

**INFORME DEL GERENTE GENERAL DE LP. MARCELO PACHECO CÍA. LTDA. A LA JUNTA
GENERAL DE SOCIOS SOBRE LA MARCHA DE LA COMPAÑÍA DURANTE EL EJERCICIO
ECONOMICO 2016**

De conformidad con el artículo décimo quinto literal (e) de los estatutos de la compañía, presento a los señores socios el informe de labores correspondiente al ejercicio económico cortado al 31 de diciembre de 2016.

ENTORNO ECONOMICO

Los principales indicadores económicos del país para el año 2016 fueron los siguientes:

CONCEPTO	V.R
PIB	17,113 millones
Deuda Externa con relación al PIB	20.40%
Precio Oficial Maíz Nacional (Quintal)	\$ 14.90
Precio Oficial Soya (Quintal)	\$ 30.00

Fuentes: BCE

- El precio del maíz durante el año 2016 se pudo adquirir des el precio más bajo a \$12.90 en el segundo trimestre del año, llegando a fluctuar en el último trimestre a \$19.80, estos precios afectaron netamente en parte parcial a los costos de producción gracias a la oportuna abastecimientos en el segundo y tercer trimestre.
- Los comportamientos de los precios de soya importada no fluctuaron demasiado en comparación al maíz nacional, este no tubo impactos altos en los costos de producción debido a su baja fluctuación.
- El precio del aceite de palma que es otra de las materias primas macaros, sufrió un alza de \$ 0.10 ctvs. la TM no impactando tampoco en los costos de producción.

ANALISIS DE OPERACION

Durante el año 2016 nuestra operación se concentró en la diversificación de clientes, aumentar significativamente clientes atendidos por ruta, estrategias para acaparar clientes en especial clientes minorista, las fluctuaciones de precios con clientes pequeños son menos agresivas que las de clientes mayoristas. Por ende, la disposición entregada al equipo comercial fue captar el mayor mercado de clientes minoristas

Los ingresos operacionales totalizaron \$ 9'275,213.02 mientras en el 2009 fueron \$ 8'437,934.39 desglosándose en los siguientes componentes:

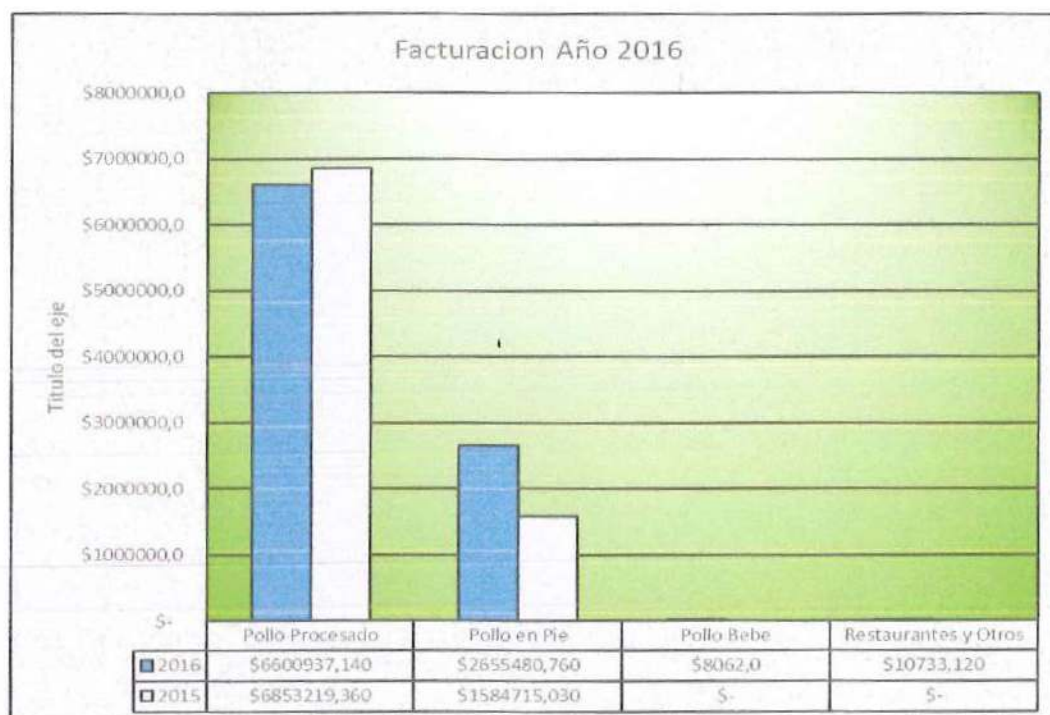
CONCEPTOS	2016		2015	
Pollo Procesado	\$ 6,600,937	71.17%	\$ 6,853,219	81.22%
Pollo en Pie	\$ 2,655,481	28.63%	\$ 1,584,715	18.78%
Pollo Bebe	\$ 8,062	0.09%	\$ -	0.00%
Restaurantes y Otros	\$ 10,733	0.12%	\$ -	0.00%
TOTAL INGRESOS OPERACIONALES	\$9,275,213.02	100%	\$8,437,934.39	100%

