



L.P. MARCELO PACHECO CIA. LTDA.

"POLLOS LA PRADERA"

Productos de Alta Calidad

Dirección: Km. 23 La Libertad, Vía Interoceánica S/N • Quito - Pífo - Ecuador
Telf.: 2380-388 / 2381-717 / 2381-795 • E-mail: ventas@avicolalapradera.com.ec

**INFORME DEL GERENTE GENERAL
L.P. MARCELO PACHECO CIA LTDA.
EJERCICIO ECONOMICO AÑO 2017**

De conformidad con el artículo décimo quinto literal (e) de los estatutos de la compañía, presento a los señores socios el informe de labores correspondiente al ejercicio económico al 31 de diciembre de 2017.

1. ANTECEDENTES

L.P. Marcelo Pacheco Cía. Ltda., es una empresa del sector productivo cuya actividad principal es la crianza, faenamiento y comercialización de pollos, fue creada en el año 2005, inicia sus labores el 09 de agosto del 2005, signada con el Registro de Contribuyentes N° 1792003571001.

2. ENTORNO ECONÓMICO

Los principales indicadores económicos del país para el año 2016 fueron los siguientes:

CONCEPTO	V.R.
PIB	17.893 millones de dólares
Deuda externa con relación al PIB	20,40%
Precio oficial Maiz Nacional (Quita)	\$ 14,90
Precio oficial Soya Nacional (Quita)	\$ 30,00

Fuente: BCE

El Producto Interno del Ecuador (PIB) creció 3% el año pasado, informó el Banco Central del Ecuador (BCE). El dinamismo se explica principalmente por el aumento del gasto del consumo final de los hogares, el gasto de consumo final del Gobierno y las exportaciones.

En este último rubro destaca el crecimiento de banano, café y cacao, 6,3%; camarón elaborado, 10%; pescado y otros productos acuáticos elaborados, 2,6%; aceites refinados de petróleo, 20,9%; flores 7%; entre otros.

El precio del maíz durante el año 2017 se realizó la adquisición desde un precio mínimo de \$14.97 hasta un precio máximo de \$21.32 estos precios afectaron netamente en parte parcial a los costos de producción por el oportuno abastecimiento de esta materia prima.

El comportamiento de los precios de soya importada no fluctuó demasiado en comparación al maíz nacional, La soya importada el precio mínimo fue de \$17.69 y el precio máximo fue de \$19.96 en lo que respecta en Soya Nacional el precio mínimo fue de \$13.15 y el precio máximo fue de \$32.00 por lo tanto no tuvo mayor incidencia en los costos de producción y se mantuvieron estables.

3. ANALISIS DE OPERACIÓN

Durante el año 2017 nuestra operación se concentró en la diversificación de clientes, aumentar significativamente clientes atendidos por ruta, estrategias para acaparar clientes en especial clientes minoristas, las fluctuaciones de precios con clientes pequeños son menos agresivas que las de clientes mayoristas.



L.P. MARCELO PACHECO CIA. LTDA.

"POLLOS LA PRADERA"

Productos de Alta Calidad

Dirección: Km. 23 La Libertad, Vía Interoceánica S/N • Quito - Pífo - Ecuador
Telf.: 2380-388 / 2381-717 / 2381-795 • E-mail: ventas@avicolalapradera.com.ec

Los ingresos operacionales totalizaron mientras que en el 2016 fueron desglosándose en los siguientes componentes:

