



**L.P. MARCELO PACHECO CIA. LTDA.**

**"POLLOS LA PRADERA"**

*Productos de Alta Calidad*

Dirección: Km. 23 La Libertad, Vía Interoceánica S/N • Quito - Pifo - Ecuador  
Telf.: 2380-388 / 2381-717 / 2381-795 • E-mail: fiscalizacion@avicolalapradera.com.ec

## **INFORME DEL GERENTE GENERAL L.P. MARCELO PACHECO CIA LTDA. EJERCICIO ECONOMICO AÑO 2019**

De conformidad con el artículo décimo quinto literal (e) de los estatutos de la compañía, presento a los señores socios el informe de labores correspondiente al ejercicio económico al 31 de diciembre de 2019.

### **1. ANTECEDENTES**

L.P. Marcelo Pacheco Cía. Ltda., es una empresa del sector productivo cuya actividad principal es la crianza, faenamiento y comercialización de pollos, fue creada en el año 2005, inicia sus labores el 09 de agosto del 2005, signada con el Registro de Contribuyentes N° 1792003571001.

### **2. ENTORNO ECONÓMICO**

Los principales indicadores económicos del país para el año 2019 fueron los siguientes:

CONCEPTO	V.R
PIB	17.921 millones de dólares
Deuda externa con relación al PIB	33%
Precio oficial Maiz Nacional (Quintal)	\$ 14.80
Precio oficial Soya Nacional (Quintal)	\$ 30.00

Fuente: BCE

El Producto Interno del Ecuador (PIB) creció 1.6% el año pasado, informó el Banco Central del Ecuador (BCE). El dinamismo se explica principalmente por el aumento del gasto del consumo final de los hogares, el gasto de consumo final del Gobierno y las exportaciones.

En este último rubro destaca el crecimiento de banano, café y cacao, 24,71%; camarón elaborado, 27,2%; pescado y otros productos acuáticos elaborados, 12,1%; aceites refinados de petróleo, 17,0%; flores 18,99%; entre otros.

El precio del maíz durante el año 2018 se realizó la adquisición desde un precio mínimo de \$14.50 hasta un precio máximo de \$17.80 estos precios afectaron netamente en parte parcial a los costos de producción por el oportuno abastecimiento de esta materia prima.

El comportamiento de los precios de soya importada no fluctuó demasiado en comparación al maíz nacional, La soya importada el precio mínimo fue de \$17.69 y el precio máximo fue de \$19.96 en lo que respecta en Soya Nacional el precio mínimo fue de \$13.15 y el precio máximo fue de \$32.00 por lo tanto no tuvo mayor incidencia en los costos de producción y se mantuvieron estables.

### **3. ANALISIS DE OPERACIÓN**

Durante el año 2019 nuestra operación se concentró en la diversificación de clientes, aumentar significativamente clientes atendidos por ruta, estrategias para acaparar clientes en especial clientes minoristas, las fluctuaciones de precios con clientes pequeños son menos agresivas que las de clientes mayoristas.

Los ingresos operacionales totalizaron mientras que en el 2018 fueron desglosándose en los siguientes componentes:



## L.P. MARCELO PACHECO CIA. LTDA.

"POLLOS LA PRADERA"

Productos de Alta Calidad

Dirección: Km. 23 La Libertad, Vía Interoceánica S/N • Quito - Pifo - Ecuador  
Telf.: 2380-388 / 2381-717 / 2381-795 • E-mail: fiscalizacion@avicolapradera.com.ec

DETALLE	2019		2018		var
Venta de producto Planta Procesadora	6,218,484.71	81.00%	6,675,516.17	77.45%	3.55%
Venta de producto Granjas Broiler	1,857,258.29	24.19%	2,317,539.57	26.89%	-2.70%
Venta de producto Reproductoras	11,975.90	0.16%	19,723.33	0.23%	-0.07%
Venta de Pollo Bebe	0.00	0.00%	15,600.00	0.18%	-0.18%
Venta de Huevo Fértil	10,870.20	0.14%	38,376.00	0.45%	-0.30%
Abono Reproductoras	2,514.00	0.03%	0.00	0.00%	0.03%
Otros Ingresos	338.04	0.00%	72.73	0.00%	0.00%
(-) Devoluciones sobre ventas	(382,310.18)	-4.98%	(432,505.61)	-5.02%	0.04%
(-) Rebaja y/o descuento sobre ventas	(36,163.42)	-0.47%	(14,374.88)	-0.17%	-0.30%
(-) Daños y Bajas	(805.45)	-0.01%	(473.80)	-0.01%	0.00%
(-) Rebajas Comerciales	(5,045.56)	-0.07%	0.00	0.00%	-0.07%