El aumento en los ingresos operacionales totales es del 9.92% o \$837,278.63 debido sobre todo por el incremento en la venta de pollo en pie en un (9.85%), y a la gestión realizada con la recuperación,

captación y aumento de clientes dentro del mercado de pollo en pie, todo esto sirvió para que la empresa pueda aumentar sus ingresos y por ende su utilidad.

Adicional las estrategias marcadas planteadas para captar clientes minoristas y lograr el crecimiento en conjunto, apalancado nuestros esfuerzos en ellos, conllevo a un crecimiento sostenible para el Año 2016.

Las devoluciones y descuentos se incrementan sustancialmente por anulaciones solicitadas por el área de despachos y facturación, para bajar la incidencia de este tipo de anulaciones sea procedió a realizar la capacitación correspondiente al personal de esta área, debido a que la compañía como política no tiene aceptar devoluciones, solo en casos necesarios por seguimiento e trazabilidad.



En el Año 2016 se realizó una reprogramación al Calendario de Producción Broiler, resultado de esta programación se planeó el Arrendar una nueva Granja de Producción, obteniendo ventajas significativas en la producción, esto genero un aumento de aves en producción lo que permitió un aumento en los ingresos operacionales de la compañía.

Se apertura una nueva ruta en el Sur del Distrito Metropolitano de Quito, debido a la alta masa de clientes que maneja este sector de la ciudad se tomó la decisión de dividir la Ruta del Sur en dos segmentos.

Adicional se diversifica la gama de productos que se ofertan para nuestros clientes, se inaugura la apertura de una distribuidora de pollos procesado y un asadero de pollos (Restaurante) ubicados en la Zona Norte de Quito.

El mantenimiento de equipos se ha llevado a cabo con las frecuencias adecuadas y los equipos se encuentran en excelentes condiciones.

Los costos de producción / gastos operacionales ascienden a \$9'031,573.29. Sus componentes son los siguientes:

CONCEPTO	2016
Materias Primas	\$4,811,464.87
Mano de Obra Directa	\$ 637,538.00
Costos Indirectos de Fabricación	\$1,827,061.66
COSTO DE PRODUCCION	\$7,276,064.53
Gasto Ventas	\$ 436,665.39
Gasto Administración	\$1,318,843.37
GASTOS OPERACIONALES	\$1,755,508.76
TOTAL COSTOS PRODUCCION + GASTOS Operacionales	\$9,031,573.29

De acuerdo a los datos mostrados en el cuadro, la compañía produjo 10.735 TM de alimento balanceado para consumo interno lo que conllevó la inversión en compra de materias primas y costos de transformación más mano de obra directa y costos indirectos de fabricación por el valor de 7,276,064.53

Los costos de materias primas se mantuvieron durante todo el ejercicio fiscal, logrando una eficiencia en los procesos de producción y mejorando en relación al año anterior nuestros costos de producción en los productos de consumo interno como los costos de los productos finales para comercialización

Los costos indirectos de fabricación y gastos operacionales tuvieron un aumento sustancial debido a:

- La compañía invirtió en la mejora de sus instalaciones debido a la Certificación de Buenas Prácticas de Manufactura, se invirtió en Servicios de Asesoría y Capacitación, Mejoras en Instalaciones y Pago por Certificación BPM.
- Se procedió a contraer contrato de arriendo por una Granja de Producción Avícola.
- Las mejoras y reparaciones aplicadas a la flota de vehículos de la compañía, conllevó de más esfuerzos que los del año 2015.

