



José Tamayo 1025 y Lizardo García
Edificio CLASECUADOR PB
Tel: 02 2522488 ext 244
e-mail: bfassett@automotive.com.ec
Quito-Ecuador

INFORME DE GERENCIA GENERAL
PERIODO: ENERO A DICIEMBRE 2009
DIRIGIDO A: LA DIRECTIVA Y SOCIOS DE LA EMPRESA

El año 2009 fue un año muy complicado por la crisis económica a nivel mundial, como resultado de la misma se vieron afectadas las importaciones por el incremento de aranceles y fijación de cupos de importación, lo que generó además del incremento de precios una disminución en el poder adquisitivo de los clientes y mayor selección antes de tomar una decisión.

Es por esto que se buscó formas de mantener las ventas en las líneas que veníamos manejando y aumentar en líneas no tradicionales de nuestro negocio pero que estén igualmente relacionadas.

Se abrió un nuevo local donde aparte de vender accesorios se buscó líneas relacionadas. Se incrementó a nuestra cartera de productos la línea de neumáticos, lubricantes y servicios de alineación, balanceo, cambio de aceite y mecánica rápida, se instaló equipos para dichos servicios.

Se ha mantenido una relación comercial muy positiva con todos nuestros proveedores, incluso con varios de ellos estamos realizando relaciones comerciales bilaterales.

También se ha logrado mantener las buenas relaciones existentes con las instituciones financieras.

Se han hecho todos los esfuerzos posibles para tratar de recuperar la cartera vencida y se ha logrado mantener un nivel aceptable de cartera vencida. Sin embargo todavía quedan algunas cuentas por cobrar.

Hemos reducido las compras de productos localmente para dar prioridad a las líneas que importamos directamente buscando aumentar la rentabilidad.

También se ha tomado la decisión de reducir el inventario para buscar de esta manera aumentar en algo la liquidez de la empresa.

Se cerraron los locales de San Rafael y Tumbaco por no cumplir con los objetivos de ventas trazados y de esta manera reducir los costos fijos innecesarios.

Se implementó un sistema contable y de inventario para poder mejorar el control de facturación y bodega.





José Tamayo 1025 y Lizardo García
Edificio CLASECUADOR PB
Tel: 02 2522488 ext 244
e-mail: bfassett@automotive.com.ec
Quito-Ecuador

Se recodificó el inventario utilizando un sistema de 13 caracteres para cumplir con necesidades específicas del sistema implementado.

Nuestros objetivos para el 2010 son:

1. Incrementar líneas y o marcas de productos para importación y que cubran las necesidades de las diferentes gamas de productos, alta, media y baja.
2. Aumentar nuestra cartera de clientes buscando distribuidores mayoristas regionales con presencia local en distintos mercados donde ellos actualmente comercializan sus productos.
3. Comercializar una mayor cantidad de productos al por mayor.
4. Mejorar la rentabilidad neta de la empresa.

Quedo a su disposición en caso de necesitar información adicional

Atentamente,

Bernard Fassett

Gerente General



Cobra