DETALLE	2017		2016		var
Venta de producto Planta Procesadora	\$ 6.896.399,19	79,01%	\$ 6.600.937,00	71,17%	7,84%
Venta de producto Planta Molino	\$ 156.776,42	1,80%	\$ -	0,00%	1,80%
Venta de producto Granjas Broiler	\$ 2.073.157,89	23,75%	\$ 2.670.746,00	28,79%	-5,04%
Venta de producto Presto pollo	\$ 2.000,29	0,02%	\$ 10.733,00	0,12%	-0,09%
Venta de Pollo Bebe	\$ 37.004,00	0,42%	\$ -	0,00%	0,42%
Venta de Huevo Fértil	\$ 7.173,12	0,08%	\$ -	0,00%	0,08%
(-) Devoluciones sobre ventas	\$ (440.909,40)	-5,05%	\$ (7.203,00)	-0,08%	-4,97%
(-) Rebaja y/o descuento sobre ventas	\$ (3.242,87)	-0,04%	\$ -	0,00%	-0,04%
Total Ingresos de Actividades Ordinarias	\$ 8.728.358,64	100%	\$ 9.275.213,00	100%	-5,90%

La disminución en los ingresos operacionales es del 5.90% o \$546.854,36 debido a disminución en venta de producto de granjas Broiler en un 5.04% y también en la disminución en venta de producto presto pollo del 0.09% sin embargo se evidencia un aumento de 7.84% en ventas de producto planta procesadora, un 1.80% en venta de producto planta molino, 0.42% en venta de pollo bebe, y un 0.08% en venta de huevo fértil.

Este incremento se ha logrado debido a la recuperación, captación y aumento de clientes en el mercado debido a entrega de productos de calidad y con precios accesibles.

Comparativo Facturación año 2017-2016

(-) Rebaja y/o descuento sobre ventas

(-) Devoluciones sobre ventas

Venta de Huevo Fértil

Venta de Pollo Bebe

Venta de producto Presto pollo

Venta de producto Granjas Broiler

Venta de producto Planta Molino

Venta de producto Planta Procesadora

DETALLE

-1000000 0 1000000 2000000 3000000 4000000 5000000 6000000 7000000 8000000

DETALLE	Venta de producto Planta Procesadora	Venta de producto Planta Molino	Venta de producto Granjas Broiler	Venta de producto Presto pollo	Venta de Pollo Bebe	Venta de Huevo Fértil	(-) Devoluciones sobre ventas	(-) Rebaja y/o descuento sobre ventas
Series2 2016	\$6,600,937.00	\$-	\$2,670,746.00	\$10,733.00	\$-	\$-	\$(7,203.00)	\$-
Series1 2017	\$6,896,399.19	\$156,776.42	\$2,073,157.89	\$2,000.29	\$37,004.00	\$7,173.12	\$(440,909.40)	\$(3,242.87)

Venta en dólares



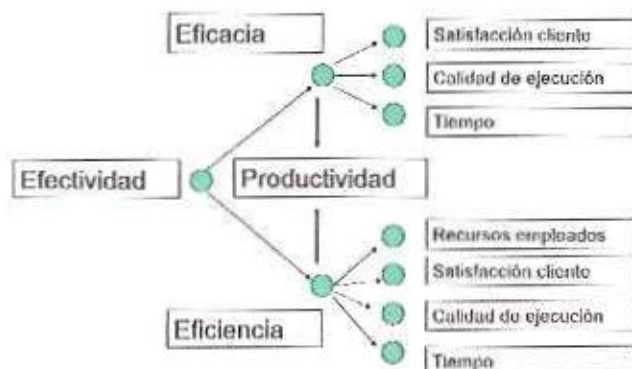
L.P. MARCELO PACHECO CIA. LTDA.

"POLLOS LA PRADERA"

Productos de Alta Calidad

Dirección: Km. 23 La Libertad, Vía Interoccánica S/N • Quito - Pifo - Ecuador
Telf.: 2380-388 / 2381-717 / 2381-795 • E-mail: ventas@avicolalapradera.com.ec

Adicional a ello se plantearon indicadores de gestión de efectividad, eficacia, eficiencia y productividad que permitieron una mayor capacitación de clientes minoristas y lograr un crecimiento sostenible en el año 2017.



En lo respecta a devoluciones y descuentos se incrementaron sustancialmente por anulaciones solicitadas por el área de despacho y facturación, para bajar la incidencia de este tipo de anulaciones sea procedido a realizar la capacitación correspondiente al personal de esta área.