Los gastos de administración aumentan en un 6.94% debido al incremento en el porcentaje de comisiones y salarios canceladas a los Gerentes y Gerentes Operativos. Dentro de gastos de administración se encuentran registrados los sueldos, beneficios sociales, IESS, servicios ocasionales y uniformes del personal que compone el área de administración y ventas.

El resultado operacional como sigue:

RESULTADO OPERACIONAL	2016	2015
Ingresos operacionales	9,275,213.02	8,437,934.39
Egresos operacionales	9,031,573.29	8,307,226.42
Resultado operacional	243,639.73	103,707.97
% de las Ventas Netas	2,63%	1,55%

El resultado operacional asciende a \$ 243,639.73 teniendo un incremento del 8.72% si comparamos con \$ 103,707.97 resultantes del año 2015.

El resultado no operacional es de (-) \$ 298,738.62 componiéndose de la siguiente forma:

CONCEPTO	2016	2015
Gastos Financieros	\$ 63,627.53	\$ 62,161.47
Otros Gastos No Operacionales	\$235,111.09	\$ 87,974.14

Total Gasto No Operacional	\$298,738.62	\$150,135.61
-----------------------------------	---------------------	---------------------

El resultado no operacional aumenta un 99.87% está dado por el registro de la provisión por mortalidad y la pérdida por deterioro de Inventarios y Activos Biológicos.

Es importante recalcar que de los componentes de estas cuentas, el rubro que mayor incidencia tiene es el de Otros Gastos No operacionales. Cuentas de mayor donde se afectó las provisiones comentadas en el literal anterior.

El resultado final neto es de \$ 40,795.30 con lo cual podemos observar la recuperación importante que obtuvo la compañía durante el ejercicio económico 2016 en comparación con el resultado del año 2015 \$ 387.27

CONCEPTO	2016	2015
Resultado Operacional	\$ 243,639.73	\$ 130,707.97
Resultado No Operacional	\$ (299,368.61)	\$ (150,135.33)
Resultado del Ejercicio	\$ 40,795.30	\$ 387.27

ANALISIS DE LA SITUACION FINANCIERA

El total de activos asciende a \$ 466.864 en este año. En el 2008 fueron \$ 540.564, o sea un decrecimiento del 14%. Sus componentes son los siguientes:

CONCEPTOS	2016		2015	
Caja - Bancos	\$ 175,349.18	6%	\$ 72,192.27	3%
Cuentas por Cobrar - Anticipos	\$ 552,853.85	19%	\$ 657,238.92	24%
Inventarios	\$ 479,893.70	17%	\$ 394,663.76	15%
Seguros Anticipados	\$ 20,112.47	1%	\$ 30,874.34	1%
Créditos Tributarios	\$ 69,657.82	2%	\$ 82,754.34	3%
Obras en Proceso	\$ -	0%	\$ 6,772.52	0%
Activo Fijo Neto	\$ 897,483.12	32%	\$ 686,668.25	26%
Amortización	\$ 25,565.82	1%	\$ 48,592.04	2%
Activos Biológicos	\$ 627,435.85	22%	\$ 708,687.50	26%
TOTAL ACTIVOS	\$2,848,351.81	100%	\$2,688,443.94	100%

Las variaciones de sus componentes se deben a los siguientes factores:

1. La cuenta Caja – Bancos aumento debido a cuentas pendientes de cruce las cuales se encuentran en caja hasta que se ejecute la devolución de los fondos, no se realizó la reclasificación a otras cuentas por cobrar debido a que se realizó un arqueo de caja, con lo cual se dejó como inamovible el saldo de la misma cuenta, adicional el saldo bancario de la cuenta del banco pichincha estuvo saludable a fin de año.
2. Las cuentas por cobrar a clientes pasan de \$ 657,238.92 a \$ 552,853.85 la disminución está marcada claramente por el ajuste de provisión por deterioro de cartera esta provisión tubo un aumento de \$3,123.94 del año 2015 a \$96,047.05 que se terminó el año 2016.
3. Los créditos tributarios disminuyeron de \$ 82,754.34 a \$ 69,657.82 por la utilización de los mismos durante el año en análisis. Estos son productos de retenciones en la fuente por concepto

de Impuesto a la Renta sobre las facturaciones realizadas durante el año 2016, adicional son los dos anticipos cancelados en el mes de Julio y septiembre.