<b>Total Ingresos de Actividades Ordinarias</b>	<b>7,677,116.53</b>	<b>100%</b>	<b>8,619,473.51</b>	<b>100%</b>	<b>-10.93%</b>
---	---------------------	-------------	---------------------	-------------	----------------

La disminución en los ingresos operacionales es del 10.93% o \$ 942.356,98 debido a disminución en venta de producto de granjas Broiler en un 2.70% y también en la disminución en venta de Reproductoras del 0.07%, en Venta de Pollo Bebe del 0.18% y en Venta de Huevo Fértil del 0.30%; sin embargo, se evidencia un aumento de 3.55% en ventas de producto planta procesadora, un 0.03% en Abono Reproductoras.

Este incremento se ha logrado debido a la recuperación, captación y aumento de clientes en el mercado debido a entrega de productos de calidad y con precios accesibles.

Los costos de producción / gastos operacionales ascienden a \$ 7'951.566,43. Sus componentes son los siguientes:

DETALLE	2,019
COSTO DE VENTAS	2,811,681.82
MANO DE OBRA DIRECTA / INDIRECTA	754,884.19
COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN	1,282,180.88

<b>COSTOS DE PRODUCCIÓN</b>	<b>4,848,746.89</b>
-----------------------------	---------------------

GASTOS ADMINISTRATIVOS Y VENTAS	3,102,819.54
---------------------------------	--------------

<b>TOTAL COSTOS PRODUCCIÓN + GASTOS OPERACIONALES</b>	<b>7,951,566.43</b>
---	---------------------

Los costos de materias primas se mantuvieron durante todo el ejercicio fiscal, logrando una eficiencia en los procesos de producción en comparación con el año anterior.

Los gastos de mano de obra directa e indirecta aumentaron debido al incremento de personal en las diferentes áreas de productivos de la empresa logrando así una mayor eficiencia en calidad de nuestros productos.

Los costos indirectos de fabricación y gastos de operacionales disminuyeron debido a la racionalización de recursos materiales y debido a un fortalecimiento de control interno en las mejoras y reparaciones de instalaciones, maquinaria y vehículos de la compañía.

Los gastos de administración y venta se incrementaron en 21% debido al incremento de salarios, contratación de personal, capacitación de personal, mantenimiento de vehículos e instalaciones entre otros. Dentro de estos gastos se encuentran registrados los sueldos, beneficios sociales, IESS, Servicios Ocasionales, alimentación, etc.



## L.P. MARCELO PACHECO CIA. LTDA.

"POLLOS LA PRADERA"

Productos de Alta Calidad

Dirección: Km. 23 La Libertad, Vía Interoceánica S/N • Quito - Pifo - Ecuador  
Telf.: 2380-388 / 2381-717 / 2381-795 • E-mail: fiscalizacion@avicolapradera.com.ec

#### 4. ANÁLISIS DE LA SITUACION FINANCIERA.

Los ingresos y egresos obtenidos en el año, están de acuerdo a lo planificado y presupuestado. Así, los resultados a fin de año, antes de impuestos y participaciones de las utilidades a trabajadores y conciliación tributaria son los siguientes:

