



INFORME DE GERENCIA - POR EL PERIODO 2007.

Señores .

Socios en la Junta General.

MEDICOS Y ASOCIADOS CLINCHIMBORAZO CIA. LTDA.

Presente.

De mi consideración ;

Reciban un atento y cordial saludo del suscrito, y a la vez que elevo a ustedes, el presente informe general de las actividades realizadas por el periodo correspondiente al 1ro de Enero del 2007 hasta el 31 de Diciembre del 2007.

Como es de su conocimiento, con fecha 7 de Septiembre del 2006 fui reelecto como Gerente de MEDICOS Y ASOCIADOS CLINCHIMBORAZO CIA.LTDA. funciones que las he venido desempeñando con toda la responsabilidad y honradez que el caso amerita.

ORGANIZACIÓN INTERNA.

Por efectos de organización, el funcionamiento Administrativo se mantiene dividido en cuatro factores fundamentales que nos permiten llevar un mejor control de todo el sistema integrado de administración, el mismo que a continuación se detalla.

1.- ADMINISTRATIVA.

Dentro de este factor se encuentra el área de personal, siendo este el mas critico, por razones de índole personal, la señora María Alvarado presento la renuncia con fecha 1 de Enero del 2007 al cargo que venia desempeñando como auxiliar de servicios, y encargada de la cocina, sin embargo tuvimos la necesidad de contratar a otra persona para que realice la función vacante, siendo contratada la señora Judith Carrasco, pero de igual manera renuncio con fecha 30 de Septiembre del 2007, se procedió a contratar la alimentación y dietas para pacientes en el Hotel Glamur por algunos días para suplir la necesidad de dietas y alimentación de las Enfermeras.

Con fecha 2 de Noviembre del 2007 se contrato los Servicios a la señora Verónica Tenemaza para cubrir la vacante de auxiliar de Servicios encargada de la preparación de las dietas.



**MÉDICOS Y ASOCIADOS
CLINCHIMBORAZO CÍA. LTDA.**

RIOBAMBA - ECUADOR

**Primera Constituyente 39-27
y Carlos Zambrano
Teléfonos: 2962-405 / 2962-406**

En cumplimiento de una de las resoluciones de Junta General se contrato los servicios de la Lcda. Paulina Bermeo para que sea un apoyo para el personal de Enfermería, pero lastimosamente renuncio en pocos días, desconociendo los motivos, además el personal de enfermería que al momento actúa manifiesto que no es necesario la contratación de otro personal en su rama por lo que se dejo de insistir. En forma general el personal se mantiene en sus puestos de trabajo sin novedad es decir las licenciadas Yolanda Arias, Myrian Londo y Norma Tixi, laboran en forma normal en el área de Enfermería realizando turnos alternos cada tres días de 24 horas, y las señoras Verónica tenemasa y Alexandra Paredes en el área de cocina y limpieza respectivamente, la licenciada Marisol Esparza a tiempo parcial quien lleva la contabilidad de la institución, la residencia que realiza a través de turnos diarios, manteniéndonos en estas funciones con el mismo numero de médicos a la presente fecha.

2.- FINANCIERA-CONTABLE.

Por la importancia y lo delicado de esta área me permito informar a ustedes que el tramite de las actividades económicas se mantiene, aplicando las mismas normas técnicas establecidas para los actos Administrativos Financieros, hay que resaltar el control de Kardex que se aplica tanto en bodega como en Emergencia y Hospitalización, registrando todos los movimientos de medicinas e insumos en forma diaria, esto nos ha permitido tener un control mas exacto de saldos.

Tanto los ingresos de emergencia como de hospitalización y el 30 o/o de laboratorio son ingresados y contabilizados en su totalidad, además, registrados en los libros de caja y bancos, para realizar su deposito respectivo. Como es de conocimiento la clínica, sigue invirtiendo para lo cual se realizo la adquisición de una INCUVADORA MARCA OHIO, por un valor de \$ 4.636,80 obteniendo el 10% de descuento por compra de contado.

A demás se soluciono en forma definitiva, a través de un acuerdo con el Dr. Francisco Vallejos, sobre los bienes entregados a la clínica que fueron parte del capital aportado para ser futuro socio de la compañía, arreglo que ascendió al valor de \$ 1.000 dólares americanos pasando los televisores a ser parte de los bienes de la clínica.