4. El Activo Fijo Neto incremento por la adquisición de un Vehículo Toyota LAND CRUISER PRADO para ser utilizado por Gerente General, adicional se adquirió un vehículo marca Hino para Distribución de Pollo Procesadora.
5. La disminución el Activo Biológico está marcada por la disminución de la Importación de Gallinas Reproductoras para inclusión a la producción.

El Pasivo Corriente se componen de:

CONCEPTOS	2016		2015	
Obligaciones Bancarias - Porción C/P	\$ 227,124.28	9%	\$ 372,059.64	19%
Proveedores - Corto Plazo	\$1,329,703.11	55%	\$ 694,884.00	36%
Compañías Relacionadas	\$ 304,192.84	13%	\$ 346,554.82	18%
Cuentas por pagar socios	\$ 148,853.53	6%	\$ 243,019.28	13%
Impuestos por pagar	\$ 101,510.80	4%	\$ 76,244.04	4%
Empleados	\$ 172,126.69	7%	\$ 134,312.10	7%
IESS	\$ 24,231.76	1%	\$ 20,384.80	1%
Anticipos Clientes	\$ 4,100.00	0%	\$ 3,957.53	0%
Otros Pasivos	\$ 93,022.70	4%	\$ 47,395.41	2%
TOTAL PASIVOS CORRIENTES	\$2,404,865.71	100%	\$1,938,811.62	100%

El pasivo corriente aumento en \$ 466,054.09 que equivale a un 24.04%. Las cifras relevantes del Pasivo Corriente son como siguen:

1. El monto en las obligaciones Bancarias se redujo en \$144,935.36 debido a que la compañía en el año 2016 no necesito acudir a un endeudamiento.
2. El aumento en los proveedores a corto plazo se debe a la reclasificación de la porción que se mantenía en el largo plazo de los mismos, los cuales en base análisis se determinó que son deudas corrientes.
3. El aumento en los pasivos de impuestos por pagar se debe a que no se ejecutó el débito de los impuestos correspondientes al mes de noviembre, por retraso en subir la declaración original por parte del Contador General de la compañía.
4. La reducción en las cuentas por pagar a socios tubo una reducción por aportes realizados a la deuda corriente que se mantiene actualmente, se resolvió la firma de un pagare que afiance un compromiso de pago con los socios a largo plazo.
5. IESS por pagar y obligaciones con empleados sufrió un aumento debido al pago de comisiones y sueldos a Gerencia General y Gerencias Operativas.
6. El aumento en otros pasivos son el registro de una provisión de compras de materias primas, la factura fue registrada antes de la llegada de la materia prima a bodega físicamente.

El Pasivo a Largo Plazo se componen de:

CONCEPTOS	2016		2015	
Obligaciones Bancarias - Porción L/P	\$ 46,340.04	21%	\$ 12,171.28	2%
Proveedores - Largo Plazo	\$ 81,660.48	36%	\$ 411,084.67	72%
Jubilación Patronal	\$ 97,904.14	43%	\$ 149,660.00	26%
TOTAL PASIVOS	\$ 225,904.66	100%	\$ 572,915.95	100%

El pasivo a largo plazo se disminuyó en \$ 347,011.29 o un 60.57%. Las variaciones y puntos relevantes son como siguen:

1. Obligaciones a Largo Plazo dio como resultado a este fin de año 2016 un aumento, esto se debe a una correcta reclasificación de las porciones de largo plazo al corto.