#### L.P. MARCELO PACHECO CIA LTDA ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2019

<b>INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS</b>		\$ 7,676,778.49
VENTAS NETAS LOCALES DE BIENES	\$ 7,676,778.49	
<b>OTROS INGRESOS</b>		\$ 305,149.37
GANANCIAS NETAS POR REVERSIONES DE DETERIORO EN EL VALOR	\$ 39,764.56	
GANANCIAS NETAS POR REVERSIONES DE PASIVOS POR BENEFICIOS AL	\$ 25,309.40	
OTROS	\$ 240,075.41	
<b>TOTAL INGRESOS</b>		<b>\$ 7,981,927.86</b>
<b>COSTOS</b>		\$ 4,848,746.89
COSTO DE VENTAS	\$ 2,811,681.82	
COSTOS POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS Y HONORARIOS	\$ 754,884.19	
COSTOS POR DEPRECIACIONES	\$ 181,239.09	
OTROS COSTOS	\$ 1,100,941.79	
<b>GASTOS</b>		\$ 3,102,819.54
GASTOS POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS Y HONORARIOS	\$ 626,207.41	
GASTOS POR DEPRECIACIONES	\$ 82,589.84	
GASTOS POR AMORTIZACIONES	\$ 4,664.76	
PÉRDIDAS NETAS POR DETERIORO EN EL VALOR	\$ 457,389.22	
OTROS GASTOS	\$ 1,898,368.50	
GASTOS FINANCIEROS	\$ 33,599.81	
<b>TOTAL COSTOS Y GASTOS</b>		<b>\$ 7,951,566.43</b>
<b>UTILIDAD DEL EJERCICIO</b>		<b>\$ 30,361.43</b>
<b>PERDIDAS, COSTOS Y GASTOS POR MEDICIONES DE ACTIVO BIOLÓGICO AL VALOR RAZONABLE MENOS COSTOS DE VENTA</b>		\$ 19,467.15
GENERACIÓN	\$ 105,189.51	
REVERSIÓN	(\$ 85,722.36)	
<b>BASE DE CÁLCULO DE PARTICIPACIÓN A TRABAJADORES</b>		<b>\$ 49,828.58</b>
PARTICIPACIÓN TRABAJADORES	\$ 7,474.29	
(-) OTRAS RENTAS EXENTAS	\$ 11,019.62	
(+) GASTOS NO DEDUCIBLES LOCALES	\$ 119,732.86	
(+) PARTICIPACION TRABAJADORES ATRIBUIBLES A INGRESOS EXENTOS	\$ 1,652.94	
<b>UTILIDAD GRAVABLE</b>		<b>\$ 184,048.46</b>
IMPUESTO A LA RENTA	\$ 46,012.12	
<b>UTILIDAD DE OPERACIONES CONTINUADAS</b>		<b>\$ 33,278.79</b>

La rentabilidad bruta y operativa en este año alcanzo un marco neto favorable. La empresa presenta estables índices financieros en este año de gestión.

La empresa presenta tendencias positivas en lo que tiene que ver con los ingresos y se maneja con un control de flujo de caja, costos y gastos operativos.



**L.P. MARCELO PACHECO CIA. LTDA.**

**"POLLOS LA PRADERA"**

*Productos de Alta Calidad*

Dirección: Km. 23 La Libertad, Vía Interoceánica S/N • Quito - Pifo - Ecuador  
Telf.: 2380-388 / 2381-717 / 2381-795 • E-mail: fiscalizacion@avicolalapradera.com.ec

## **5. ANÁLISIS GENERAL**

Durante el año 2019 hubo un incremento de personal con el del año anterior, sin novedades relevantes que mencionar. Dicho incremento se generó en el personal operativo y administrativo.

La empresa cuenta con el reglamento de Seguridad y Salud Ocupacional así como también con todo lo requerido por los organismos de control IESS y Ministerio de Trabajo.

Se fortalece el control interno en el área de bodega en lo que respecta a inventarios mediante la toma física de los mismos de forma mensual y esporádica.

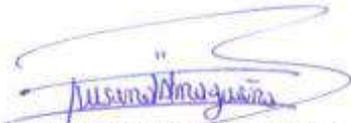
La empresa planifica a futuro inmediato los siguientes aspectos:

1. Incrementar la competitividad y eficiencia, reduciendo los gastos administrativos y de ventas.
2. Incrementar la participación de mercado tanto minorista como mayorista.
3. Alcanzar una solidez financiera, productiva y rentable.
4. Planificar, organizar, dirigir y controlar de una manera eficiente los inventarios.
5. Mejoramiento en el control de calidad total en nuestros procesos, productos y servicios de manera continua para la solución problemas a tiempo.
6. Fortalecimiento de atención al cliente, canales de distribución para de esta manera poder lograr una fidelización de los mismos.

Por lo tanto L.P. Marcelo Pacheco Cía. Ltda. Ha cumplido y cumple con todas sus obligaciones laborales y tributarias, así ha pagado a tiempo los roles de pago, los beneficios laborales como son el décimo tercer sueldo, décimo cuarto sueldo, vacaciones, las planillas del IESS tanto de aportes como de préstamos del personal; los impuestos retenidos a los proveedores, contribuciones y demás obligaciones con organismos de control estatales, municipales.

L.P. Marcelo Pacheco Cía. Ltda., presenta sus estados financieros con aplicación a las NIIFS, cumple con el establecido en las normas y con lo solicitado por la Superintendencia de Compañías al respecto.

Agradezco por el apoyo y confianza brindados a la presente administración. Mi reconocimiento especial al Sr. Marcelo Pacheco Director Ejecutivo al mando, Presidente de la compañía la Sra. Sirla Erazo, Gerentes Operativos en General de nuestra empresa, y a todos los empleados y colaboradores de la compañía por el aporte y esfuerzo entregados en el transcurso de este año.



**Sra. Susana Amaguaña Collaguazo**  
**Ci: 1710282979**  
**Gerente General**  
**L.P. Marcelo Pacheco Cía. Ltda.**