Los costos de producción / gastos operacionales ascienden a \$ 8'729.118,19. Sus componentes son los siguientes:

DETALLE	2017
COSTO DE VENTAS	\$ 4.469.127,45
MANO DE OBRA DIRECTA / INDIRECTA	\$ 823.813,68
COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN	\$ 1.325.033,85
COSTOS DE PRODUCCIÓN	\$ 6.617.974,98
GASTOS ADMINISTRATIVOS Y VENTAS	\$ 2.111.143,21
TOTAL COSTOS PRODUCCIÓN + GASTOS OPERACIONALES	\$ 8.729.118,19

Los costos de materias primas se mantuvieron durante todo el ejercicio fiscal, logrando una eficiencia en los procesos de producción en comparación con el año anterior.

Los gastos de mano de obra directa e indirecta aumentaron debido al incremento de personal en las diferentes áreas de productivos de la empresa logrando así una mayor eficiencia en calidad de nuestros productos.

Los costos indirectos de fabricación y gastos de operacionales disminuyeron debido a la racionalización de recursos materiales y debido a un fortalecimiento de control interno en las mejoras y reparaciones de instalaciones, maquinaria y vehículos de la compañía.

Los gastos de administración y venta se incrementaron en 24% debido al incremento de salarios, contratación de personal, capacitación de personal, mantenimiento de vehículos e instalaciones entre otros. Dentro de estos gastos se encuentran registrados los sueldos, beneficios sociales, IESS, Servicios Ocasionales, alimentación, etc.



L.P. MARCELO PACHECO CIA. LTDA.

"POLLOS LA PRADERA"

Productos de Alta Calidad

Dirección: Km. 23 La Libertad, Vía Interoceánica S/N • Quito - Pífo - Ecuador
Telf.: 2380-388 / 2381-717 / 2381-795 • E-mail: ventas@avicolalapradera.com.ec

4. ANÁLISIS DE LA SITUACION FINANCIERA.

Los ingresos y egresos obtenidos en el año, están de acuerdo a lo planificado y presupuestado. Así, los resultados a fin de año, antes de impuestos y participaciones de las utilidades a trabajadores y conciliación tributaria son los siguientes:

L.P. MARCELO PACHECO CIA LTDA ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017

INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS		\$ 8.728.358,84
VENTAS NETAS LOCALES DE BIENES	\$ 8.728.358,64	
OTROS INGRESOS		\$ 174.561,57
GANANCIAS NETAS POR REVERSIONES DE DETERIORO EN EL VALOR	\$ 116.837,74	
GANANCIAS NETAS POR REVERSIONES DE PASIVOS POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	\$ 12.419,10	
OTROS	\$ 45.304,73	
TOTAL INGRESOS		\$ 8.902.920,21
COSTOS		\$ 6.617.974,98
COSTO DE VENTAS	\$ 4.469.127,45	
COSTOS POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS Y HONORARIOS	\$ 823.813,68	
COSTOS POR DEPRECIACIONES	\$ 588.339,96	
PÉRDIDAS NETAS POR DETERIORO EN EL VALOR	\$ 42.805,33	
OTROS COSTOS	\$ 693.808,56	
GASTOS		\$ 2.183.835,03
GASTOS POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS Y HONORARIOS	\$ 652.120,20	
GASTOS POR DEPRECIACIONES	\$ 85.541,31	
GASTOS POR AMORTIZACIONES	\$ 27.742,56	
PÉRDIDAS NETAS POR DETERIORO EN EL VALOR	\$ 274.836,34	
PÉRDIDA EN VENTA DE ACTIVOS	\$ 281.892,18	
OTROS GASTOS	\$ 789.010,62	
GASTOS FINANCIEROS	\$ 72.691,82	
TOTAL COSTOS Y GASTOS		\$ 8.801.810,01
UTILIDAD DEL EJERCICIO		\$ 101.110,20
PERDIDAS, COSTOS Y GASTOS POR MEDICIONES DE ACTIVOS BIOLÓGICOS AL VALOR RAZONABLE MENOS COSTOS DE VENTA		\$ 21.251,62
GENERACIÓN	\$ 86.860,12	
REVERSIÓN	\$ (65.608,50)	
BASE DE CÁLCULO DE PARTICIPACIÓN A TRABAJADORES		\$ 122.361,82
PARTICIPACIÓN TRABAJADORES		\$ 18.354,27
(+) GASTOS NO DEDUCIBLES LOCALES		\$ 205.436,62
UTILIDAD GRAVABLE		\$ 288.192,55
IMPUESTO A LA RENTA		\$ 63.402,36
UTILIDAD DE OPERACIONES CONTINUADAS		\$ 19.353,57

