



INFORME GERENTE DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2019

Señores.

Socios de la Junta General

MEDICOS Y ASOCIADOS CLIN CHIMBORAZO CIA LTDA

Presente.

De mi Consideración

Reciban un grato y cordial saludo a la vez se presenta informe general de las actividades realizadas en el periodo correspondiente del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2019 (Ing. Mauricio Albán periodo Enero- Agosto 2019 e Ing. Hernán Garcés Septiembre-Diciembre 2019).

ORGANIZACIÓN INTERNA

FINANCIERA CONTABLE

Por la importancia y lo delicado de esta área, el trámite de las actividades económicas se mantiene, aplicando las mismas normas técnicas establecidas para los actos administrativos financieros, se procedió a levantar la información actualizada sobre inventarios físicos, adquisiciones y ventas tomando en cuenta principalmente que las mismas deben estar registradas mediante un documento que abalice la autenticidad de las misma.

Tanto los ingresos de Cirugías y Hospitalización que representan el 90% y un 10% de emergencias, son registrados y contabilizados en libros de cajas y bancos, para realizar su correspondiente depósito en la cuenta bancaria del Banco del Pichincha, además de las disposiciones dadas por el Directorio de la Compañía entre las más importantes tenemos las siguientes:

1. Principalmente el pago del 100% de las deudas pendientes dejadas por la anterior administración de 30714,91 en las mismas que incluía un pagos por patentes e impuestos no cancelados desde el 2013, cabe recalcar que al momento de levantar la contabilidad en el 2017 se encontraron varias inconsistencias que fueron dadas a conocer al Directorio, principalmente pagos realizados sin un documento que sustente la salida de dinero, pagos de honorarios médicos por cirugías o pacientes internados, ya que como sabrán ustedes el dinero por honorarios se entrega al médico tratante y no tenía que estar registrados en los cierres de caja de la Institución.



2. Con el fin de mejorar el buen stock de las medicinas e insumos se ha decidido trabajar con un máximo de 3 proveedores, evitando realizar pedidos en exceso adquiriendo lo suficiente y necesario para evitar la caducidad de productos.
3. Se logró bajar el pago de impuesto a la renta que en años anteriores superaba los \$ 2000 anuales, ya que a la actualidad del pago de impuesto a la renta del año 2018-2019 se canceló \$180 dólares anuales.
4. Se implementaron medidas de prevención en cuanto al uso de servicios básicos, lo cual ha representado un ahorro considerable ya que en meses anteriores se pagaba de luz \$360, agua \$260, en la actualidad se paga de luz \$120, agua \$60 aproximadamente.
5. Se optó por hacer que en las noches cuando no haya pacientes se pague \$5 dólares a las señoras encargados del área de servicios, ya que evitando que se queden a dormir las enfermeras de turno hay un ahorro de \$35 dólares.
6. Se hizo averiguaciones de proveedores para poder conseguir medicinas he insumos a un menor valor, como por ejemplo el Frasco de Sevoflurano 250 ml se compraba a \$ 225 hoy en día se consigue en un valor de \$120 dólares.
7. Se procedido a realizar los pagos a proveedores con los cuales mantenía deudas esta casa de salud en los cuales se destaca PIM a quien se le acredita el 33% de la deuda, Pharmaexpress, Disgasmed y Difare cancelando el 100% de la deuda, adicional se procedió a pagar las nóminas pendientes de Abril a Diciembre al personal, gracias al préstamo realizado por los socios de la clínica que fue aprobado bajo directorio y junta general permitiendo una gestión más eficiente proyectada en presupuestos y un plan de trabajo con el apoyo y trabajo en equipo con presidencia.
8. No se han presentado al pago de multas con el IESS, MRL, MSP, SÚPER INTENDENCIA DE COMPAÑÍAS y demás entidades reguladoras de Control hasta la presente fecha.

ADMINISTRATIVA

Se ha mantenido la relación de trabajo con el Dr. Fausto Cervantes realizando mensualmente 4 cirugías, en las cuales se desglosa hospedaje y alimentación con su pago posterior a la clínica de esta manera se ha logrado asumir las obligaciones pendientes de pago.




que caduca en Noviembre de 2020, con el apoyo del personal de la institución.

- Se arregló y se dio mantenimiento del jardín, pileta e iluminación que se encuentran al ingreso de la clínica.
- Se arregló y se dio mantenimiento de la cisterna, bomba de presión de agua, instalaciones de gas, calefones, microondas, lavadora y secadora de ropa.
- Se habilitó residencia colocando una puerta para poderla utilizar como hospitalización cuando fuere necesario.
- Implementación y adecuación de medicamentos e insumos creando una farmacia interna, la misma que cuenta con las exigencias estipuladas por el Ministerio de Salud Pública.
- Arreglo y mantenimiento y cambio de focos luz fría de la lámpara cialítica de pared, lámpara cialítica convencional.
- Mantenimiento de instalaciones y palancas de luz que están dirigidas a la conexión de la planta eléctrica y en general de la clínica

Es todo cuanto puedo informar de las actividades realizadas en forma general salvo su mejor criterio.

Atentamente,


Ing. Hernán Garcés
GERENTE
CLINCHIMBORAZO CIA. LTDA.



Handwritten notes and signature:
...
2020



que caduca en Noviembre de 2020, con el apoyo del personal de la institución.

> Se arregló y se dio mantenimiento del jardín, pileta e iluminación que se encuentran al ingreso de la clínica.

> Se arregló y se dio mantenimiento de la cisterna, bomba de presión de agua, instalaciones de gas, calefones, microondas, lavadora y secadora de ropa.

> Se facilitó residencia colocando una puerta para poder utilizar como hospitalización cuando fuere necesario.

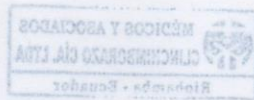
> Implementación y abscución de medicamentos e insumos creando una farmacia interna, la misma que cuenta con las exigencias estipuladas por el Ministerio de Salud Pública.

> Arreglo y mantenimiento y cambio de focos luz fría de lámparas clásicas de pared, lámparas clásicas convencional.

> Mantenimiento de instalaciones y balances de luz que están dirigidas a la conexión de la planta eléctrica y en general de la clínica

Es todo cuanto puedo informar de las actividades realizadas en forma general salvo su mejor criterio.

Atentamente,



Ing. Herman García
GERENTE
CLÍNICA CHIMBORAZO CIA. LTDA.

[Handwritten signature]
4 hrs
28. Feb. 2020
29 # 01