A demás por petición escrita por parte del Dr. Luis Davila solicita se de solución a la devolución de los dineros entregados a la Clínica en años anteriores que era para ser considerado como aspirante a socio y en cumplimiento a una resolución tomada en Junta General de Socios se lo



**MÉDICOS Y ASOCIADOS
CLINCHIMBORAZO CÍA. LTDA.**

RIOBAMBA - ECUADOR

Primera Constituyente 39-27

y Carlos Zambrano

Teléfonos: 2962-405 / 2962-406

devolvió la cantidad de \$ 480 dólares previa a la suscripción de una acta de constancia debidamente notariada,

En el mes de Septiembre se realizó el primer mantenimiento a la máquina de anestesia donde fue necesario el cambio de dos mangueras de presión las mismas que se encontraban rotas y se recomendó por parte de los técnicos el cambio de todo el set de mangueras y el cambio del sensor que está desgastado. También se realizó la compra de varios focos como repuesto para la lámpara Cielítica, por cuanto a los mismos se les terminó su vida útil y los bombillos se queman de un momento a otro.

Con el fin de renovar el menaje de la clínica se mandó a confeccionar lo siguiente: 12 blusas quirúrgicas, 6 ternos quirúrgicos 12 batas para paciente, 10 batas maternas, 4 batas quirúrgicas 12 media sabanas, 4 semi-lunas 24 campos simples de 0.70 cm x 0.70cm, 12 campos simples de 0.90 x 0.97 cm 12 campos dobles de 0.95 cm x 100 cm, menaje que asciende al valor de \$ 630,11 dólares.

Por pedido de la Lcda Marisol Esparza Contadora de la clínica, el Directorio autorizó la compra y adquisición de un programa contable para la instalación en la nueva computadora, por un valor de \$ 200 dólares además se autorizó el 50% del valor de un seminario de capacitación sobre Tributación a la que asistió la mencionada Empleada.

De igual manera las señoritas Enfermeras solicitaron la colaboración para la confección de uniformes para lo cual el Directorio autorizó se les colabore con un uniforme completo, de igual manera se les entregó ropa de trabajo a las señoras encargadas de la limpieza, y cocina. También tuvimos la necesidad de renovar ciertos utensilios de cocina, como Waflera, un juego de ollas inoxidable un juego de cubiertos y un horno microondas los mismos que ascendieron a un valor total de \$ 248 dólares.

También el sistema de agua potable tuvo su mantenimiento, con la adquisición de una nueva bomba de agua la misma que se instaló en la cisterna de la clínica y que tuvo un valor de \$ 432 dólares, además se dio mantenimiento al calefón con el cambio del nódulo o cerebro, valores que ascendió al valor de \$ 67,20 dólares.

También, con la autorización del Directorio se ha concedido préstamos de dinero a Socios, pero lastimosamente hasta la presente no se ha podido realizar los reglamentos internos para estos casos, por desconocer del ámbito crediticio sin embargo se solicitó la colaboración al Dr. Vinuesa para que nos consiga algún reglamento para que en base a ese lo podamos aplicar en la clínica.



**MÉDICOS Y ASOCIADOS
CLINCHIMBORAZO CÍA. LTDA.**

RIOBAMBA - ECUADOR

Primera Constituyente 39-27

y Carlos Zambrano

Teléfonos: 2962-405 / 2962-406

Como es de conocimiento de los señores socios los Doctores Angel Andrade, Estuardo Montesdeoca y la Institución invirtieron en un equipo de ecosonografía la cual le corresponde a la clínica el 33,33%, hasta la presente fecha se ha cancelado 5 letras de 8 dividendos trimestrales por un valor de cada letra de \$ 1.876, 67 dólares por cada uno, aclarando que por utilidad, la clínica recibe mensualmente un valor promedio de \$ 280 dólares mas \$ 80 dólares de arriendo de una pieza equipada para este fin.