La rentabilidad bruta y operativa en este año alcanzo un marco neto favorable. La empresa presenta estables índices financieros en este año de gestión.



L.P. MARCELO PACHECO CIA. LTDA.

"POLLOS LA PRADERA"

Productos de Alta Calidad

Dirección: Km. 23 La Libertad, Vía Interoceánica S/N • Quito - Pífo - Ecuador
Telf.: 2380-388 / 2381-717 / 2381-795 • E-mail: ventas@avicolalapradera.com.ec

La empresa presenta tendencias positivas en lo que tiene que ver con los ingresos y se maneja con un control de flujo de caja, costos y gastos operativos.

5. ANÁLISIS GENERAL

Durante el año 2017 hubo un incremento de personal con el del año anterior, sin novedades relevantes que mencionar. Dicho incremento se generó en el personal operativo y administrativo.

La empresa cuenta con el reglamento de Seguridad y Salud Ocupacional así como también con todo lo requerido por los organismos de control IESS y Ministerio de Trabajo.

Se fortalece el control interno en el área de bodega en lo que respecta a inventarios mediante la toma física de los mismos de forma mensual y esporádica.

La empresa planifica a futuro inmediato los siguientes aspectos:

1. Incrementar la competitividad y eficiencia, reduciendo los gastos administrativos y de ventas.
2. Incrementar la participación de mercado tanto minorista como mayorista.
3. Alcanzar una solidez financiera, productiva y rentable.
4. Planificar, organizar, dirigir y controlar de una manera eficiente los inventarios.
5. Mejoramiento en el control de calidad total en nuestros procesos, productos y servicios de manera continua para la solución problemas a tiempo.
6. Fortalecimiento de atención al cliente, canales de distribución para de esta manera poder lograr una fidelización de los mismos.

Por lo tanto L.P. Marcelo Pacheco Cía. Ltda. Ha cumplido y cumple con todas sus obligaciones laborales y tributarias, así ha pagado a tiempo los roles de pago, los beneficios laborales como son el décimo tercer sueldo, décimo cuarto sueldo, vacaciones, las planillas del IESS tanto de aportes como de préstamos del personal; los impuestos retenidos a los proveedores, contribuciones y demás obligaciones con organismos de control estatales, municipales.

L.P. Marcelo Pacheco Cía. Ltda., presenta sus estados financieros con aplicación a las NIIFS, cumple con el establecido en las normas y con lo solicitado por la Superintendencia de Compañías al respecto.

Agradezco por el apoyo y confianza brindados a la presente administración. Mi reconocimiento especial al Sr. Marcelo Pacheco Director Ejecutivo al mando, Presidente de la compañía la Sra. Sirla Erazo, Gerentes Operativos en General de nuestra empresa, y a todos los empleados y colaboradores de la compañía por el aporte y esfuerzo entregados en el transcurso de este año.

Sra. Susana Amaguaña Collaguazo
CI: 1710282979
Gerente General
L.P. Marcelo Pacheco Cía. Ltda.