

INFORME DE GERENCIA.-POR EL PERIODO 2008.

Señores .

Socios en la Junta General de.

MEDICOS Y ASOCIADOS CLINCHIMBORAZO CIA. LTDA.

Presente.

De mi consideración ;

Reciban un atento y cordial saludo del suscrito, y a la vez que elevo a ustedes, el presente informe general de las actividades realizadas en el periodo correspondiente al año 2008 es decir desde el 1ro de Enero al 31 de Diciembre del 2008.

Como es de su conocimiento, con fecha 30 de Septiembre del 2008 fui reelecto como Gerente de MEDICOS Y ASOCIADOS CLINCHIMBORAZO CIA.LTDA por el periodo de 2 años, funciones que las he venido desempeñando con toda la responsabilidad y honradez que el caso amerita.

ORGANIZACIÓN INTERNA.

Como he manifestado en varias ocasiones y por efectos de organización, el sistema Administrativo se mantiene dividido en cuatro factores fundamentales que me permitieron llevar un mejor control de todo el sistema integrado de administración, el mismo que a continuación me permito en detallar.

I.- ADMINISTRATIVA.

Dentro de este factor se encuentra el área de personal, siendo este el mas critico, razones de índole personal, la señora Alexandra Paredes, presento la renuncia con fecha 3 de Junio del 2008 al cargo que venia desempeñando como auxiliar de servicios, y encargada de lavandería, planchado y limpieza, sin embargo tuvimos la necesidad de contratar a otra persona para que realice la función vacante, siendo contratada la señora Ninfa Burgos.

Por convenir a los intereses institucionales y de acuerdo a la reunión del Directorio realizada el día 25 de Septiembre del año en curso se Resolvió dar

por terminado las relaciones obrero patronales con la señora Verónica Tenemaza por no cumplir en forma cabal las funciones a ella encomendadas, notificación que lo realizó la Inspectoría de Trabajo de Chimborazo. En su remplazo se realizo el contrato de trabajo a favor de la Sra. Yuli Acosta con fecha 10 de Noviembre del 2008, también con fecha 29 de Octubre el Directorio resolvió agradecer los servicios a la Lcda. Marisol Esparza la misma que venia desempeñando las funciones de Contadora en la institución y en su remplazo se contrato los servicios de la Lcda. Myrian Chavez, bajo la modalidad de relación de dependencia la que se encuentra en funciones desde el día 1 de Noviembre del 2008.

En forma general el personal se mantiene en sus puestos de trabajo sin novedad es decir las licenciadas Yolanda Arias, Myrian Londo y Norma Tixi, las que laboran en forma normal en el área de Enfermería realizando turnos alternos cada tres días de 24 horas, y la señora Ninfa Burgos en el área de lavandería, planchado y limpieza, la Sra. Yuli Acosta en la preparación de dietas y la licenciada Myriam Chavez a tiempo completo quien realiza las funciones de Secretaria contadora de la institución, la residencia se lo realiza a través de turnos diarios, manteniendonos en estas funciones con el mismo numero de médicos a la presente fecha.

Como es de conocimiento de los socios, los doctores Víctor Hugo Córdoba y Milton Lastra ex aspirantes a socios, por tercera ocasión imponen un juicio ordinario en contra de la Clínica el mismo que se esta ventilando en el Juzgado segundo de lo Civil de Chimborazo, el Dr. Marco Piedra Abogado de la institución supo manifestar que el proceso sigue y que esta esperando presenten cierta documentación los supuestamente afectados y de no hacerlo pedirá que se archive el juicio y se dicte sentencia.

2.- FINANCIERA-CONTABLE.

Por la importancia y lo delicado de esta área me permito informar a ustedes que el tramite de las actividades económicas se mantiene, aplicando las mismas normas técnicas establecidas para los actos Administrativos Financieros, hay que resaltar el control de Kardex que se aplica tanto en bodega como en Emergencia y Hospitalización, registrando todos los movimientos de medicinas e insumos en forma diaria, esto nos ha permitido tener un control mas exacto de saldos.

Tanto los ingresos de emergencia como de hospitalización y el 30o:0 de laboratorio son ingresados y contabilizados en su totalidad, además, registrados en los libros de caja y bancos, para realizar su deposito respectivo.

Por sugerencia de los técnicos de Fibamedical, en el primer mantenimiento de la maquina de anestesia que se realizo el 18 de septiembre del 2007, se solicito a esta compañía que se de mantenimiento y cambio de ciertos aditamentos a la maquina de anestesia, en vista que ellos nos la vendieron. y aprovechando la presencia de los profesionales se dio mantenimiento también al electro histuri, y maquina de succión llegando a cancelar el valor de \$ 991,20 dólares, sin embargo de ello, los técnicos indicaron que era necesario el cambio de un modulo de la maquina de anestesia por cuanto el original estaba averiado, además indico que se tenia que reparar la bomba de succión, estos trabajos le costo a la Clínica la cantidad de \$ 952,00 dólares por el repuesto y el valor de \$ 358.40 por la reparación de la bomba de succión e instalación del modulo en la maquina de Anestesia.

También realizamos la adquisición de dos focos para lampara de Cirugia los mismos que lo mantenemos como repuesto, compra que asciende al valor de \$ 139,66 dólares.

Además para dar una mejor atención a los pacientes de cirugia, se hizo la adquisición de una lampara auxiliar de Cirugia de un foco, de luz fría con una rotación de 360 grados, por el valor de \$ 290,49 dólares.

También es necesario manifestar, que de oportunidad adquirimos un infocus marca Sony por el valor de \$588 dólares el mismo que servirá para el uso de los médicos como lo creyeren conveniente.