2. La deuda a proveedores largo plazo sufrió una disminución debido a la reclasificación del pasivo largo plazo a corto, por no estar acorde a la naturaleza los movimientos que se mantenían en el largo plazo.
3. La jubilación patronal tubo una disminución por el valor de \$51,755.86 en base al cálculo actuarial realizado por la Compañía Actuarial Consultores determino una disminución en el pasivo mantenido hasta el año 2015, los factores dados están por salida de personal mayor a 10 años y la salida de la Señora

El Capital y Patrimonio tienen la siguiente composición y comparación con el año anterior:

CONCEPTOS	2016		2015	
Capital Suscrito y Pagado	\$ 229,000	105%	\$ 229,000	130%
Reserva Legal	\$ 1,136	1%	\$ 1,136	1%
Resultado Ejercicios Anteriores	\$ (53,420)	-25%	\$ (53,807)	-30%
Resultado del Ejercicio	\$ 40,975	19%	\$ 387	0%
TOTAL PATRIMONIO	\$ 217,692	100%	\$ 176,716	100%

Las cifras y puntos relevantes del Capital y Patrimonio son como siguen:

1. El Capital Suscrito y Pagado se mantiene en \$ 229,000.00.
2. Con el resultado del ejercicio del año 2016 se cubrirá el déficit que se venía manteniendo por pérdidas acumuladas de ejercicios anteriores.
3. El resultado del ejercicio año 2016, incremento en comparación al año 2015 es muy significativo. Con este resultado se deja una pérdida acumulada por el valor de \$2,445.00 para el siguiente ejercicio, el crecimiento en patrimonio es de 23,19% con relación al patrimonio del año 2015.

ANALISIS GENERAL

Durante el año en análisis hubo variaciones en la composición del personal operativo y administrativo. Todo el personal contratado es ecuatoriano, salvo una persona en el área de producción crianza de pollo de engorde y reproductoras, debido a su ubicación geográfica al norte del país se tiene contratación de personal extranjero en especial del país Colombia.

Se ha puesto mucho énfasis en la administración de insumos mediante el levantamiento de inventarios mensuales y esporádicos de los mismos. Durante el 2016 se introducirán mayores controles no solamente en este rubro sino también en la utilización, provisión y compra de repuestos.

En el Área de Producción Planta Procesadora se realizó la inclusión de un Medico Veterinario, esto se realizó apegados a la normativa vigente que exige la presencia de un profesional de esta índole para poder vigilar la liberación de lotes de pollos que viene desde granja para ser faenado y luego distribuido al consumidor.

En el Área de Talento Humano se realizó la inclusión de una Licenciada en Trabajo Social la cual nos exige la ley por exceder de los 25 empleados la cual deber estar a tiempo completo por la cantidad colaboradores actualmente activos en la compañía.

Adicional se incluyó los servicios profesionales del Sr. Rómulo Falconi como Nutricionista animal para el área de Molino para una mejora en la calidad de alimento balanceado que produce nuestra planta del molino.

Dentro de la administración de oficina colaboran un contador federado con relación de dependencia, una asistente contable y una asistente de oficina encargada de la organización y entrega de documentos a las compañías aseguradoras.

Como planificación a un futuro inmediato y mediano se tiene lo siguiente:

- Alcanzar una solidez financiera, productiva y rentable de la compañía.
- Cumplimiento de producción en base a presupuestos.

- Organización eficiente de bodega.
- Mejoramiento y eficiencia en el manejo de todos los insumos
- Mejoramiento total en control de calidad.
- Capacitación constante y profunda en todos los procesos, dentro y fuera del país.
- Mejoramiento en atención al cliente, tanto en la recepción como en la entrega del producto que la compañía distribuye.
- Acercamiento a nuestros clientes para lograr la fidelización del mismos y poder apalancar nuestra operación en ellos.
- Mejorar y expandir la distribución fuera de la ciudad de Quito teniendo como objetivo el llegar a ciudades como Ambato e Ibarra.

Todo esto y más se logrará con la ayuda de Ustedes, señores Socios, a quienes agradezco por el apoyo y confianza brindados en la presente administración. Mi reconocimiento especial al Sr. Marcelo Pacheco Director Ejecutivo al mando, Presidente de la compañía la Sra. Sirla Erazo, Gerentes Operativos en General de nuestra organización, y a todos los empleados y colaboradores de la compañía por el aporte y esfuerzo entregados en el transcurso de este año.



Sra. Susana Amaguaña Collaguazo
Gerente General
LP. Marcelo Pacheco Cía. Ltda.