

INFORME DE GERENCIA 2015

Estimados Socios de Médicos y Asociados ClínChimborazo Cía. Ltda. La presente tiene por objeto comunicar las principales actividades del periodo 2015.

El propósito de quienes conformamos esta noble Institución es el de continuar aportando al crecimiento continuo de nuestro país y nuestra querida Clínica en beneficio de nuestros socios, de nosotros los empleados y sobre todo de los pacientes que aquí ingresan.

El año 2015 fue un año de gran dificultad económica caracterizado por:

- Pérdida entre compras y ventas recibida del primer semestre de USD 15.403,47. (Consta en acta No. 65)
- Decrecimiento del ingreso de pacientes por hospitalización viéndonos avocados a bajar precios de medicinas y suministros (por solicitud del Dr. Cervantes) con el fin de ser más competitivos.
- Incremento del nivel de pagos por multas (MSP e IESS) provocados por incumplimientos en el primer semestre.
- Incremento en el pago de horas extras.
- Medicación caducada.
- Compras para farmacia que no tuvieron la salida propuesta por médicos.
- Cambio de medicación por otras no compradas por la Clínica.
- Inexistente control de inventario.
- Falso control del dinero en efectivo, sin cierres de caja diarios.

Factores que provocaron que la presente administración cambie la estrategia económica para enfrentar dichos retos, esto es economizar mediante las siguientes acciones:

1. Devolución de medicinas que no se venden.
2. Cambio de medicinas por caducarse. Sólo Leterago atendió nuestra solicitud de ayuda.
Al proveedor Sr. Haro Vaca Jorge de la Distribuidora Insumédica con Ruc 1802962975001 y Rivsapharma no se lo pudo ubicar ni por vía telefónica ni en su domicilio.
3. Permanente Control de inventarios.
4. Cambio de personal de enfermería de 3 enfermeras con turnos de 24 horas con 12 horas extras por turno a 4 enfermeras con turnos de 12 horas economizando alrededor de \$ 300 mensuales en rol de pagos.
5. Control de las horas extras del personal administrativo, mediante registro y control de asistencia.
6. Bloqueo de llamadas a celulares de los números convencionales de la Clínica y aumento del saldo del celular de 20 a 30 dólares, lo cual ha dado como resultado la disminución a la tercera parte del valor mensual de pago.

En el segundo semestre del 2015 se realizaron las siguientes inversiones con el objeto de cumplir los requerimientos del Ministerio de Salud Pública:

- 1) Cuarto de esterilización en la habitación No. 3
- 2) Vestidores
- 3) Arreglo de paredes del quirófano y exteriores del mismo
- 4) Cubierta de desechos temporales
- 5) Compra de Oxi Hood grande 200mm, dispensador de jabón para quirófano, estabilizador de voltaje para quirófano

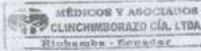
Se realizaron los siguientes pagos importantes:

I. Liquidación a Adriana Fray

getMovimientosDebitoorden_SHORT

Página 1 de 1

 BANCO PICHINCHA Pichincha		
DESGLOSE DE ITEMS		
Orden No: 17921685		Item: 1412422197
Referencia: FRAY MORAN ADRIANA DE LAS MERCEDES		Estado: TRANSITO BCE
Contrapartida: PAGO LIQUIDACION		Localidad:
Detalle de SubItems		
Tipo	Referencia	Valor
	NO EXISTE SUBITEMS	0,00
TOTAL:		1,071.93



II. Liquidación a Gladys Ortega

Detalle de SubItems		
Tipo	Referencia	Valor
	NO EXISTE SUBITEMS	
TOTAL:		

III. Liquidación a Jessica Barahona

BANCO PICHINCHA En confianza		
DESGLOSE DE ITEMS		
Orden No: 19091687	Estado: PENDIENTE	Item: 1477781522
Referencia: ORTEGA MAROTO GLADYS NOEMI	Localidad:	
Contrapartida: LIQUIDACION		
Detalle de SubItems		
Tipo	Referencia	Valor
	NO EXISTE SUBITEMS	0.00
TOTAL:		1,404.02

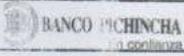
III. Liquidación a Inés Calapiña

get MovimientosDe: Orden_SHORT

Página 3 de 4

BANCO PICHINCHA En confianza		
DESGLOSE DE ITEMS		
Orden No: 19642913	Estado: PROCESO OK	Item: 1512031553
Referencia: CALAPINA LEMA INES ALEXANDRA	Localidad:	
Contrapartida: ACTA FINIQUITO		
Detalle de SubItems		
Tipo	Referencia	Valor
	NO EXISTE SUBITEMS	0.00
TOTAL:		1,331.47

IV. Liquidación a Jessica Barahona

Impr		
		
DESGLOSE DE ITEMS		
Orden No: 19642931		Item: 1512031614
Estado: PROCESO OK		
Referencia: BARAHONA VIMOS JESSICA PAOLA		Localidad:
Contrapartida: ACTA FINIQUITO		
Detalle de SubItems		
Tipo	Referencia	Valor
	NO EXISTE SUBITEMS	0.00
TOTAL:		888.83

V. Proveedores por pagos vencidos por aproximadamente \$ 8.000,00

Considero que el año 2016 presentará grandes retos para la administración de la Clínica, originados en la grave situación económica en que se recibió por lo que nos hemos propuesto la organización administrativa de todas las áreas, y lograr que mediante la aprobación del Reglamento Interno de Trabajo que se lo desarrolló por parte de gerencia en diciembre del 2015 y entregado este año, se consiga establecer las normas que todos los trabajadores deben respetar para el normal desenvolvimiento laboral y control de activos e ingresos de la Clínica.


**MEDICOS Y ASOCIADOS
CLINCHIMBORAZO CIA. LTDA.**
 RIOSAMBA - ECUADOR

GERENCIA