En cumplimiento a la RESOLUCION adoptada por parte de la Junta General la Clínica hizo la entrega a cada uno de sus Socios el valor correspondiente a \$ 400 dólares por un bono medico cancelado el 31 de Diciembre del 2007 dando un valor total de \$ 3.200 dólares, además por las festividades Navideñas el Directorio autorizo el agasajo a los señores socios de la Clínica así como también a todo el personal que labora en la misma para lo cual se realizo lo siguiente programa, una santa misa en el auditorio de la institución, con la asistencia de sus socios y esposas, y demás personal que trabaja en la misma para posteriormente agasajar con una cena navideña en un prestigioso restaurante de la ciudad, también se entrego a cada socio un Bono navideño por un valor de \$ 30 dólares, así como también un mister pavo, al personal administrativo y de Servicios también se le agasajo con la entrega de una canasta navideña las mismas que fueron donadas por la distribuidora de insumos PRODIMEDA. También la clínica adquirió una Java de licor para reconocer a los diferentes médicos que compran los servicios de la Clínica, en todos estos agasajos la clínica egreso la cantidad de \$ 1.050 dólares.

También cabe mencionar que en Gerencia se creo la necesidad de renovar la impresora, por cuanto la anterior cumplió con su vida útil, impresora que fue adquirido en Latinoamericana de computadoras por un valor de \$ 150,67 dólares.

Con el objeto de iniciar los tramites para el aumento de capital, se contrato a profesionales que son calificados por la Superintendencia de Compañías para que realicen los siguientes trabajos, los Avalúo de los bienes, Edificio y Terreno, la minuta correspondiente, y la escritura Notariada documentos necesarios y exigidos por la Superintendencia de Compañías valor que asciende a \$ 1.140,80 dólares, pero lastimosamente se trunco el tramite por existir ciertas exigencias de la Superintendencia de Compañías, las mismas superadas se presentara en los próximos días.

3.- COMERCIAL.



**MÉDICOS Y ASOCIADOS
CLINCHIMBORAZO CÍA. LTDA.**

RIOBAMBA - ECUADOR

Primera Constituyente 39-27

y Carlos Zambrano

Teléfonos: 2962-405 / 2962-406

Con el fin de mantener un buen stock de insumos médicos, medicamentos y oxígeno, nos encontramos comercializando con las mejores ofertas de proveedores, nos cuidamos en adquirir lo suficiente y necesario para evitar de esta manera pérdidas por fechas de vencimiento, igualmente lo realizamos con los alimentos que se preparan así como también de todos y cada uno de los artículos de aseo y limpieza que se necesitan para el normal funcionamiento de la institución.

4.- ESTRUCTURAL.

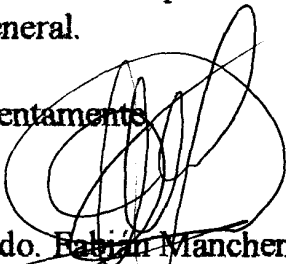
En este punto debo manifestar que se han realizado varios mantenimientos de los servicios básicos, en el edificio de la institución propiamente dicho como también en el sistema eléctrico, agua potable y telefonía.

En forma normal se realizan los pagos de impuestos como son Prediales y patente, el segundo que sufrió un considerable incremento de al rededor del 45% y Superintendencia de Compañías, también permisos de funcionamiento otorgado por la dirección de salud, así como también los pagos mensuales de los servicios básicos como son de luz, agua y teléfono a y algunas publicaciones realizadas en la prensa local.

Por ultimo y como es de su conocimiento el Sr. Abelardo Oviedo, fue intervenido quirúrgicamente en la Clínica siendo paciente del Dr. Fausto Cervantes el mismo que falleció en nuestra institución pero lastimosamente los familiares no cancelaron la factura ni los horarios médicos.

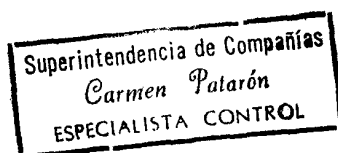
Es todo cuanto puedo informar de las actividades realizadas en forma general salvo su mejor criterio, sujetándome a los resultados de Auditoria interna o externa en el periodo de mi Administración o como así lo disponga la Junta General.

Atentamente

Lcdo.  Mancheno A.

GERENTE CLINCHIMBORAZO CÍA LTDA.

C/ Archivo.



 OCT. 2008