También, con la autorización del Directorio se ha concedido prestamos de dinero a Socios, pero lastimosamente hasta la presente fecha no se ha podido realizar los reglamentos internos para estos casos, por desconocer del ámbito crediticio sin embargo se solicito la colaboración al Dr. Vinueza para que nos consiga algún reglamento y que en base a ese lo podamos aplicar en la clínica. Como es de conocimiento de los señores socios los Doctores Angel Andrade, Estuardo Montesdeoca y la Institución invirtieron en un equipo de ecosonografía la cual le corresponde a la clínica el 33,33%, con fecha 13 de Noviembre del 2008 se cancelo en su totalidad los 8 dividendos trimestrales por un valor de cada letra de \$ 1.876, 67 dólares, aclarando que por utilidad, la clínica recibe mensualmente un valor promedio de \$ 280 dólares mas \$ 80 dólares de arriendo de una pieza equipada para este fin, se espera la factura por parte del proveedor, para legalizar la sociedad ante un Notario

El Presidente de la compañía creyó conveniente realizar una cena sencilla pero emotiva a los socios de la clínica con el fin de festejar el día clásico del Medico. También con la asistencia de los socios y esposas, y demás personal

que trabaja en la misma se agasajo con una cena en un restaurante de la ciudad a los señores socios por el día del padre,

Además la compañía realizo un justo homenaje a los Doctores Raúl Rodríguez por haber sido condecorado por el Ilustre Municipio de Riobamba y al Dr. Byron Carpio por haberse acogido a la jubilacion del I.E.S.S. También se realizo el programa Navideño que participo el personal que labora en la clínica así como también con los médicos y las esposas también se les entrego un presente a los socios y médicos que colaboran con la institución, en estos agasajos la clínica egreso la cantidad de \$ 1.318,06 dólares

En Vista de haber dado por finalizado el tramite de aumento de capital ante la Superintendencia de Compañías, se cancelo los siguientes rubros, honorarios profesionales, derechos notariales, derechos mercantiles, contribución a la Superintendencia de Compañías por el año 2008, movilizaciones y otros gastos, por un valor aproximado de 1.700 dólares, los mismos que se encuentran desglosados en el informe económico a cargo de la contadora.

También vale la pena manifestar a ustedes que el directorio autorizo la adquisición de una cocina semi industrial a un costo de \$ 550 dólares, la misma que es utilizada en la preparación de los alimentos para los pacientes.

3.- COMERCIAL.

Con el fin de mantener un buen stock de insumos médicos, medicamentos y oxigeno, nos encontramos comercializando con las mejores ofertas de proveedores, nos cuidamos en adquirir lo suficiente y necesario para evitar de esta manera perdidas por fechas de vencimiento, igualmente lo realizamos con los alimentos que se preparan así como también de todos y cada uno de los artículos de aseo y limpieza que se necesitan para el normal funcionamiento de la institución.

4.- ESTRUCTURAL.

En este punto debo manifestar que se han realizado varios mantenimientos de los servicios básicos, en el edificio de la institución, como es el recubrimiento de las paredes en los pasillos de emergencia y quirófano y habitaciones con baldosa, además en el sistema eléctrico, agua potable y telefonía. Egresando por este rubro la cantidad de \$ 3.175,86 dólares los mismos que la Sra. contadora informara el desglose de los mismos a través de sus auxiliares.

Además el directorio autorizo el cambio de la cubierta de la clínica donde participaron todos los consocios de la propiedad horizontal, aclarando que a

la clínica le correspondía el 63,52 % de la alicuota total, incluido la planta baja como el auditorio, el valor que se pago por este cambio fue de \$ 6.266,25 dólares

En forma normal se realizan los pagos de impuestos como son Prediales y patente, también permisos de funcionamiento otorgado por la dirección de salud, así como los pagos mensuales de los servicios básicos como son de luz, agua y teléfono y algunas publicaciones realizadas por publicidad propaganda y otras en la prensa local.

También cumpla en manifestar a ustedes que con corte al 31 de Diciembre del 2008, el rubro de deudores varios a sido incrementado en forma considerable desglosado de la siguiente manera

Dr. Wilson García Medico tratante adeuda el valor de \$ 2.263,48

Dr. Fausto Cervantes Medico Tratante Adeuda el valor de \$ 263,89

Dr. Marcelo Poma Medico Tratante adeuda el valor de \$ 411,43

Dr. Estuardo Montesdeoca adeuda el valor de \$ 117 41

Dr. Gustavo Samaniego \$ 351,79

Dr. Jhony Vinueza \$ 266,10

Ecuasanitas adeuda el valor de \$ 169,92 dando un gran total de \$ 3.844,02

Claro esta que a la presente fecha se encuentran canceladas varias facturas a excepción de los médicos responsables de sus pacientes que a continuación detallo.

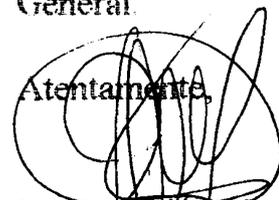
Dr. Wilson García por el valor de \$ 2.263,48

Dr. Marcelo Poma por el valor de \$ 411,43

Por ultimo manifiesto a ustedes que por decisión del directorio la clínica se desafilia de la Cámara de Comercio de Riobamba a partir del 1 de Enero del 2009, en vista que en la nueva constitución no establece la obligatoriedad de afiliación, siendo eso una libre decisión

Es todo cuanto puedo informar de las actividades realizadas en forma general salvo su mejor criterio, sujetándome a los resultados de Auditoria interna o externa en el periodo de mi Administración o como así lo disponga la Junta General.

Atentamente,



Ldo. Fabian Mancheno A.
GERENTE CLINCHIMBORAZO CIA LTDA.
C/ Archivo.

