLA UNICA
Santo Domingo de los Colorados

30 ABR 2007

Inventario a Capital de Trabajo: Indica el grado de dependencia del capital de trabajo respecto a los inventarios. Lo normal y estándar es el 60%.

1.3. Inventario/Capital de Trabajo

Capital de Trabajo = Activo Corriente – Pasivo Corriente

-5.085,43 = 12.022,05 – 17.107,48

Nuestro capital de trabajo es negativo, es decir, la empresa no cuenta luego de pagar sus obligaciones a corto plazo recursos financieros para operar, por lo tanto el resultado será negativo del análisis que se pretende realizar, como se ve a continuación:

$7.005,83 / -5.085,43 \times 100$

-137%

De los pocos análisis que se ha podido realizar se deduce que debido al resultado negativo que obtuvimos no se puede elaborar más análisis.

Opino que se debe controlar la política de ventas, condiciones de pago y plazos especialmente debido a que la compañía está en su etapa de inicio comercial y no puede soportar plazos extensos que no nos conceden nuestros proveedores. El corto plazo para pagar nuestras obligaciones con nuestros proveedores y el amplio plazo concedido a nuestros clientes ha llevado a costear los gastos administrativos.

Es indispensable realizar un estudio del cliente para poder conceder crédito, para evitar caer en manos de personas que no saben honrar sus obligaciones y en lo posible no conceder créditos y hacer uso de las tarjetas de crédito que es una alternativa muy buena que lo hemos podido incorporar para el año 2007.

Con estas aclaraciones y en espera de que continuemos trabajando con mucho más ahínco y afán tendremos los resultados que esperamos respondan al sacrificio que hemos realizado hasta el momento.

Gracias,



Efigenio Beltrán

GERENTE - GENERAL